



Dra. Ana E. Escalante

PRIMER  
**INFORME**

INSTITUTO DE ECOLOGÍA  
2024



# PRIMER INFORME

---

INSTITUTO DE ECOLOGÍA  
2024

Dra. Ana E. Escalante



## Agradecimientos Institucionales

- Dr. Leonardo Lomelí Vanegas  
**RECTORÍA**
- Dra. Patricia Dolores Dávila Aranda  
**SECRETARÍA GENERAL**
- Mtro. Tomás Humberto Rubio Pérez  
**SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**
- Mtro. Hugo Alejandro Concha Cantú  
**ABOGACÍA GENERAL**
- Dra. Diana Tamara Martínez Ruíz  
**SECRETARÍA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**
- Dra. María Soledad Funes Argüello  
**COORDINACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA**



# Consejo interno

INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM



**Ana Espinosa**  
Secretaría Académica  
↳ Julio Campo



**Juan Fornoni**  
Jefe del Depto.  
de Ecología Evolutiva  
↳ Luis Eguarte



**Karina Boege**  
**Mariana Benítez (suplente)**  
Representante de los Investigadores  
ante el CTIC  
↳ Julieta Rosell



**Edgar Ávila**  
Representante del personal  
Técnico  
↳ Ana Espinosa



**Ana E. Escalante**  
Presidenta



**Sergio Ancona**  
Coordinador de Docencia y  
Formación de Recursos  
Humanos  
↳ Alejandro González



**Ella Vázquez**  
Jefa del Depto. de Ecología  
de la Biodiversidad  
↳ Luis Osorio



**Adriana Garay**  
Alejandro Córdoba (suplente)  
Representante del Personal  
Académico ante el CAABQyS  
↳ Carlos Cordero



**Roxana Torres**  
Representante de los  
investigadores ante el CI



**Daniel Piñero**  
Representante de los  
tutores PCB



**Yosune**  
**Miquelajauregui**  
Jefa del Depto. LANCIS



**Tonantzin Tarín**  
Jefa del Depto.  
de Ecología Funcional  
↳ Ma. de la Paz Sánchez



**Carlos Cordero (suplente)**  
Representante de los  
Investigadores ante CUниверsitario  
↳ Juan Núñez (Titular)



**Lakshmi Charli**  
Representante de los Tutores  
Posgrado Sostenibilidad

-  Presidenta
-  Designados
-  Electos



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Comisión Dictaminadora

Liliana Pardo  
(IBT)



Alfonso Ginori  
(IRyA)



Rodolfo Arellano  
(ENCT)



David Romero  
(CCG)



Adolfo Gracia  
(ICML)



Aurea Orozco  
(INeurobiol)



Julieta Benítez  
(IIES)





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Comisión Evaluadora PRIDE

**Silke Cram (IG) 2025**

↳ Bertha María Josefina González  
(IFC) 2021-2025



**Xóchitl Pérez  
(IFC) 2025**

Antonio González ↗  
2021-2025



**Daniel de los Cobos  
(IIng) 2023-2027**



**Luisa Falcón  
(IE) 2022-2026**



**Francisco Aurelio Galindo  
(FMVZ) 2025**

↳ Arturo Carlos Il Becerra  
(FC) 2021-2025





# Comités y Comisiones Internas 2025

INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

6 Febrero 2007  
Comité Editorial

5 Diciembre 2012  
Comité de Ética

14 Septiembre 2014  
Comité de Enseñanza

5 Octubre 2014  
Comisión de Bioseguridad

5 Agosto 2017  
Comisión interna de Seguridad Química-Biológica

6 Agosto 2017  
Subcomité de Superación Académica

19 Agosto 2017  
Comisión Local de Seguridad y Protección Civil

5 Febrero 2019  
Comité Asesor del Laboratorio de Microdissección Laser (LabMicroLas)

9 Marzo 2021  
Comisión Interna para la Igualdad de Género CInIG

3 Abril 2024  
Comisión para la postulación de premios

6 Junio 2025  
Comité de Becas

# Integrantes



# Unidades de Apoyo Académico

**Marco Solano**  
Genética Molecular  
Secuenciación Masiva



**Morena Avitia**  
Secuenciación Masiva



**Enrique Solís**  
Equipos Especializados



**Gastón Contreras**  
Microscopía avanzada  
y microdissección láser



**Esther Sánchez**  
Encargada del Invernadero



**Graciela García**  
Análisis de producción  
y desempeño académico





# Unidades de Apoyo Académico

**Miguel Baltazar**  
Cómputo



**Alejandro González**  
Cómputo



**Jimena Rey**  
Biblioteca

**Gerardo Rodríguez**  
Geomática



**Clementina Equihua**  
Difusión y Divulgación



**Gabriela Jiménez**  
Difusión y Divulgación



## Misión

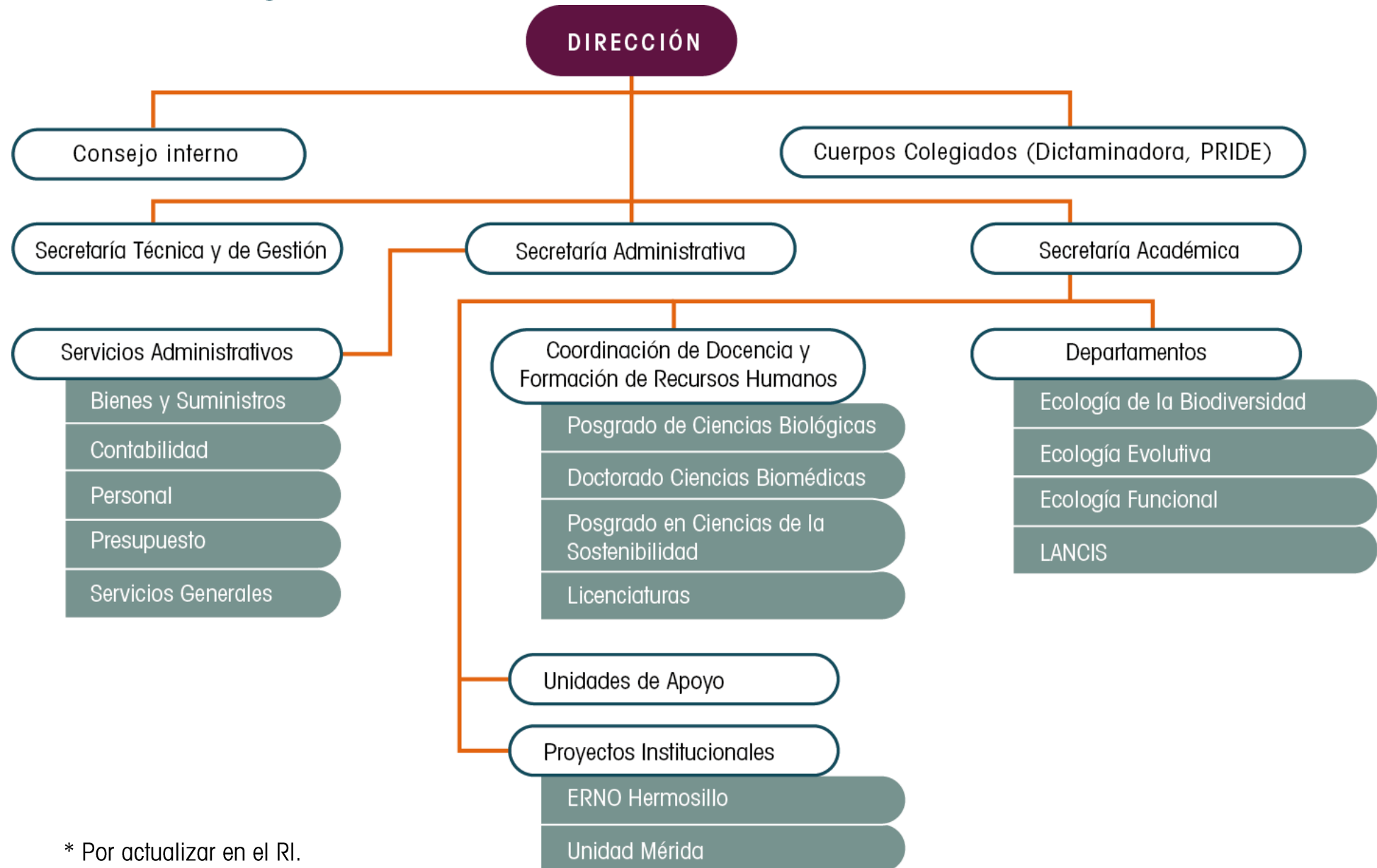
“ Impulsar el desarrollo de la **Ecología** y todas las **áreas afines** que se cultivan en el Instituto a través de la realización de **investigación** de alta calidad, la **formación** de investigadores y profesionistas, **la divulgación y difusión** del conocimiento científico, así como de su aplicación, a través de la **vinculación** con **sectores no académicos**, para la atención de **problemas socio-ambientales** de México y del mundo. ”

## Visión

“ ...la cual tiene como metas centrales mantener y seguir impulsando el **liderazgo internacional del IE** en el estudio de la ecología y la evolución, así como promover el **tránsito hacia la sostenibilidad** de los sistemas socio-ambientales, mediante el desarrollo de **investigación de frontera** así como de la vinculación con otras disciplinas y sectores no académicos para la **toma de decisiones**. ”



# Estructura orgánica\*



\* Por actualizar en el RI.



# Organigrama



**María Monroy**  
Secretaría Técnica y de Gestión



**Carmen Aguilar**  
Secretaría Administrativa



**Ana Espinosa**  
Secretaría Académica  
↳ Julio Campo



**Ana E. Escalante**  
Directora



**Sergio Ancona**  
Coordinación de Docencia y  
Formación de Recursos Humanos  
↳ Alejandro González



**Ella Vázquez**  
Ecología de la Biodiversidad  
↳ Luis Osorio



**Juan Fornoni**  
Ecología Evolutiva  
↳ Luis Eguiarte



**Yosune  
Miquelajauregui**  
LANCIS



**Tonantzin Tarín**  
Ecología Funcional  
↳ Ma. de la Paz Sánchez



# Comunidad IE

**514**  
IE

**114** Académica

**48** Investigadoras /es

**34** Técnicas /os académicos

**31** Posdocs

**1** Investigadoras por México SECIHTI

**343** Estudiantil

**55** Servicio social

**288** Alumnos

**78** Licenciatura

**87** Maestría

**123** Doctorado

**64** Administrativa

**8** Confianza

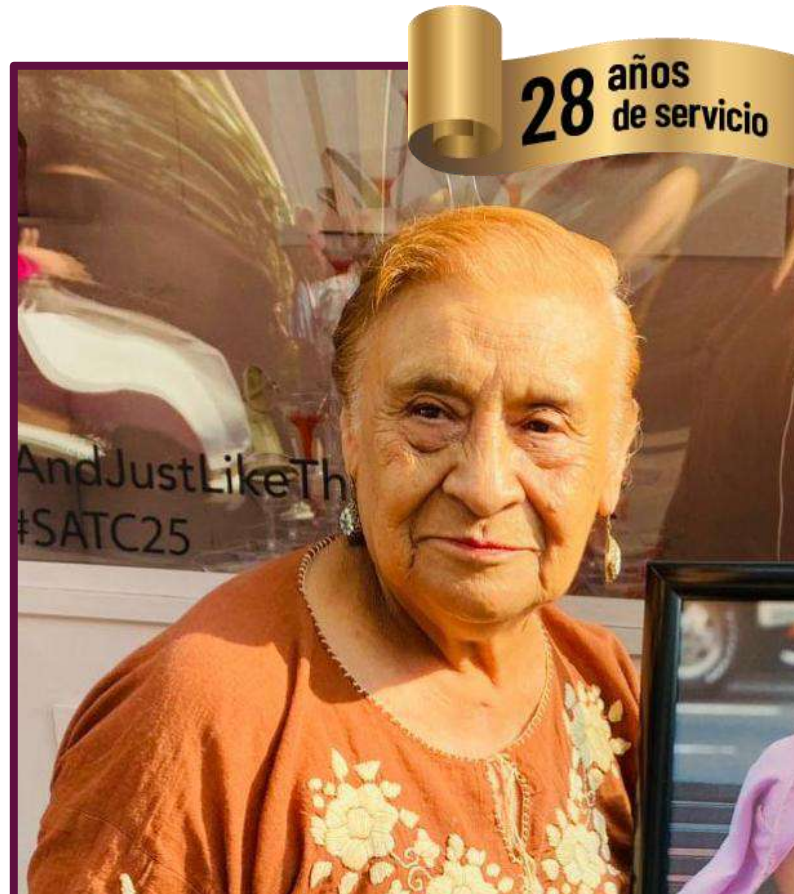
**43** Base

**13** Funcionarios (7) académicos



# Jubilados 2024

INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM



**Silvia Barrientos Villanueva**

Auxiliar de laboratorio  
Personal de Base

# INFORME DE LABORES

---

INSTITUTO DE ECOLOGÍA  
2024





# Planeación Institucional



**Estrategia transversal de Desarrollo Institucional**



# I. LIDERAZGO E IMPACTO CIENTÍFICO

---

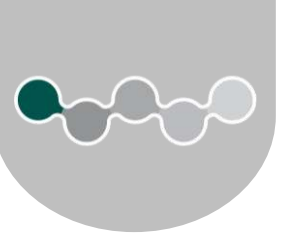
Visión a futuro. Renovación y fortalecimiento de la investigación.  
La evaluación como un proceso de mejora institucional.

# 1.1 Planta Académica

---



1.1. Crecer, renovar y fortalecer.



# Fortalecimiento de la plantilla académica

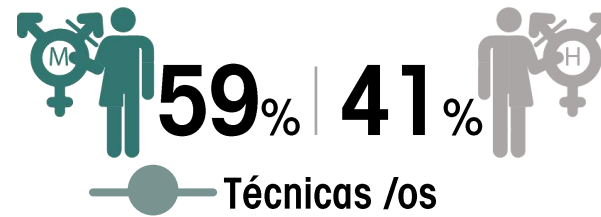
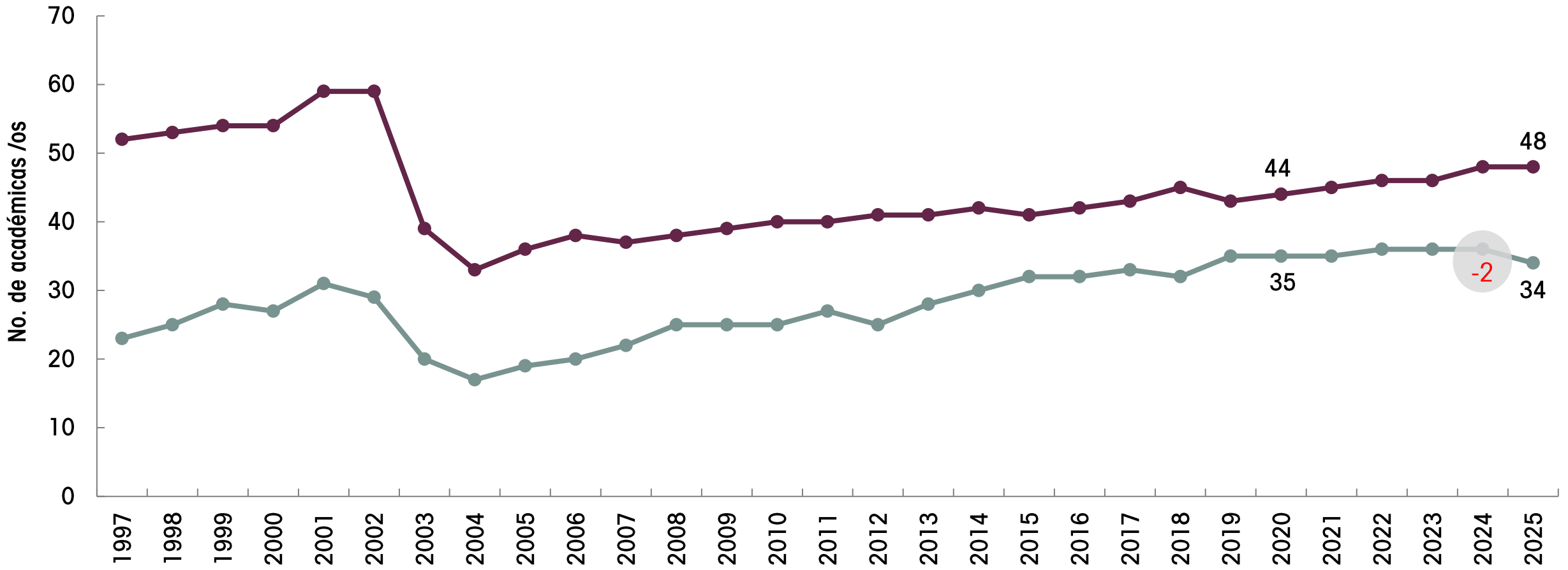




# Plantilla académica



INSTITUTO DE ECOLOGIA UNAM

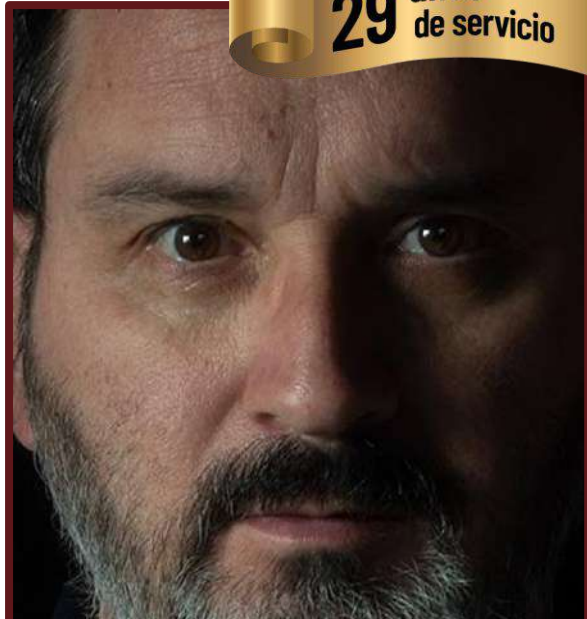




# Jubilaciones 2024



29 años  
de servicio



Raúl Iván Martínez Becerril

Destacó por sus contribuciones al estudio de las interacciones bióticas y a la fotografía científica.

31 años  
de servicio



Irma Acosta Calixto

Responsable de la Unidad de Equipos especializados.



# Contrataciones (Octubre 2024)



Arión Pérez Araiza

**Técnico Académico**

LANCIS

Especialización en cómputo  
de alto rendimiento



# Promociones (15)



## Junio 2025 N=4

**Sergio Ancona**  
Investigador Titular "A"



**Fulgencio Martínez**  
TA Titular "B"



**Adriana Garay**  
Investigadora Titular "C"



**Juan Pablo Jaramillo**  
Investigador Titular "C"



**2024 N=11** | 4 Investigadoras/es  
7 Técnicas/os



# Ganadoras/es Concurso de Oposición Abierto (4)

## 2024 N=2

**Dr. Marco Solano**  
Técnico Asociado "C"



**Sergio Ancona**  
Investigador Titular "A"



## Junio 2025 N=2

**Gastón Contreras**  
Técnico Titular "B"



**Nancy Galvez**  
Técnica Asociada "C"



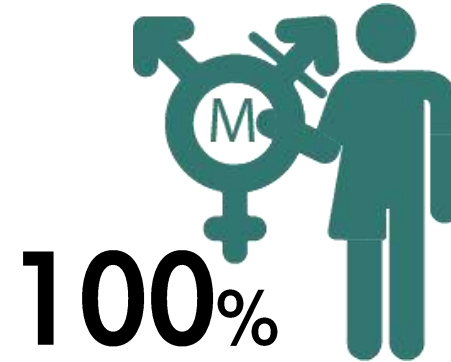


# Definitividades (3)



2024 N=1

Dra. Jimena Rey  
TA Titular "B"



Junio 2025 N=2

Yosune  
Miquelajauregui  
Investigadora Titular "A"



Morena Avitia  
TA Titular "B"





# Plantilla académica (N=114)

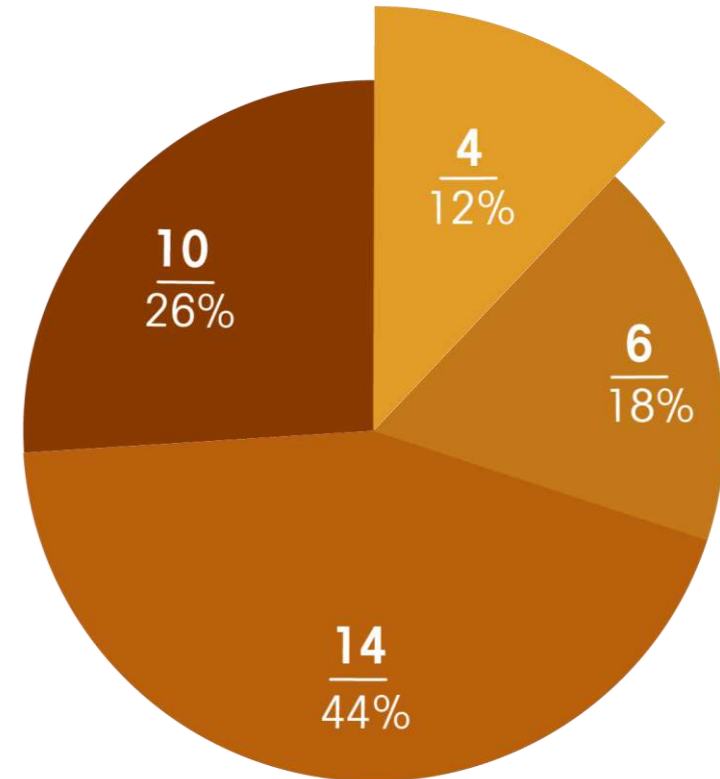
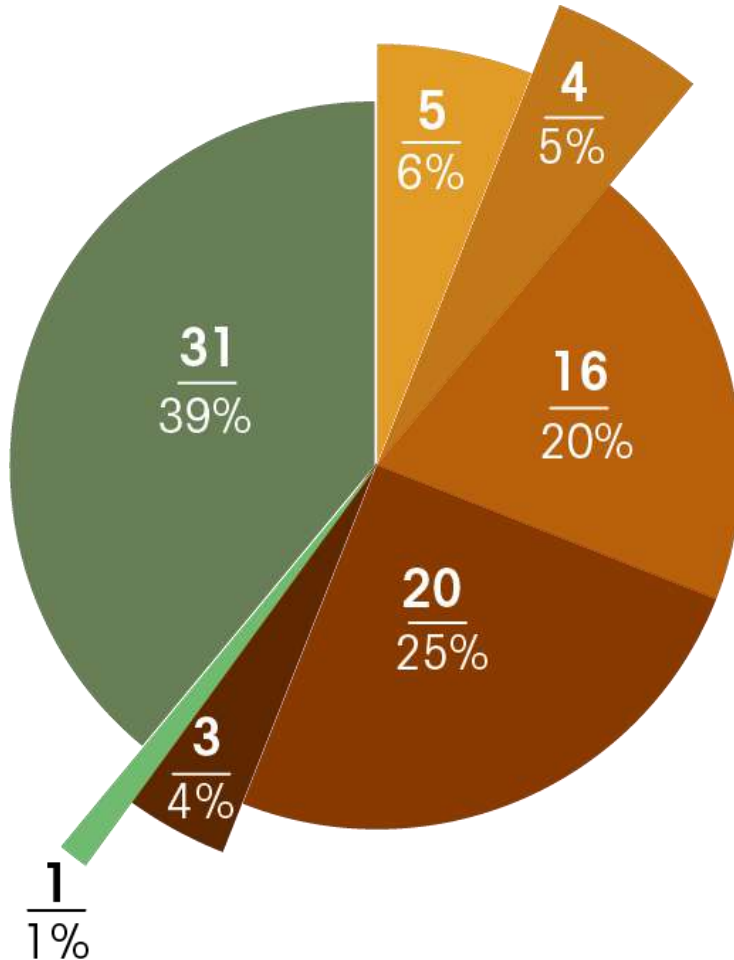


Personal de investigación **N=80**

48 Investigadoras /es  
31 Posdocs  
1 Inv. México SECIHTI

Técnicas /os **N=34**

- Aso C
- Tit A
- Tit B
- Tit C
- Emérito
- Investigadora por México SECIHTI
- Posdocs





# Personal de investigación N=80



8%+ categorías -

● Aso C

● Tit A

● Tit B

● Tit C

● Emérito

● Investigadora por México SECIHTI

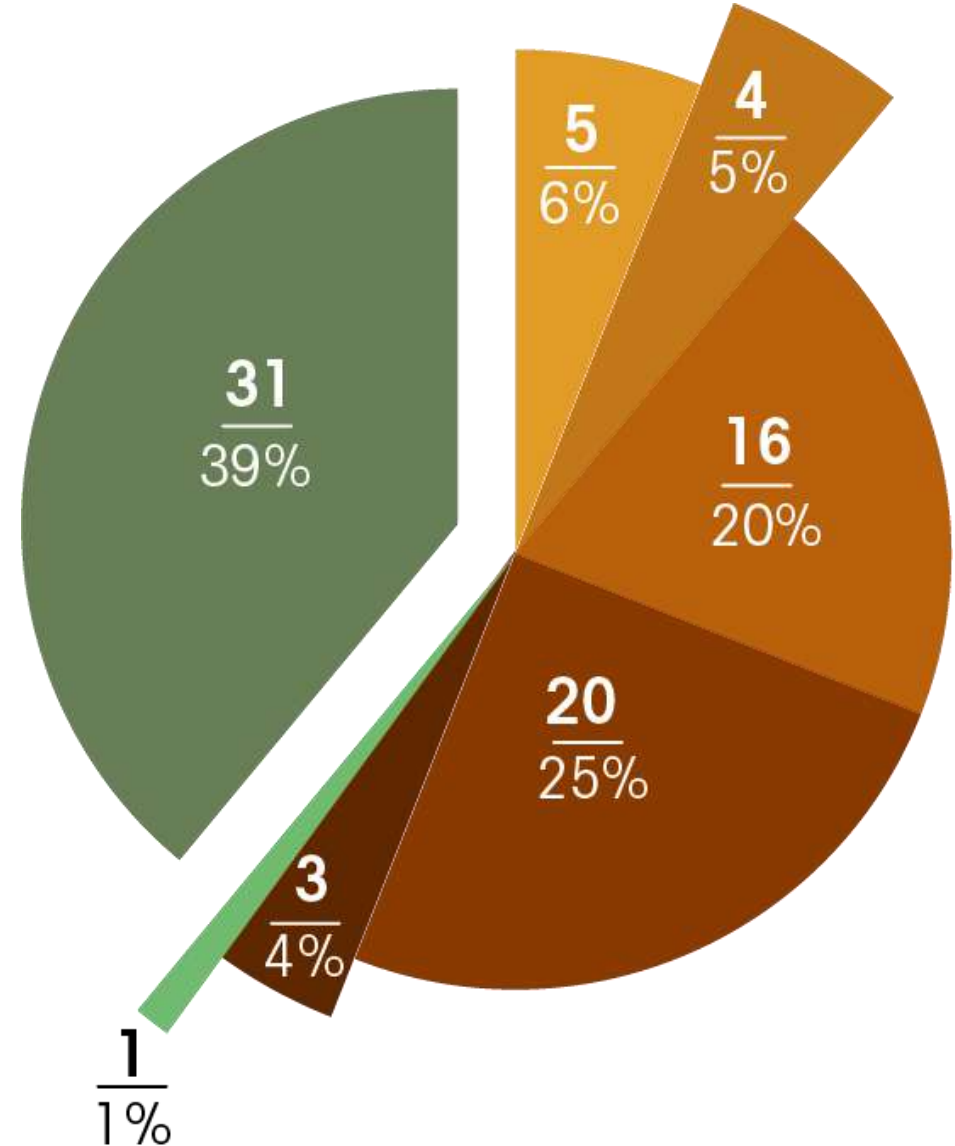
42%  
DGAPA / Proyectos UNAM

32%  
SECIHTI

26%  
Otros

61% | 39%

● Posdocs





INSTITUTO DE ECOLOGIA UNAM

# Técnicas/os (N=34)



## 88%

Cuenta con estudios de Posgrado

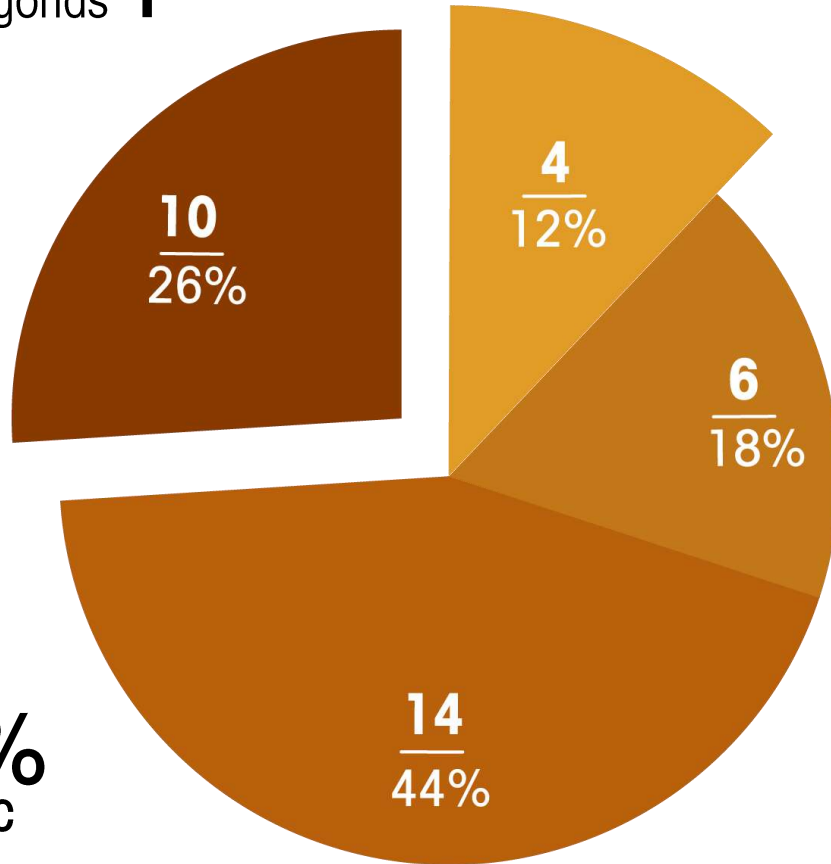
+ categorías +

● Aso C

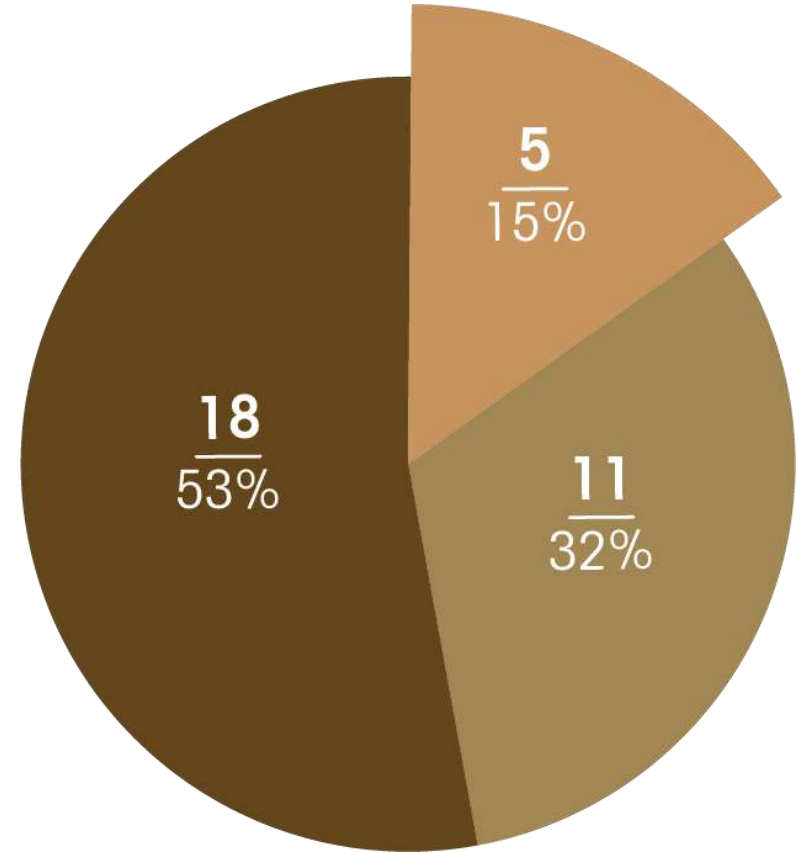
● Tit A

● Tit B

● Tit C



**100%**  
● TA Tit C



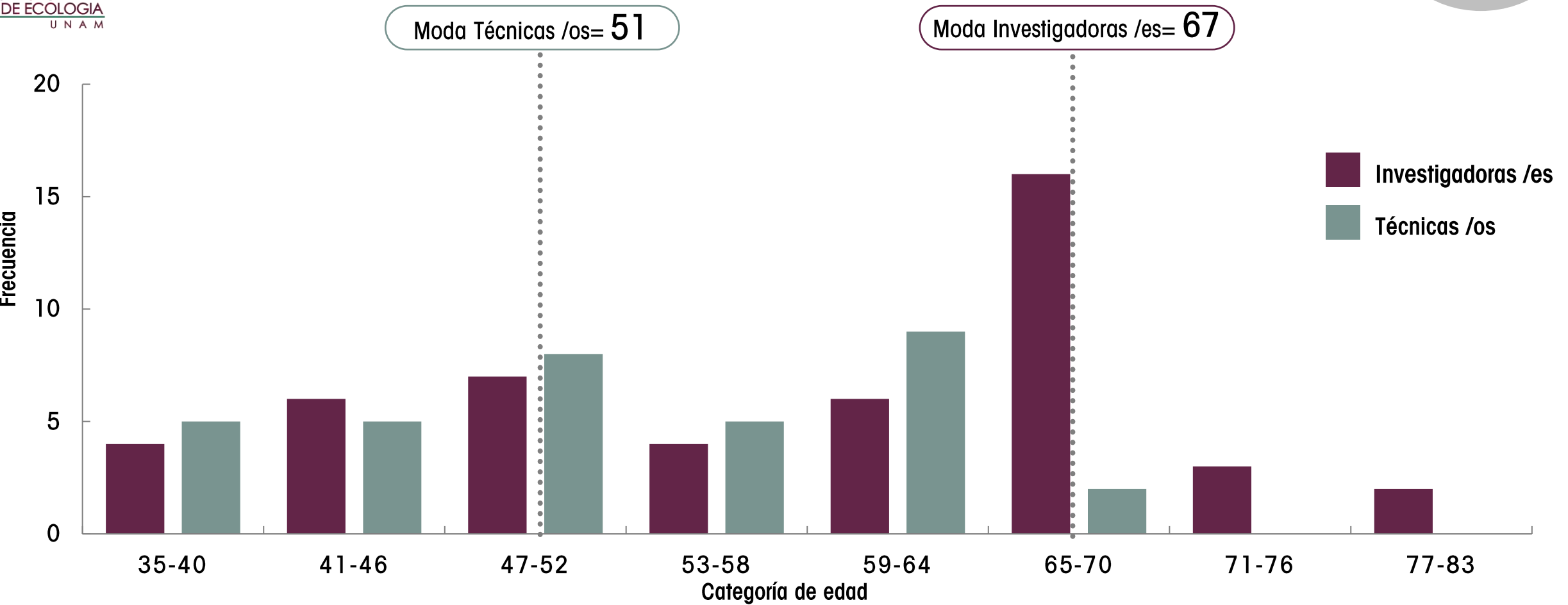
● Licenciatura

● Maestría

● Doctorado



# Análisis demográfico personal académico



Moda Técnicas /os= 51

Moda Investigadoras /es= 67

Edad Promedio

+ 61 años

**59** | **52**  
 Investigadoras /es | Técnicas /os

**50%** | **29%**  
 Investigadoras /es | Técnicas /os



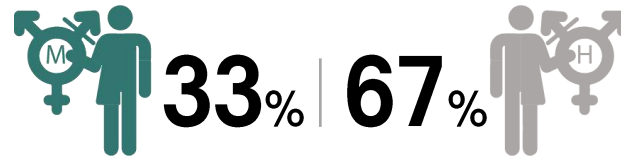
SNII



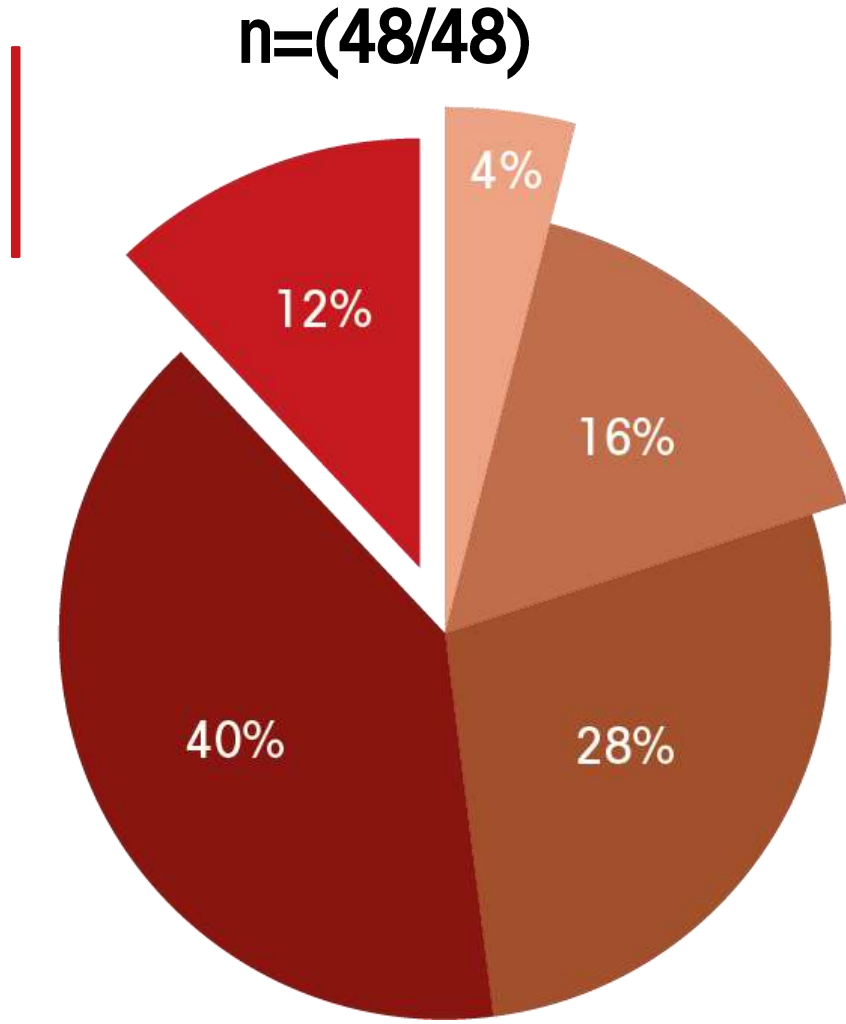
INSTITUTO DE ECOLOGIA UNAM

# 100% Personal de investigación

- Candidato
- 1
- 2
- 3
- Emérito



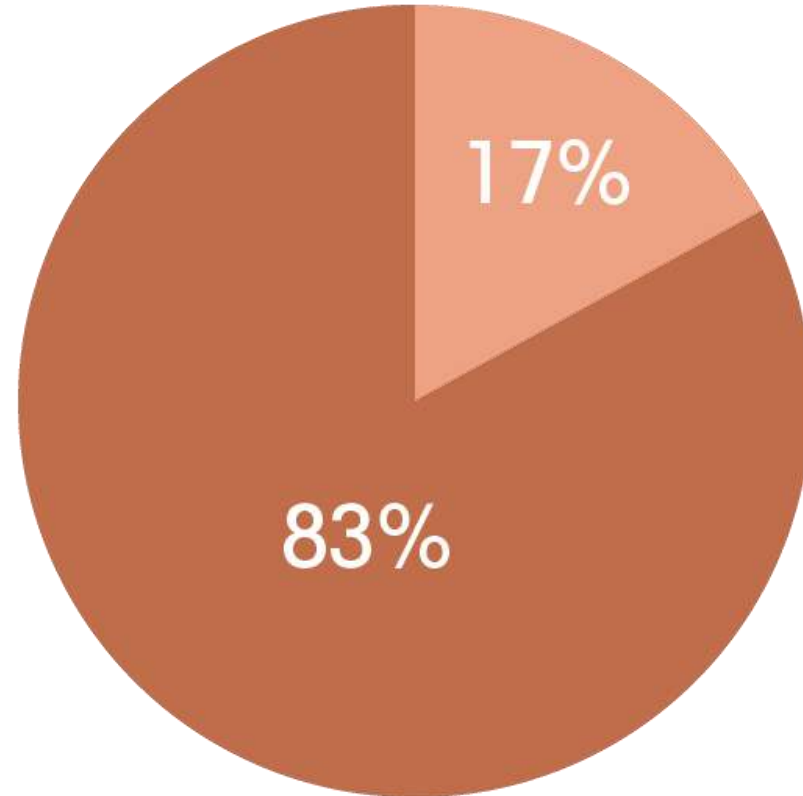
Tendencia + Mujeres





**41%** Personal Técnico  
**n=(14/34)**

- Candidato
- 1



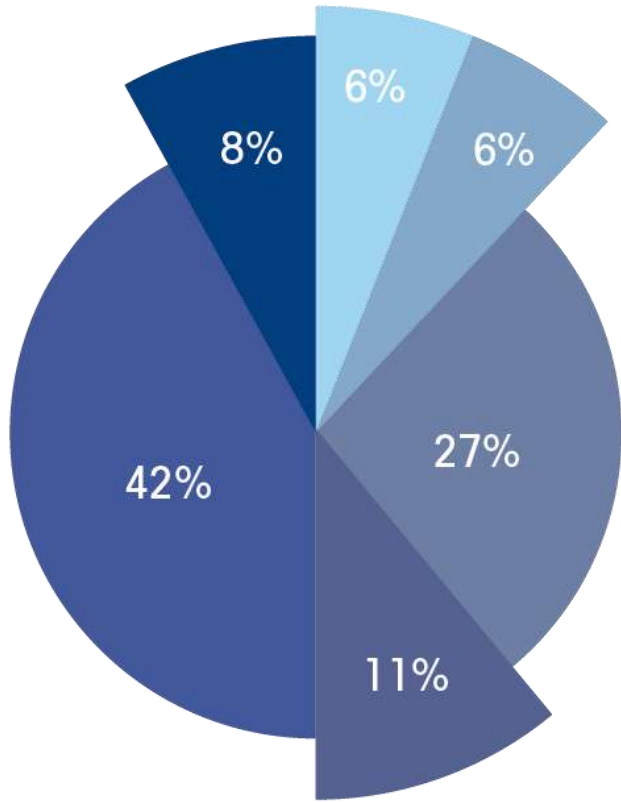


# PRIDE



INSTITUTO DE ECOLOGIA UNAM

Investigadoras /es **n=(48/48)**

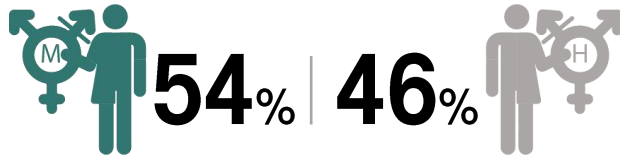


- PEE
- B
- C
- C permanente
- D
- D permanente

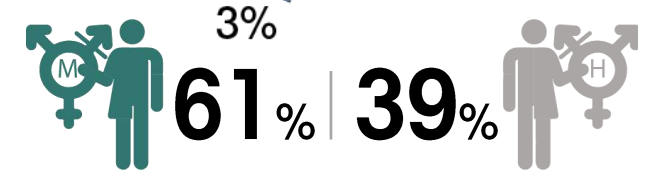
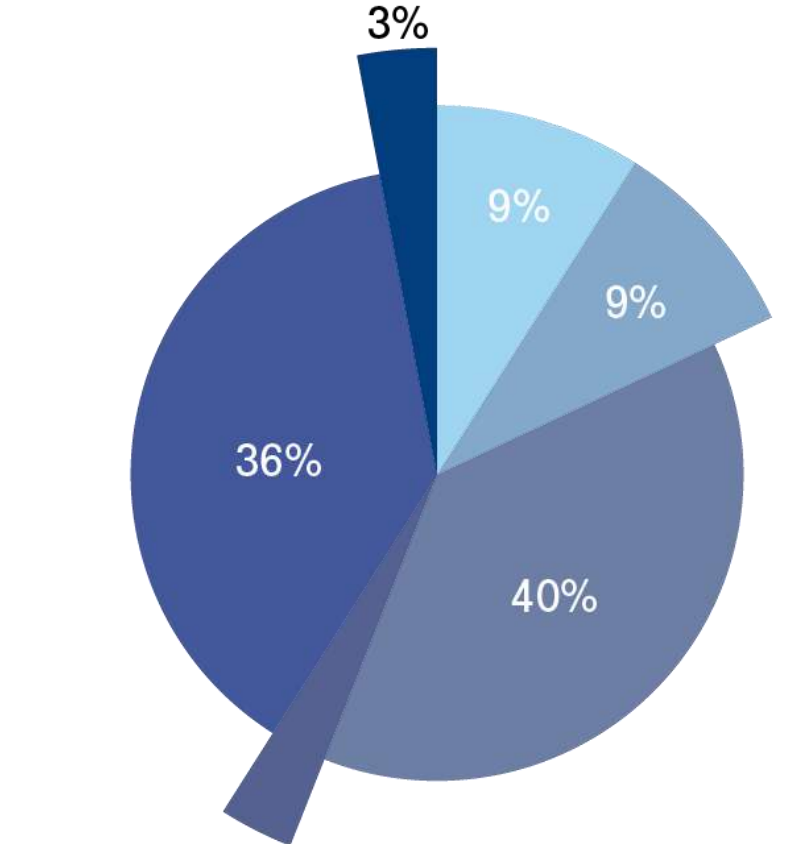
**88%**

**82%**

Tendencia + Mujeres Nivel D



Técnicas /os **n=(33/34)**





# Proyección de la plantilla académica 2025



## CRECIMIENTO

---

**1**

Personal Investigador



## RENOVACIÓN

---

**2**

Personal Investigador

---

**2**

Personal Técnico Académico



## FORTALECIMIENTO

---

**4**

Concursos de Oposición Abierto

---

**4**

Promociones

---

**4**

Definitividades

# 1.2 Impacto Científico

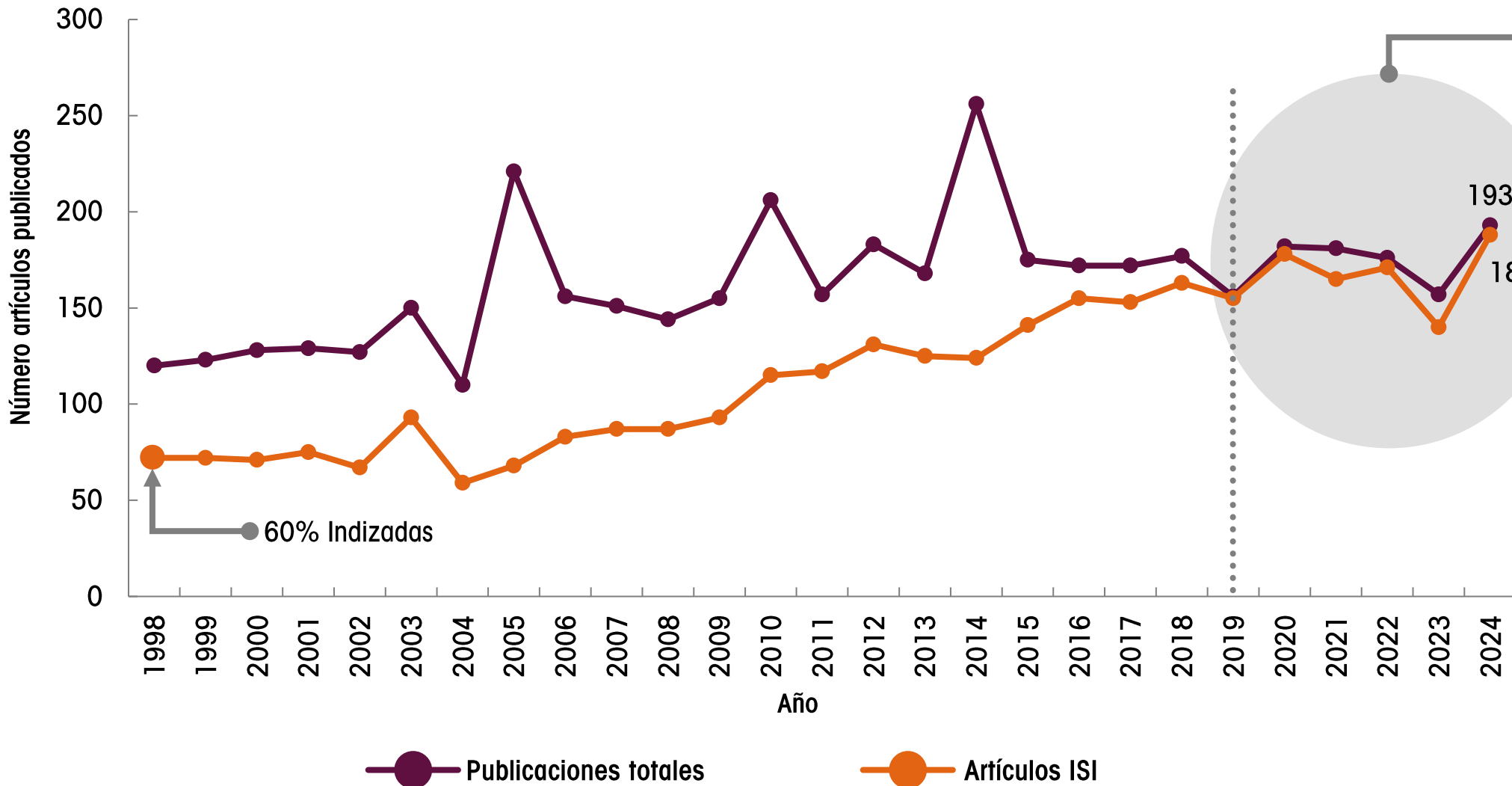
---



1.2. Aumentar el impacto científico del IE.



# Producción científica (1998-2024)



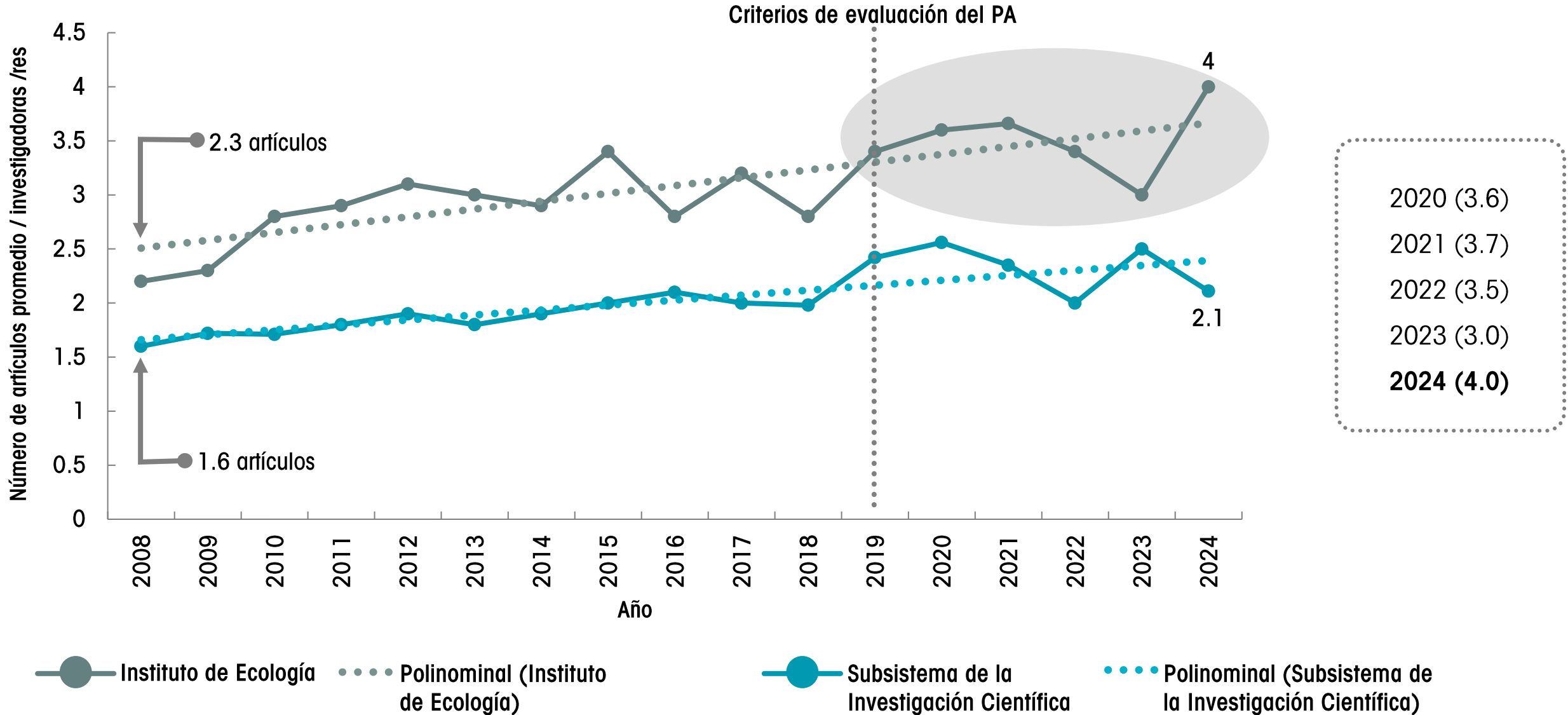
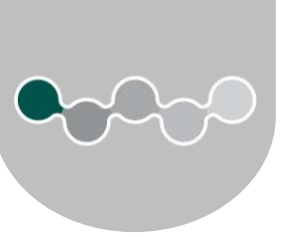
Revisión de Criterios de Evaluación del Personal Académico

Publicaciones ISI

- 2020 (98%)
- 2021 (91%)
- 2022 (97%)
- 2023 (98%)
- 2024 (97%)**

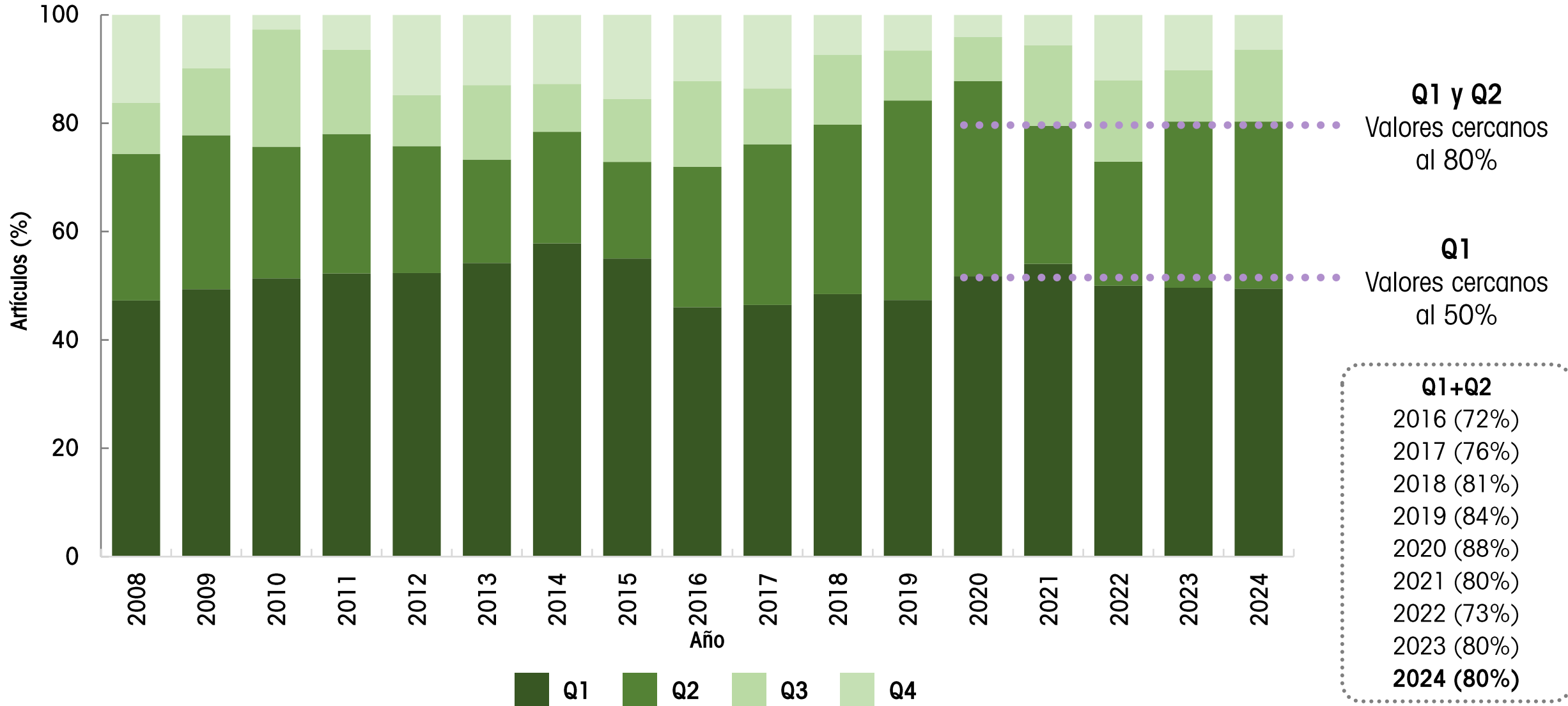


# Producción científica por investigador



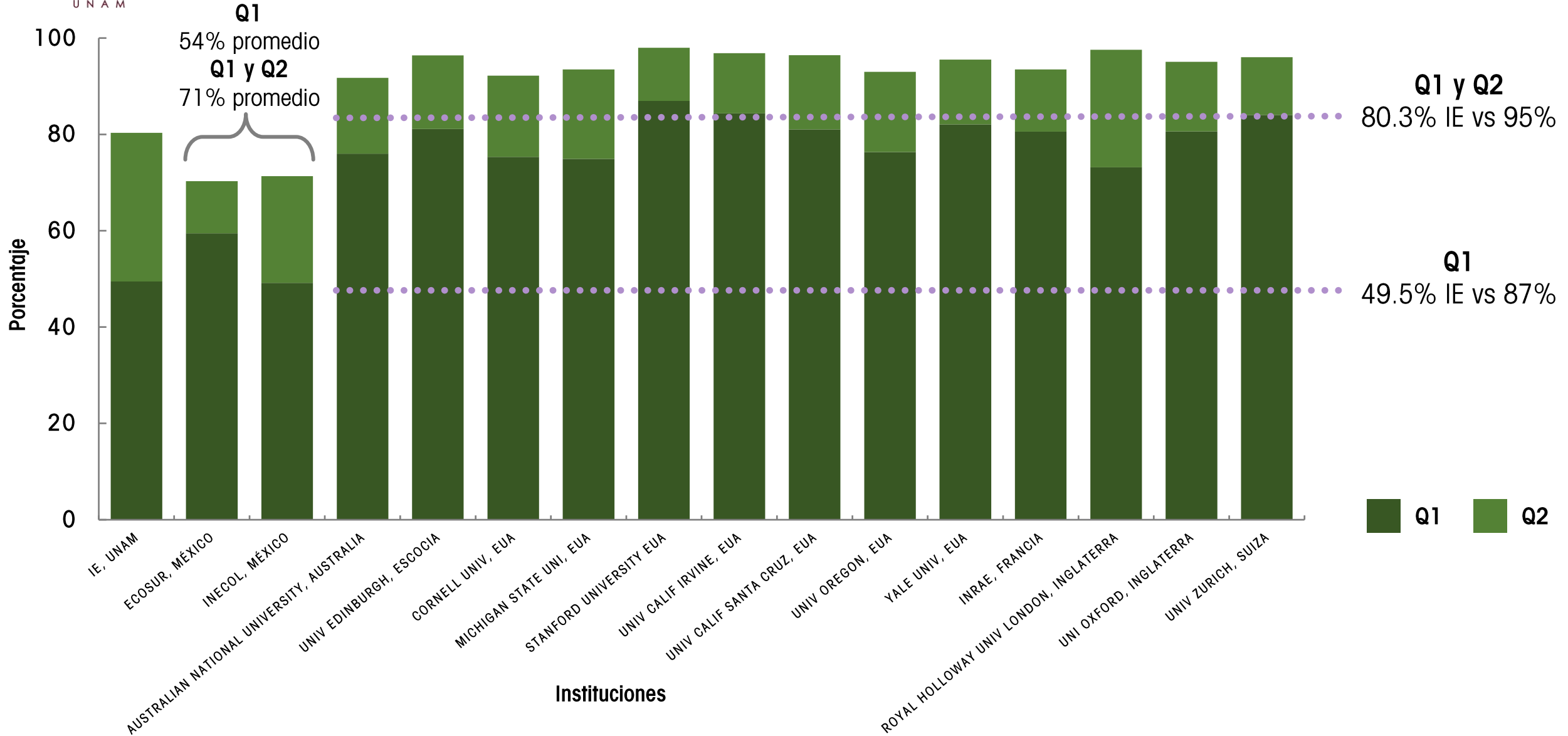


# Trayectoria histórica de impacto





# Comparación con otras instituciones nacionales e internacionales

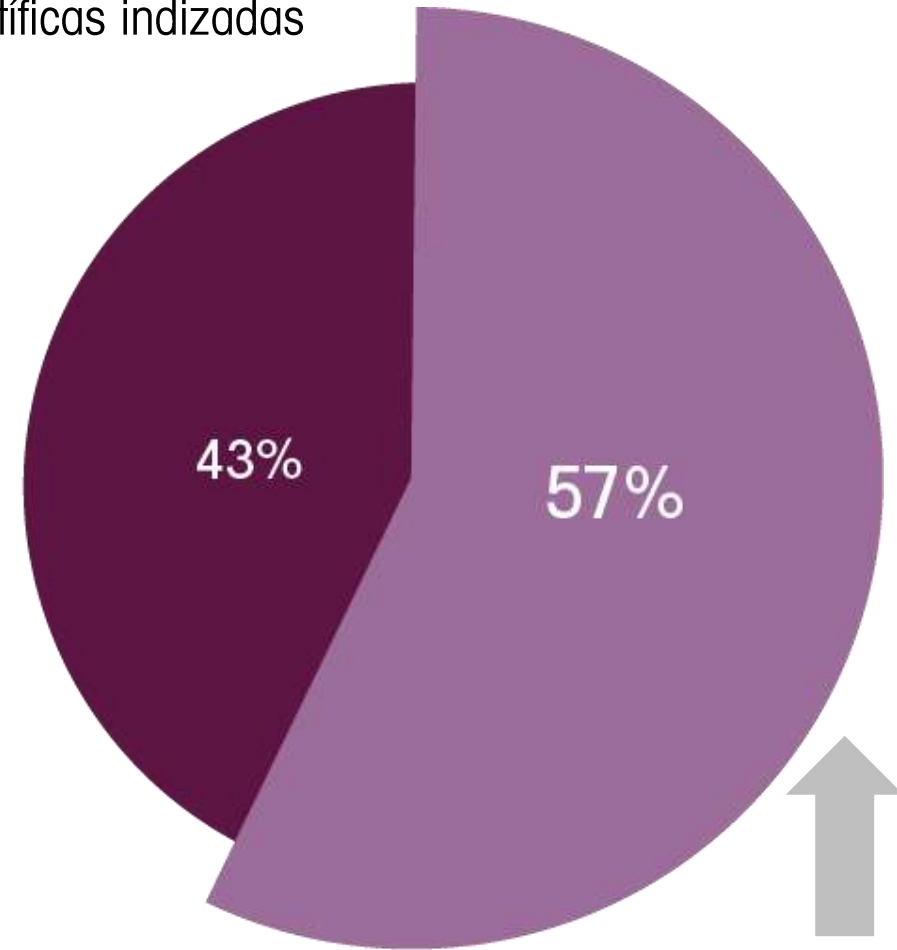
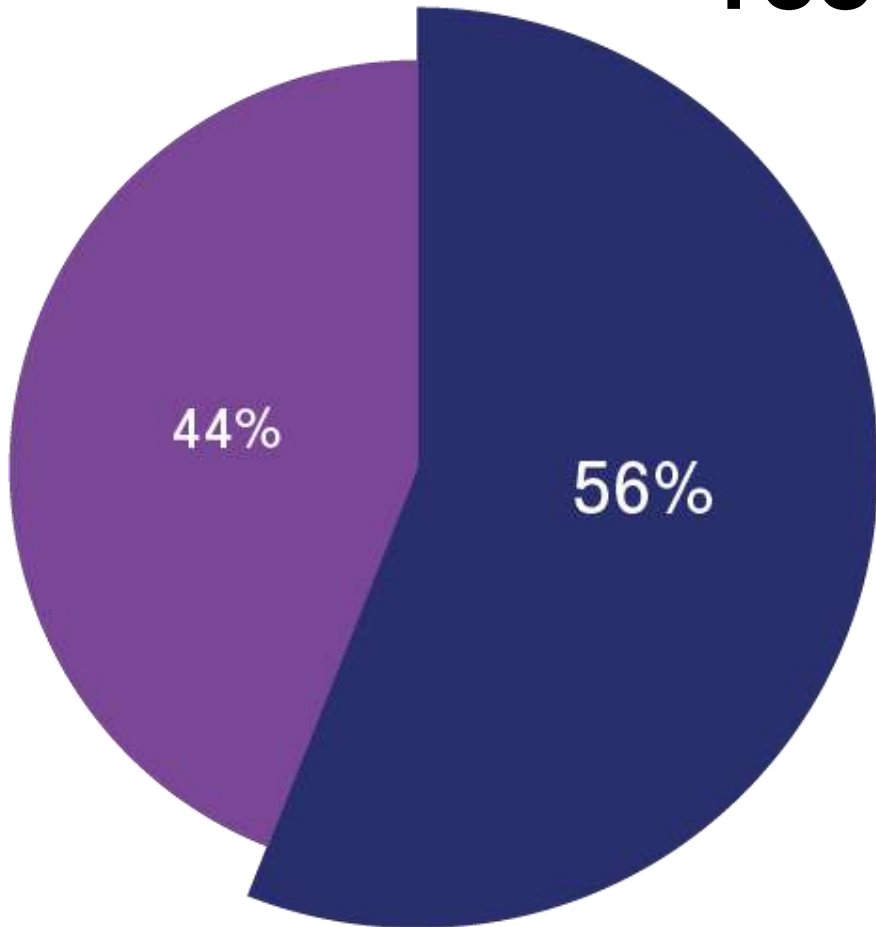




# Colaboración en la publicación



**188** Publicaciones científicas indizadas



● Sin participación de técnicos, alumnos y/o posdocs

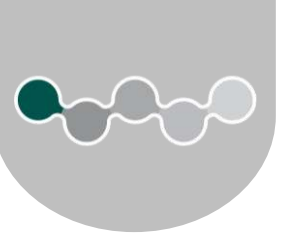
● Con participación de técnicos, alumnos y/o posdocs

● Nacionales

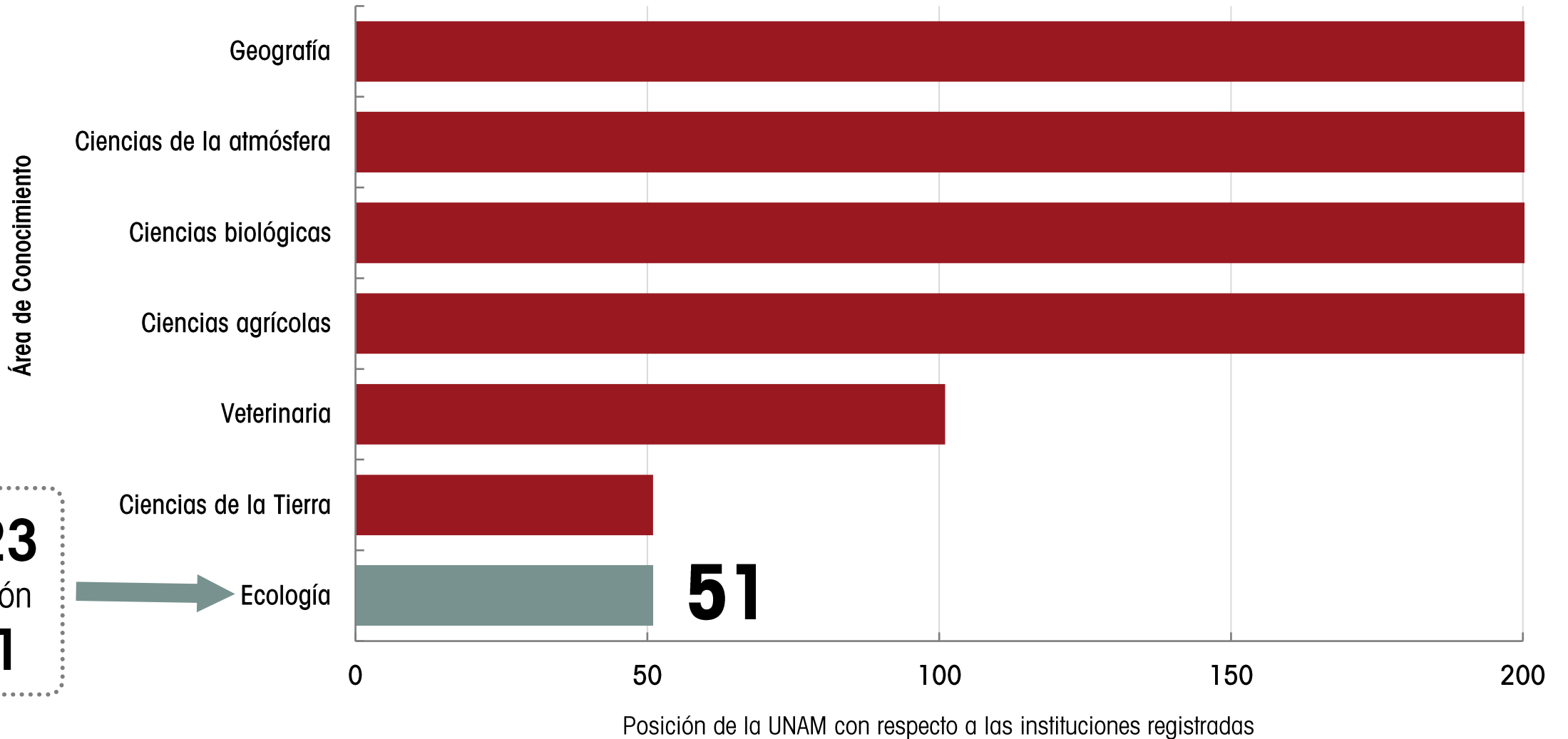
● Internacionales



# Shanghai ranking 2024 por área de conocimiento



**201** UNAM  
(3,285 instituciones)



**2023**  
posición  
**101**



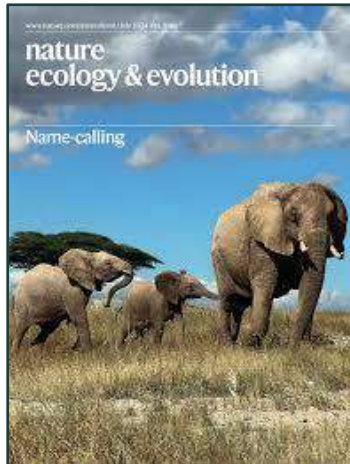


# Artículos publicados en revistas de mayor impacto

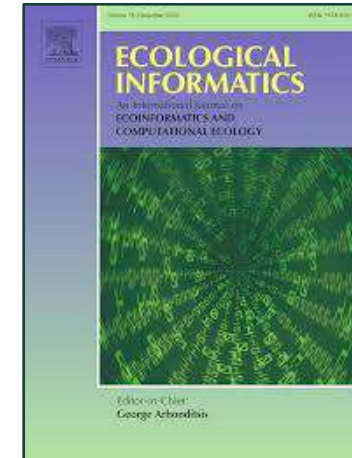


## Ecología de la Biodiversidad

Ella Vázquez



Alfonso Valiente



Luis Osorio



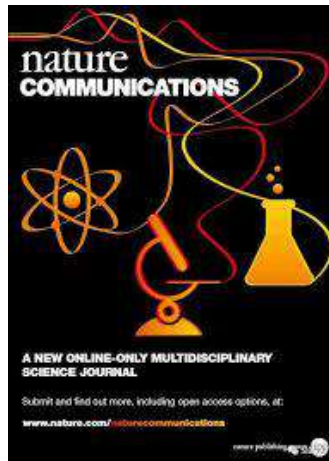


# Artículos publicados en revistas de mayor impacto



## Ecología Evolutiva

Rocío Santos



Juan Pablo Jaramillo



Daniel Piñero





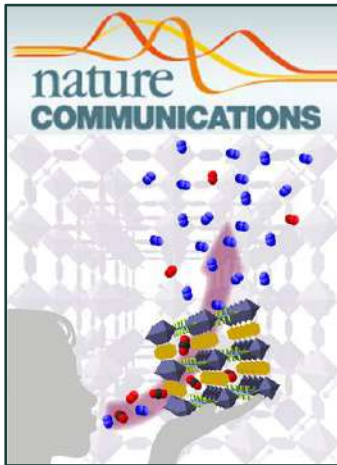
INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Artículos publicados en revistas de mayor impacto

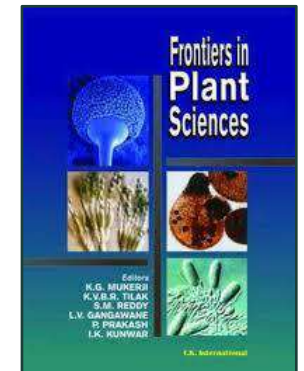


## Ecología Funcional

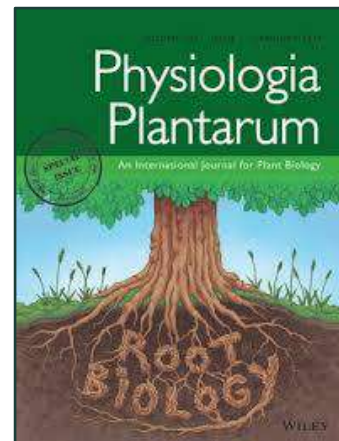
Araxi Urrutia  
Sergio Ancona



Álvarez, Garay,  
García & Sánchez



Rocío Cruz





# Artículos publicados en revistas de mayor impacto

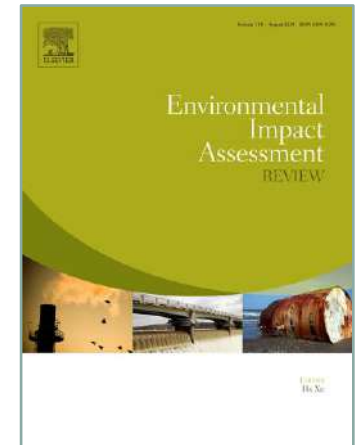


## LANCIS

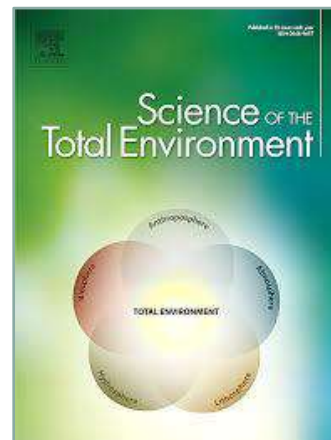
Malena Oliva



Bojórquez, Domínguez  
& Escalante



Marisa Mazari





# Actividades de impacto social



1 Participación comunitaria y aprendizaje

Educación ambiental a comunidades control de chinches chagásicas y de moscos. Morelos.

Alejandro Córdoba



Taller de Aprendizaje de Flujos Ecosistémicos –TAFE

Tonantzin Tarín



4 Medio ambiente y bienestar humano

Conformación del colectivo "Tejedores de Territorios". Mérida.

Malena Oliva



Monitoreo Participativo de Pozos Artesanales. Mérida.

Bertha Hernández



6 Planeación y acceso a recursos naturales

Catálogo de vegetación de Dunas Costeras. Mérida.

Gabriela Mendoza



Programas de educación ambiental / Conservación perritos llaneros (5,000 personas, Reserva de la Biósfera Janos)

Gerardo Ceballos





# Premios y distinciones 2024



**1** Nacional



Ana Cecilia Espinosa

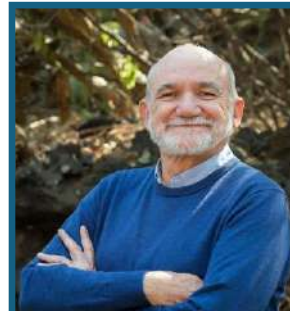
**Reconocimiento**  
Sor Juana Inés  
de la Cruz



Gerardo Ceballos

**Premio**  
Fronteras del Conocimiento  
Fundación BBVA de España

**3** Internacionales



Rodrigo Medellín

Miembro del Consejo Directivo  
del Ethical Conservation  
Alliance, y miembro fundador  
del Global South Bats



José Sarukhán

**Reconocimiento**  
Federico Sescosse  
2023, UNESCO



# Premios y distinciones junio 2025



## 2 Nacionales



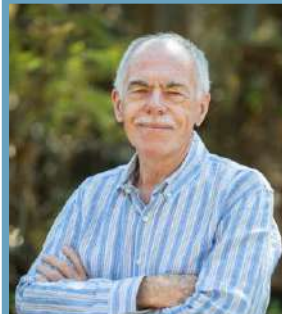
Berenice García

Reconocimiento  
Sor Juana Inés  
de la Cruz



Alejandro Córdoba

Reconocimiento del  
Programa de Investigación  
en Cambio Climático  
(Mejor artículo científico)



Hugh Drummond

AOS William Brewster  
Memorial 2025 de la American  
Ornithological Society



Constantino Macías

Como Director de la Sede  
UNAM Canadá fue Invitado a  
formar parte del jurado de la  
Orden de Gatineau 2025

## 4 Internacionales



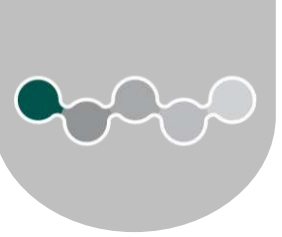
Valeria Souza

Miembro internacional  
de la Academia  
Nacional de Ciencias  
de los EUA



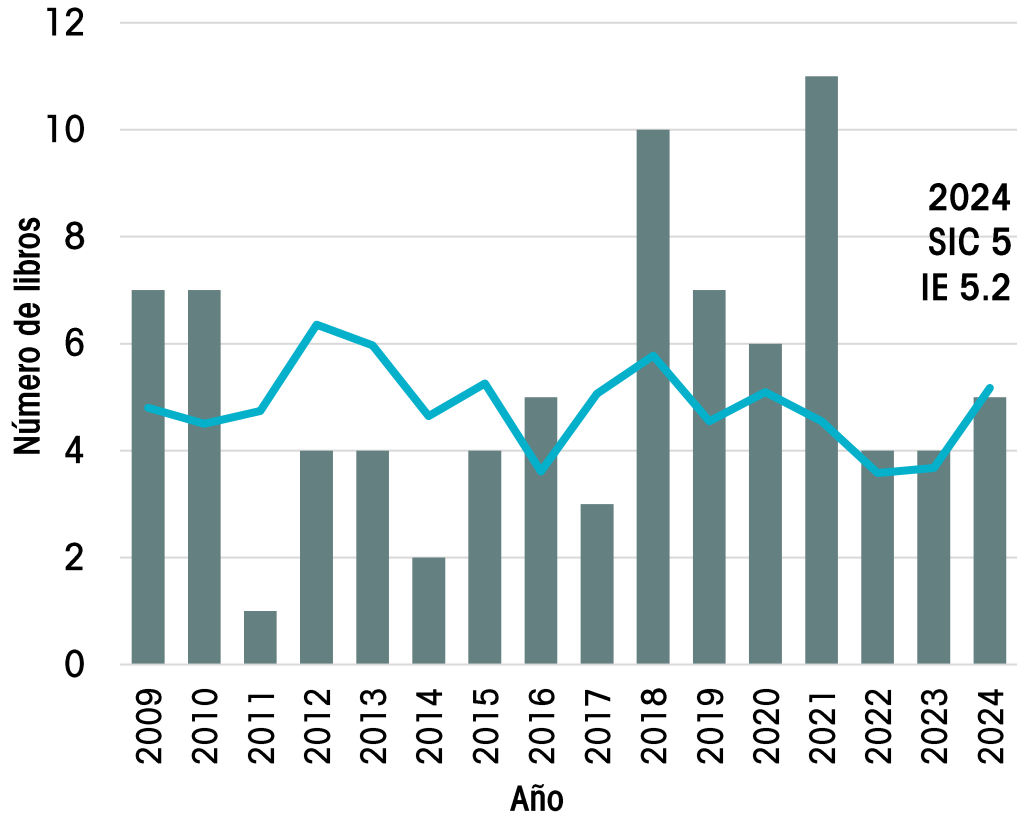
José Sarukhán

Condecoración en el  
grado de Caballero de  
la Legión de Honor de  
la República Francesa



# Libros y capítulos publicados

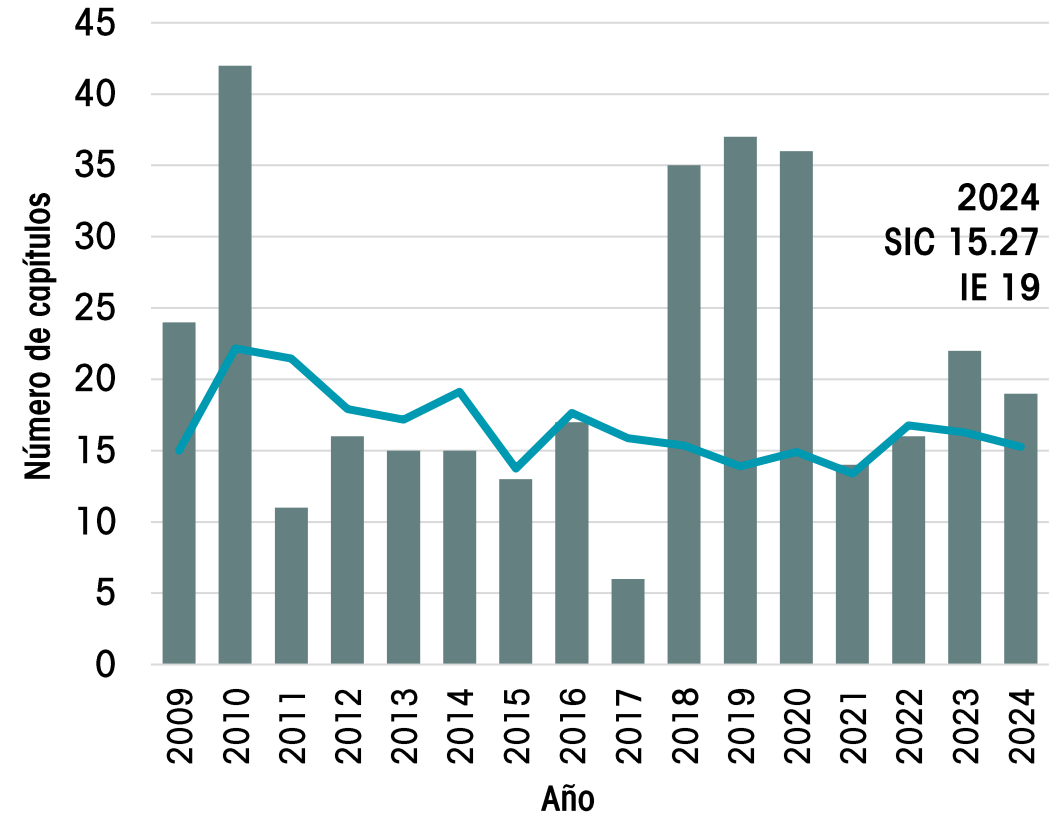
## Libros publicados



Promedio 2009-2023  
IE 5.3  
SIC 4.8

■ IE — SIC

## Capítulos de libros



Promedio 2009-2023  
IE 21.27  
SIC 16.74



# I. LIDERAZGO E IMPACTO CIENTÍFICO

## Logros

### 1.1 Crecer, renovar y fortalecer.

**2** Nuevas plazas      **2** Renovaciones      **2** COA

**11** Promociones      **1** Definitividad

### 1.2 Aumentar el impacto científico del IE.

Artículos indizados (188)

**50%** Q1      **80%** Q1 y Q2      **97%** Del total de Artículos

**4** Artículos por investigador      **56%** Con participación de TA, alumnos y/o posdocs

**57%** Colaboraciones internacionales

**4** Premios y distinciones      **+21** Actividades de impacto social

## Áreas de oportunidad

### 1.1

**1** Mayor involucramiento de la de la **Secretaría Académica** en el desarrollo de **las carreras académicas**.

**2** Enfatizar en la **definición de los perfiles** de contratación con base en los objetivos del **Plan de Desarrollo**.

**3** Promover una mayor integración de **posdocs** e **investigadores visitantes** para fortalecer y diversificar las líneas de investigación.

### 1.2

**1** Desarrollar **evaluaciones no estandarizadas** y que profundicen en una **apreciación cualitativa** de la producción científica y su impacto.

**2** **Diversificación de líneas** de investigación.



## II. VIDA ACADÉMICA COMUNITARIA

---

Promover la interacción académica que favorezca un ambiente colectivo.



# Objetivos

1

Diversificación de espacios académicos con objetivo y productos específicos

2

Fortalecimiento de cuerpos colegiados

# PROCESO PARTICIPATIVO 2025



**57%**

Participación de la comunidad del IE

Espacios de intercambio, diálogo creativo y colaborativo para generación de ideas iniciales para un mejor IE desde las voces y visiones de su comunidad.

MAR

ABR

MAY

**GRUPOS FOCALES**  
MARZO-ABRIL

**ENCUENTRO IE**  
28 AL 30 DE ABRIL



PERSONAL ADMINISTRATIVO **11%**

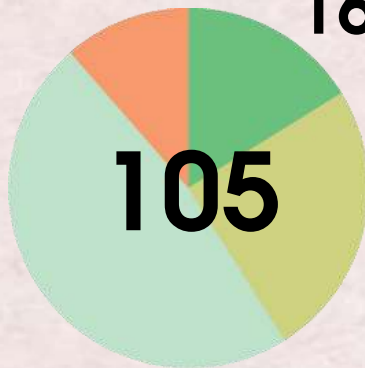
**16%** PERSONAS INVESTIGADORAS

PERSONAL ADMINISTRATIVO Y ADMINISTRATIVO DE BASE **17%**

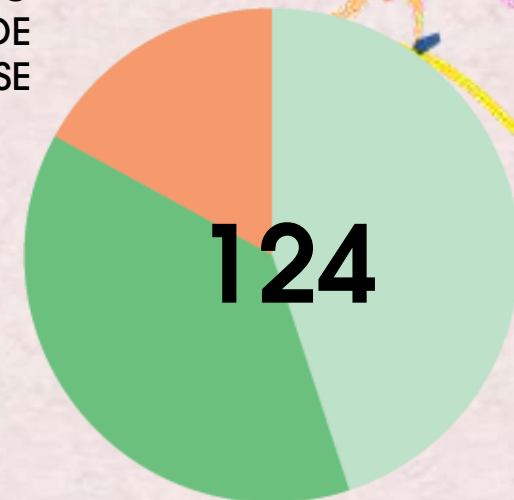
**25%** PERSONAS ACADÉMICAS TÉCNICAS

**38%** PERSONAS ACADÉMICAS

**48%** ESTUDIANTES



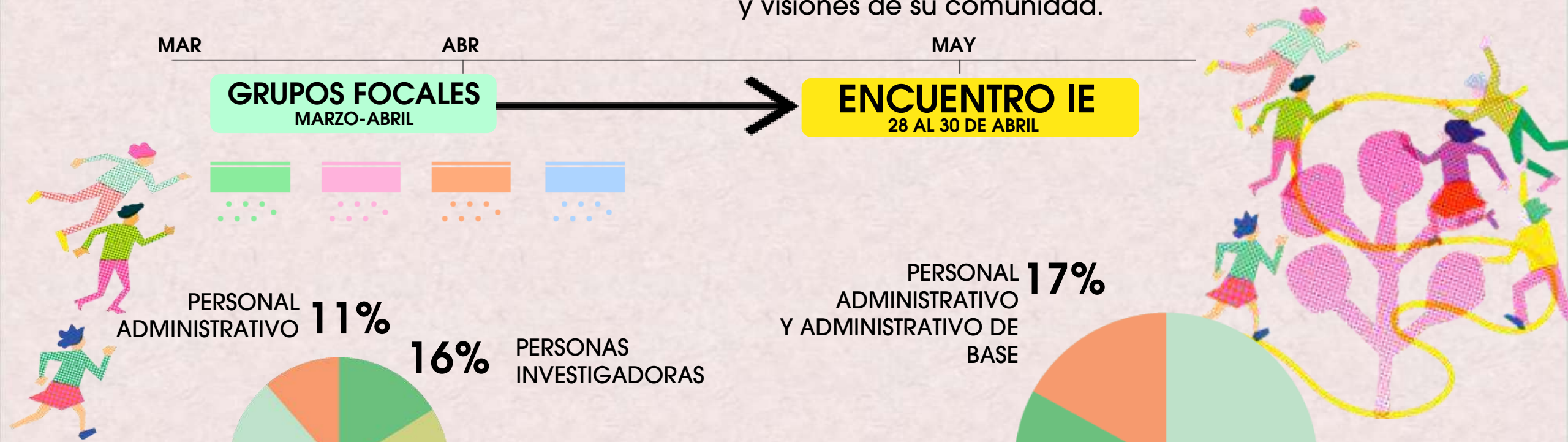
**105**



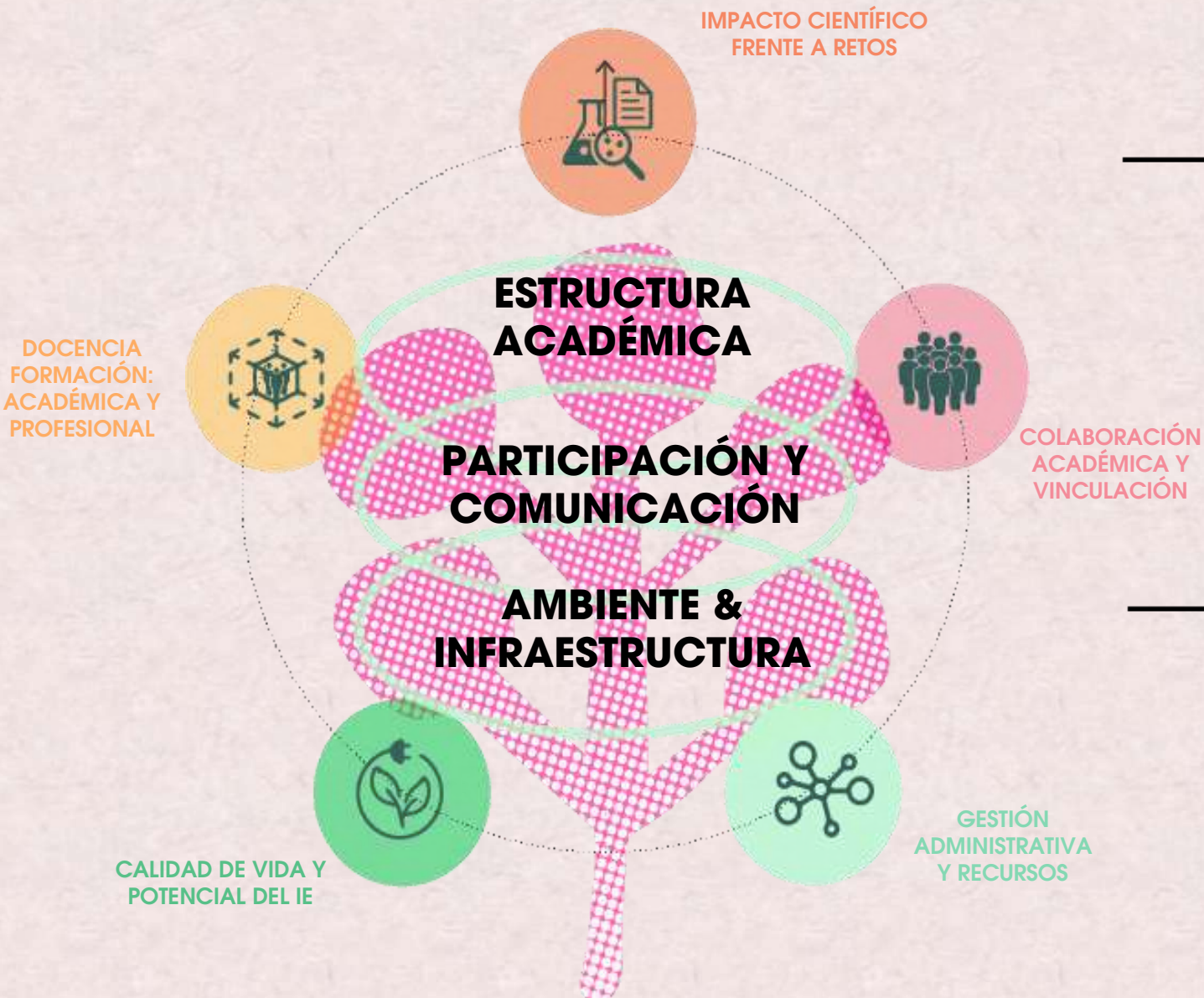
**124**

**45%** ESTUDIANTES

**+95:** ENTREVISTAS BUZÓN DE IDEAS



# ÁREAS DE OPORTUNIDAD



## Un mejor IE.

¿QUÉ SIGUE?

1. Insumos al Plan de Desarrollo del IE y al IE Campus Sustentable

Visión común a futuro  
Vinculada a la Universidad.

2. Continuación a la dinámica de participación y colaboración para mejoras

Mecanismos participativos de comunicación, sistematización y transición.



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Seminarios institucionales

**46** Seminarios institucionales | **40%** Impartido por estudiantes

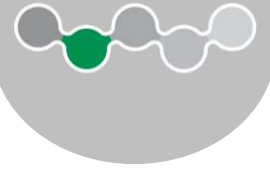
The collage displays various seminar posters, including:

- Seminario Institucional:** "Del bosque a la ciudad: la persistencia de las libélulas y caballitos del diablo en la jungla urbana" by Catalina María Suárez Tovar.
- SEMINARIO:** "Deficits y sesgos de información en biodiversidad como un problema central para la conservación" by Javier Mori.
- Seminario de Estudiantes:** "Promoviendo el voluntariado comunitario en los bosques nublados de Toluquepec, Villa de Morelos, Oaxaca: Un análisis participativo con mirada feminista" by Elina Platas Valle Lancis.
- Seminario:** "Análisis químico elemental en tejidos biológicos mediante microscopía electrónica de barrido ambiental acoplado a rayos X (EDS)" by Daniel Tapia Maruri.
- SEMINARIO DE ESTUDIANTES:** "Proceso Analítico Jerárquico para la elaboración de un índice de vulnerabilidad social: proyecto Tren Maya y su impacto a escala municipal" by Sebastián Noria LANCIS.
- SEMINARIO DE ESTUDIANTES:** "Efecto del tiempo en la reproducción del bobo de patas azules" by Santiago.
- Seminario:** "Out of Africa: rapid diversification, dispersal, and two origins of dioecy punctuate the evolution of *Asparagus*" by James H. Leebens-Mack.
- Seminario de estudiantes:** "Estrategias de asignación de fitógeno y fitoforo en una cronosecuencia de bosques tropicales: roles, coordinación vegetal y controles ambientales" by Emma Greffrath.
- Seminario extraordinario:** "It takes two to tango. Surprises in heterogeneous bacterial active matter" by Carlos Vázquez Yanes.
- Seminario:** "Regulación de los cromosomas sexuales en reptiles por RNA largos no-codificantes" by Diego Cortez Quezada.
- SEMINARIO DE ESTUDIANTES:** "Epistas y virus, citocitos e insectos en sistemas genómicos del género *Sechium* F.B. (Cucurbitaceae)" by Cécile Truchot Taillefer.
- SEMINARIO:** "DE EPÍTAS Y HORMIGA EXPLORANDO LA COMPLEJIDAD AGROECOLÓGICA Y EL MANEJO DEL CONTROL NATURAL DE PLAGAS" by Jonathan Morris.
- SEMINARIO DE ESTUDIANTES:** "Retos para la descarbonización: marco de vulnerabilidad y desarrollo" by Carolina González.
- Seminario:** "PLASTICIDAD DEL DESARROLLO: DE LA MORFOGÉNESIS VEGETAL AL CÁNCER" by Elean Álvarez Buñín.





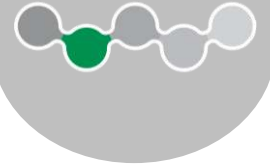
# Boletín Informativo del IE



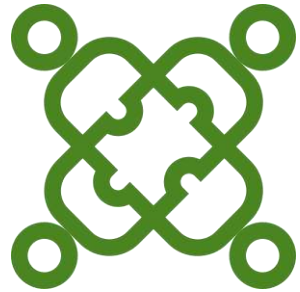
Febrero 2025  
Emisión bimestral  
4 números (agosto)



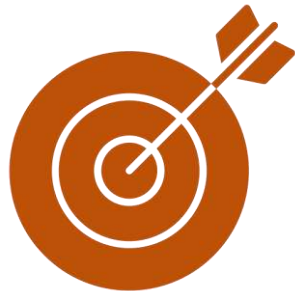
Compartir experiencias, actividades de investigación, cursos, premios, distinciones que fomenten la vida social en la academia.



# Renovación del Comité de Enseñanza

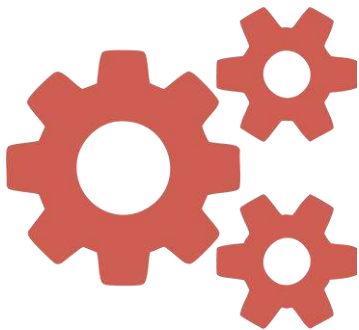


**14** integrantes



## Objetivo:

Promover políticas e iniciativas académicas que favorecen la calidad de la formación de estudiantes y su bienestar.



## Funciones relevantes:

- Organización de actividades académicas.
- Proponer cursos intensivos en temas de frontera.
- Valoración académica de las actividades extracurriculares.
- Difusión de convocatorias para la impartición de cursos en las licenciaturas.



# Renovación de espacios



Estación de bicicletas



# Renovación de espacios

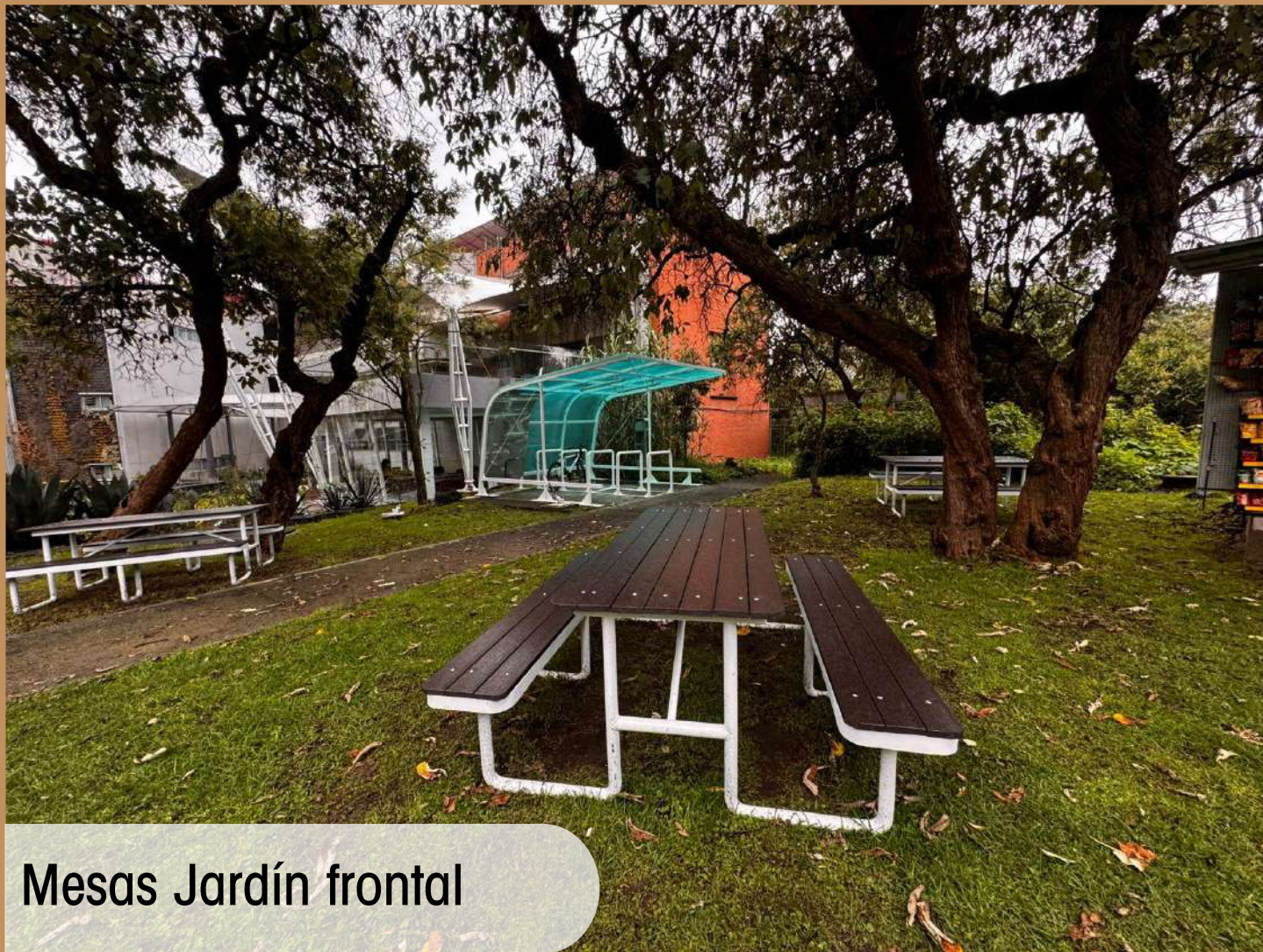


Velarias en el Jardín interior





# Renovación de espacios



Mesas Jardín frontal





## II. VIDA ACADÉMICA COMUNITARIA

### Logros



Proceso  
participativo



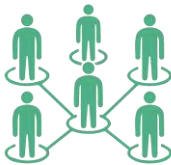
Participación del  
**57%**  
de la comunidad

**46** seminarios  
institucionales



Boletín  
informativo del IE

**7** sesiones del  
Coloquio de  
otoño



Diversificación y mejoras de  
espacios (estación de  
bicicletas, velarias y bancas de  
jardín)

### Áreas de oportunidad

**1**

Incentivar las **contribuciones** de la comunidad académica del Instituto que impacten la **toma de decisiones**.

**2**

Incentivar la **participación** de académicos y estudiantes en la organización de **eventos** que enriquezcan la vida comunitaria.

**3**

**Intervenir** los **espacios** existentes (físicos y de comunicación) para que cumplan con aspectos de sostenibilidad y sean adecuados para **fomentar la interacción** de académicos y estudiantes.

**4**

Incluir la vida comunitaria como parte de la **estrategia de comunicación** del IE.



## III. DOCENCIA Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

---

Incrementar y fortalecer la atención del nivel básico y medio superior, licenciatura, posgrado y estancias posdoctorales.



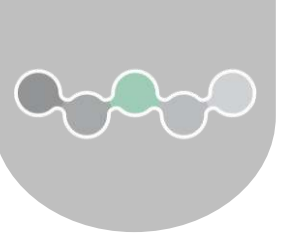
INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Población estudiantil



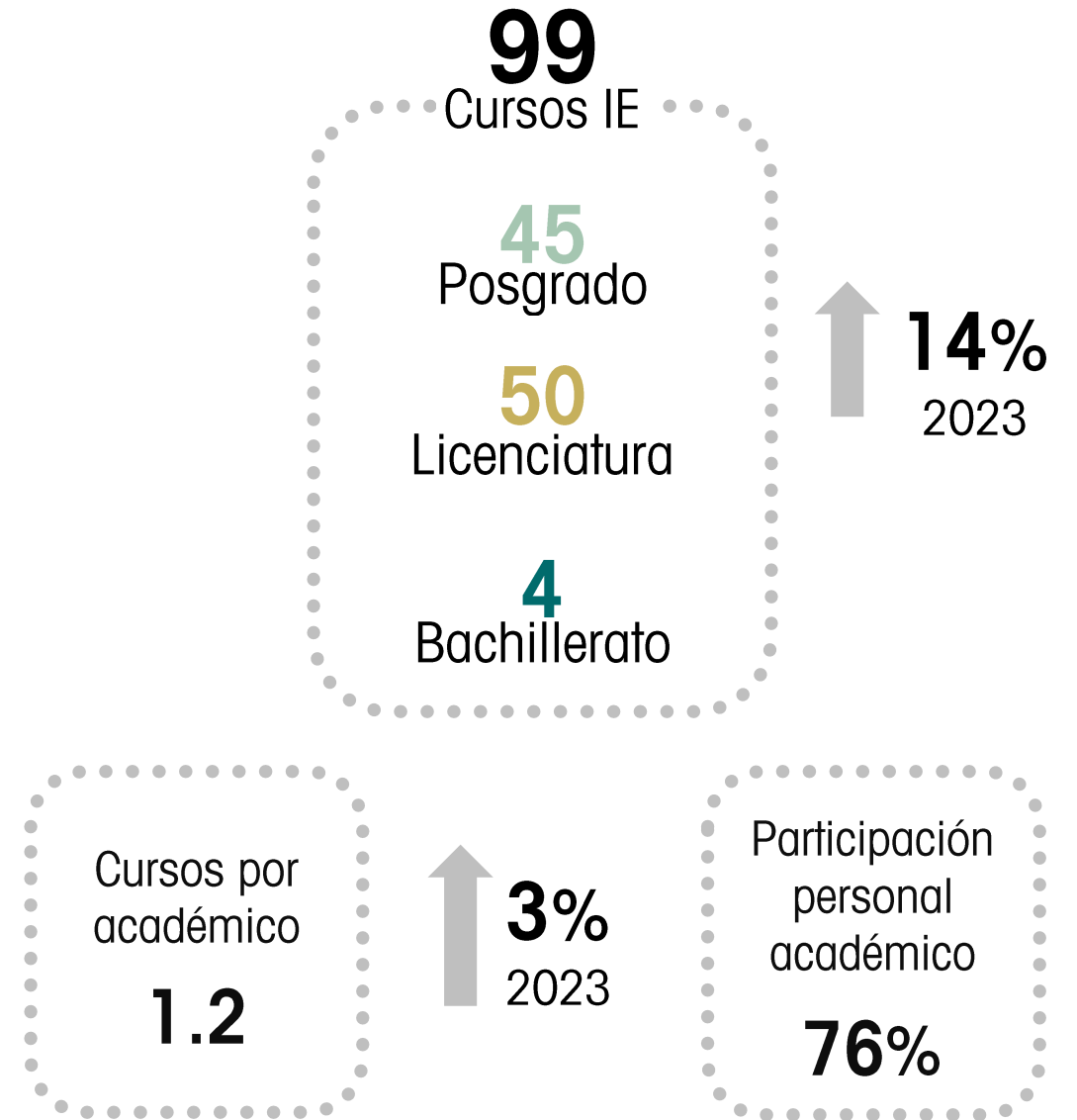
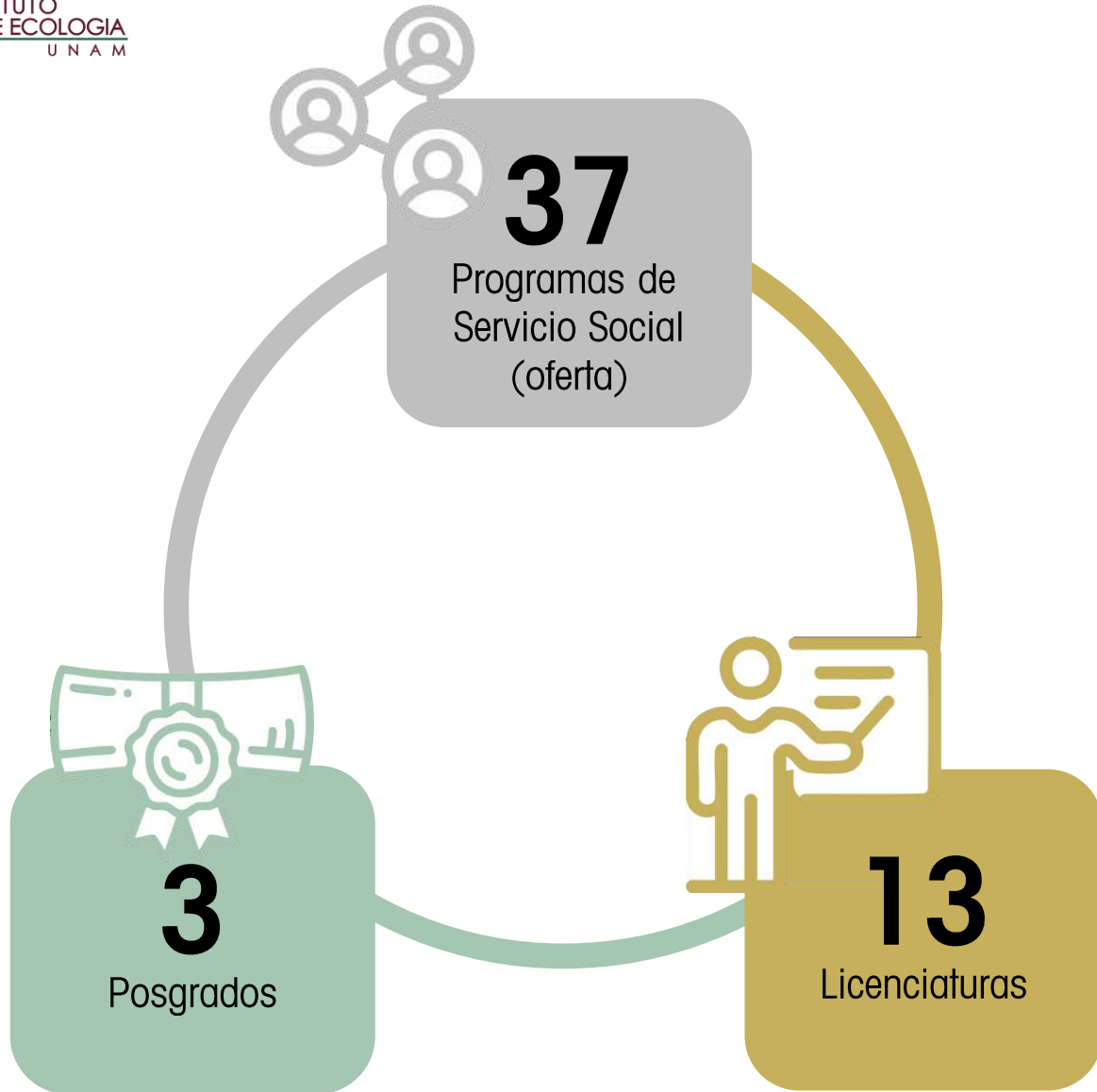
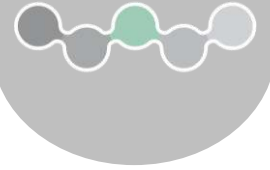


# Población estudiantil 2024





# Docencia y formación de Recursos Humanos





# Graduados

INSTITUTO DE ECOLOGIA UNAM

## Graduados por investigador

0.5 Licenciatura

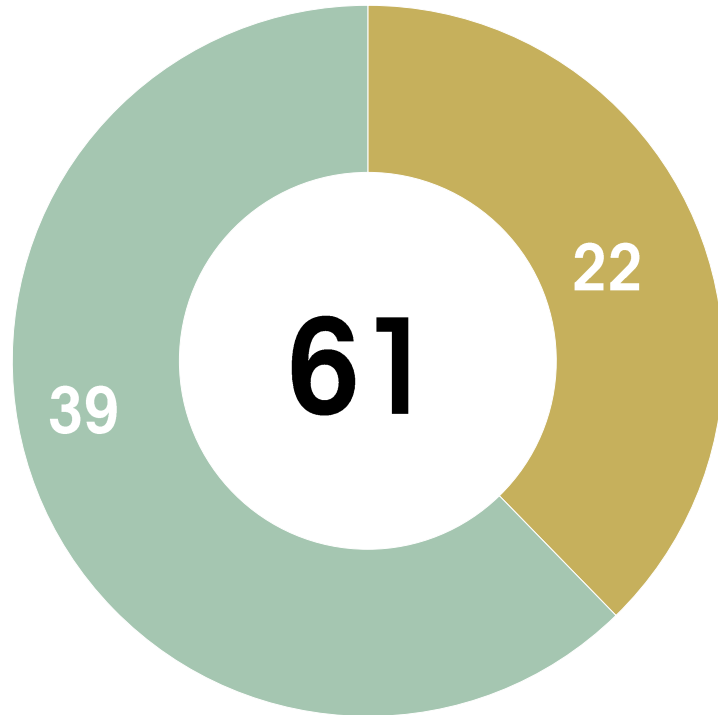
0.8 Posgrado

↑ 14%  
2023

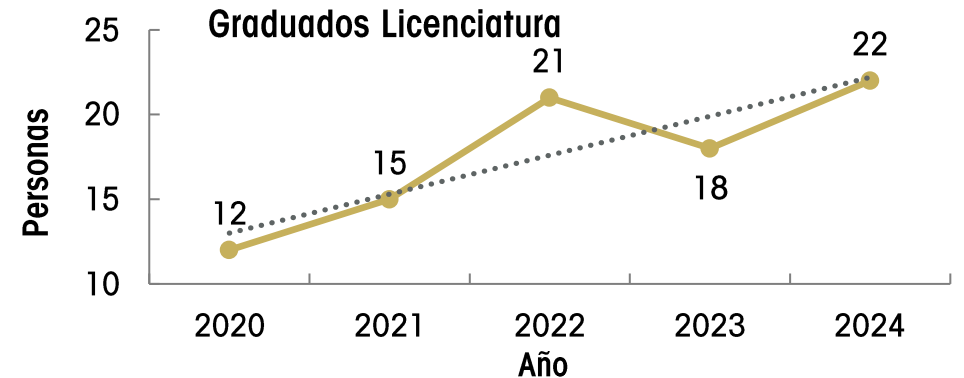
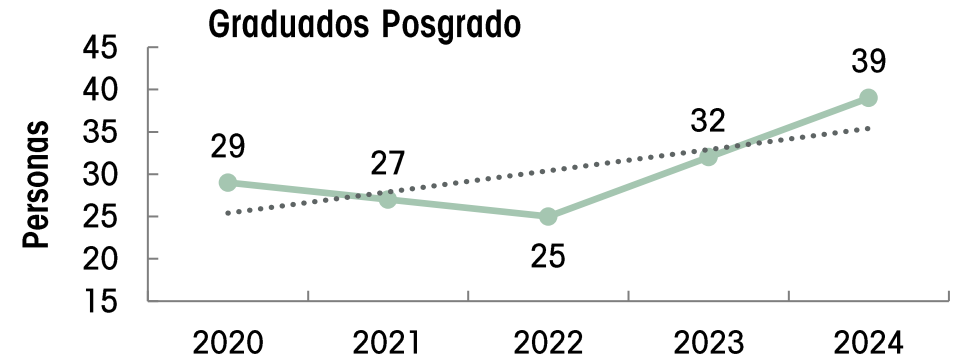
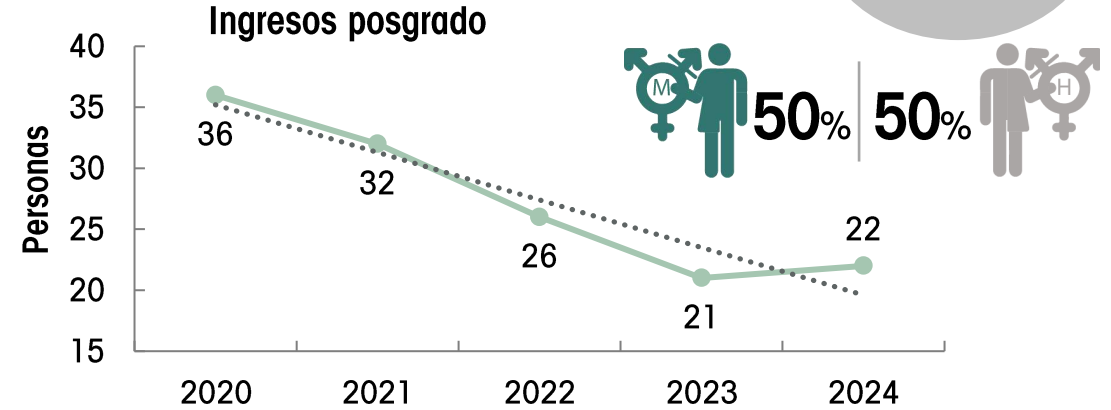
● Posgrado

● Licenciatura

+25  
personas  
graduadas de  
otros posgrados

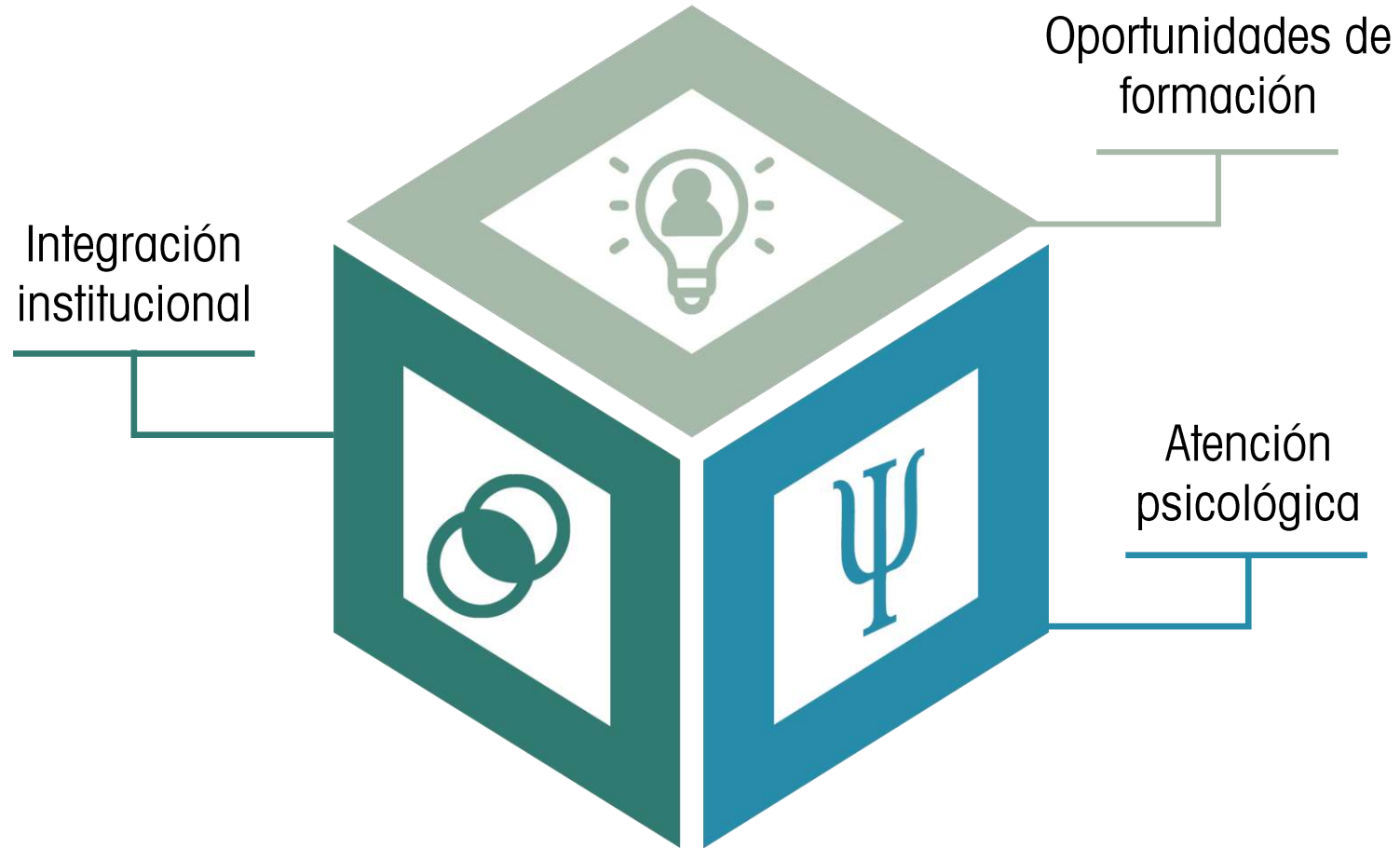
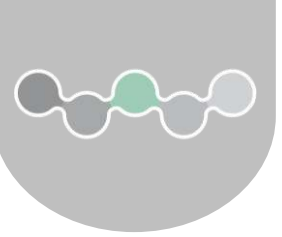


56% | 44%





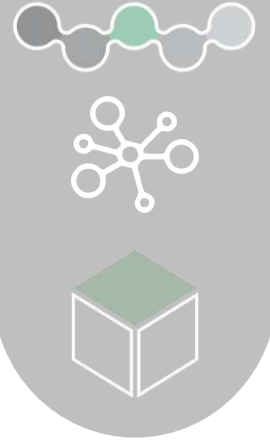
# Apoyo institucional para la formación de recursos humanos





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Oportunidades de formación en liderazgo internacional



Representante del IE



## CONVENIOS DE DOCENCIA



Unidad Mérida



Escuela Superior de Medicina,  
Veterinaria y Zootecnia, A.C.  
Cholula, Puebla.



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Comité Interno de Becas

Subprograma de  
excelencia académica  
“Daniel Piñero”



## Integrantes designados por el CI



Marisa Mazari  
Presidenta



Ana Espinosa



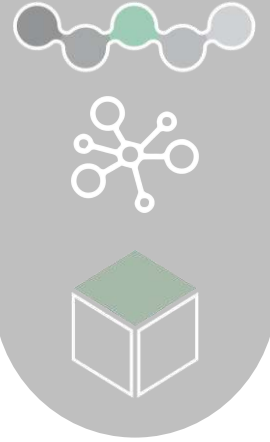
Rocío Cruz



Alicia Gamboa

### Funciones

- Elaboración de convocatorias.
- Selección de beneficiarias /os.
- Seguimiento del proceso de asignación de becas.





INSTITUTO DE ECOLOGIA UNAM

# Espacio de Orientación y Atención Psicológica



## Objetivo:

Apoyo integral, profesional y gratuito para el bienestar emocional de la Comunidad estudiantil.

### 2024

# 110

Población atendida 2020-2024

## 12

 solicitudes recibidas

## 100%

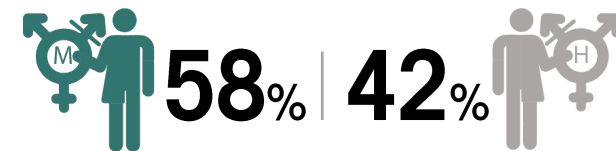
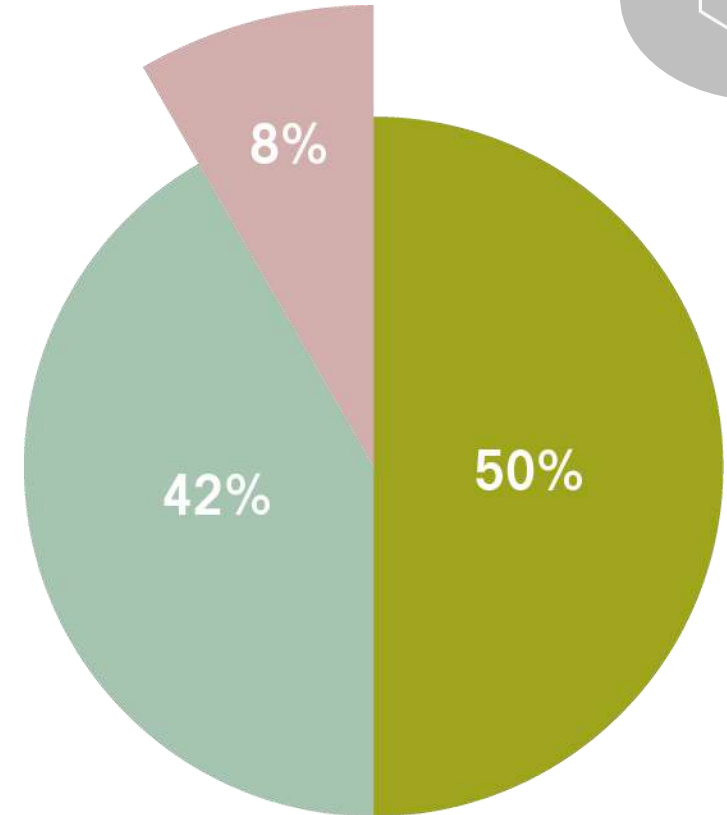
 atendidas

## \$175,216.00

 costo anual

Participación en la plática de bienvenida de nuevo ingreso de Alumnos de Posgrado

Adriana Aceves



● Licenciatura    ● Posgrado    ● Posdoctorado





# Integración institucional



# 13

Actividades académicas,  
de divulgación y lúdicas.

Fiesta de la Ciencia

Festivales  
y programa Terramóvil

1er. Encuentro IE Nuestras  
voces y visiones

**45%** Participación  
de Alumnos

# 29

seminarios de estudiantes

## Actividades Recreativas

- Organización de ofrenda de Día de Muertos y concurso de disfraces.
- Organización del taller de piñatas.
- Participación en el taller de escritura "lo que escribiría si escribiera".
- Organización y participación en el taller de yoga *Pausa*.



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Comunicación pública de la ciencia



## Objetivo:

Acercar la ciencia a alumnos de educación básica y media superior.  
Divulgación de la Ecología.

# 2024

Participación en eventos de divulgación (FCyH, Festival de la Tierra)

Tallerista becaria del IE, financiada por el IG-UNAM.

# 500

Niños atendidos

# 10

Actividades de ciencia recreativa (Diseñadas e implementadas por estudiantes)

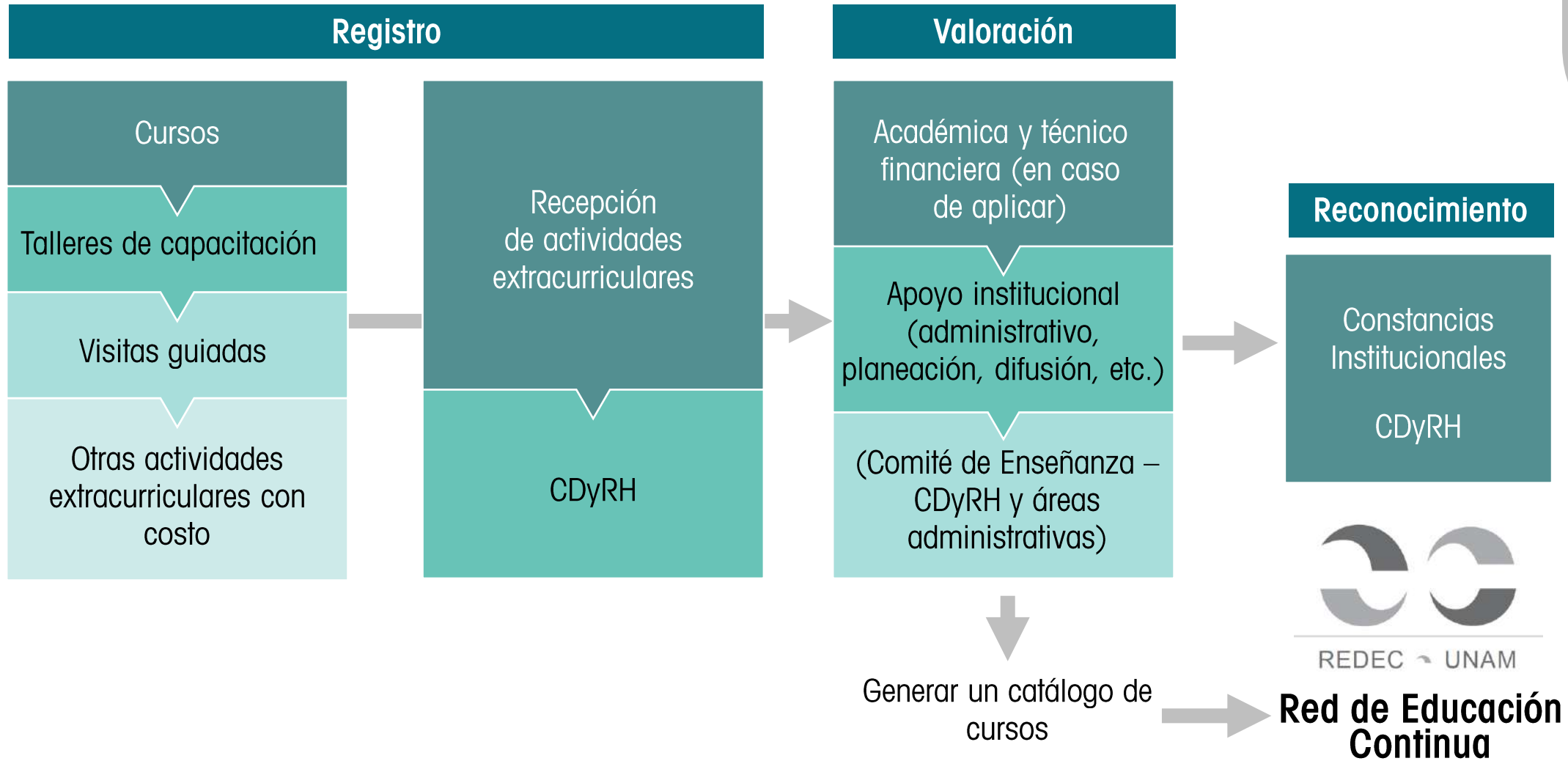
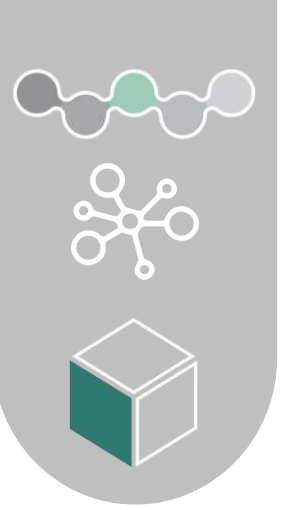
# 3

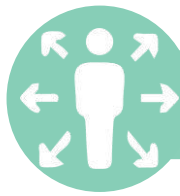
Visitas a escuelas primarias





# Apoyo institucional al desarrollo de actividades extracurriculares





## III. DOCENCIA Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

### Logros

**99** Cursos **76%** Participación personal académico **1.2** Cursos por académico



**61** Graduados (licenciatura y posgrado)

**14%**  
más graduados  
por investigador

**0.5** Licenciatura  
**0.8** Posgrado



100% población atendida  
(12 personas)

Comunidad estudiantil



+ de 42 actividades  
de integración

### Áreas de oportunidad

**1**

Incluir la **vida comunitaria** como parte de la **estrategia de comunicación** del IE.

**2**

**Fortalecer atención del nivel básico y medio-superior** – eventos de puertas abiertas, estancias de investigación, **mayor participación en eventos de divulgación.**

**3**

Evaluar **opciones de financiamiento** para establecer un programa de **becas** permanente y del programa **ESPORA.**



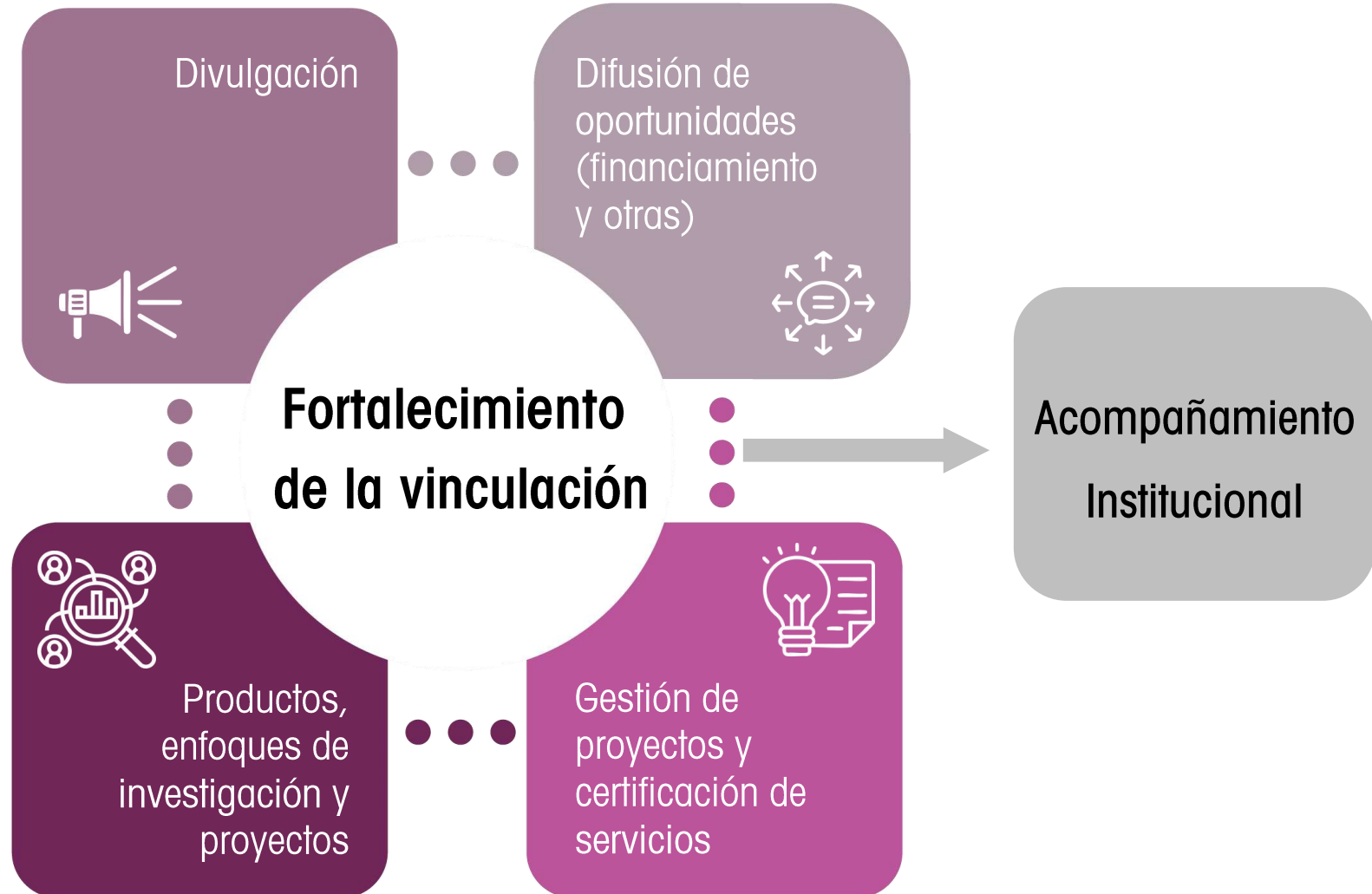
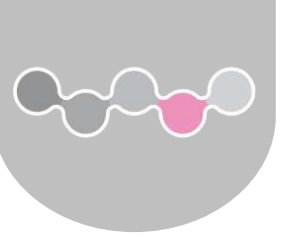
## IV. VINCULACIÓN

---

Ampliación del impacto social, diversificación de financiamiento, y búsqueda, creación y fortalecimiento de alianzas estratégicas.

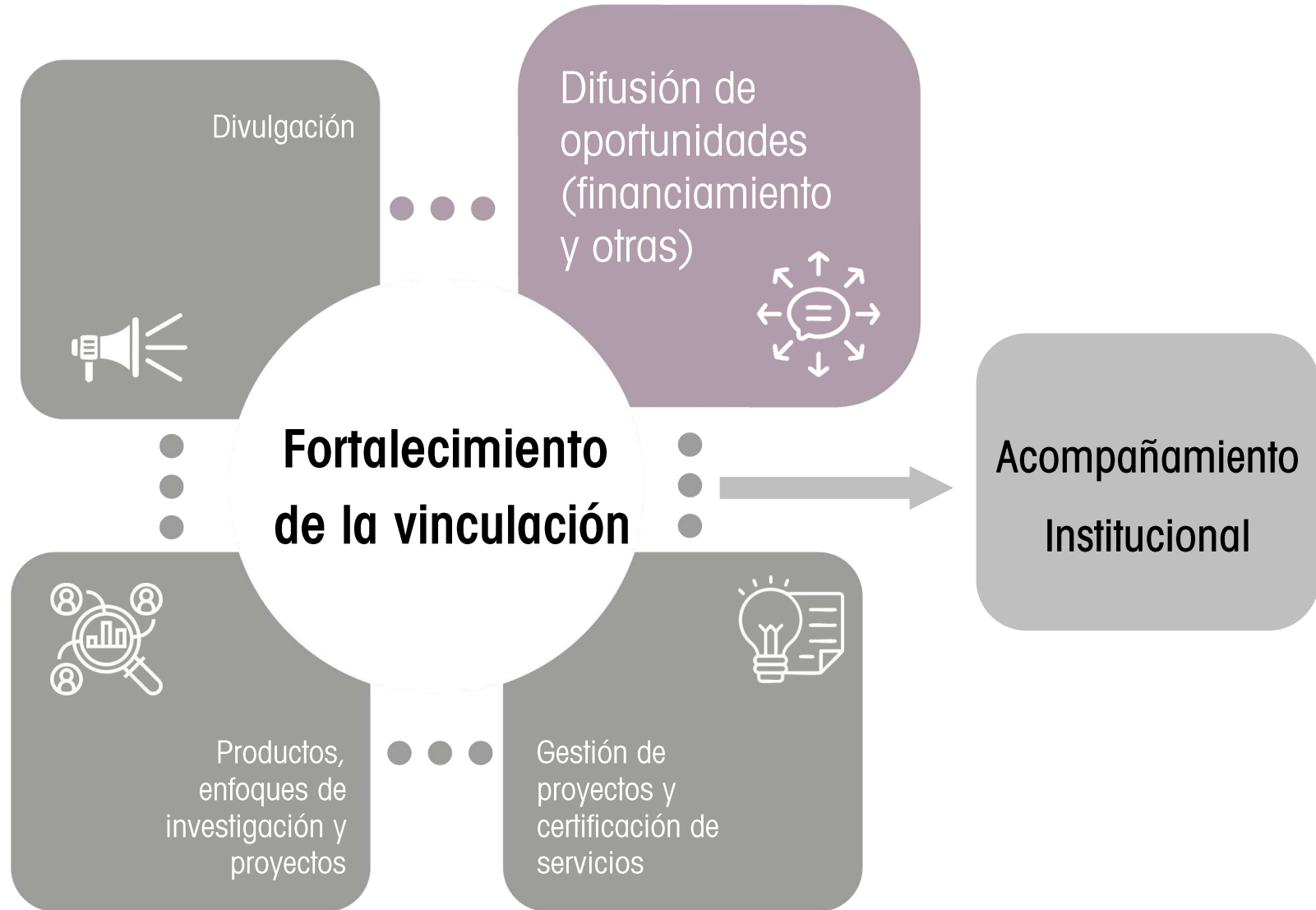
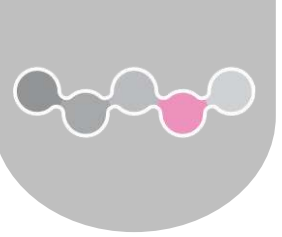


# Vinculación institucional



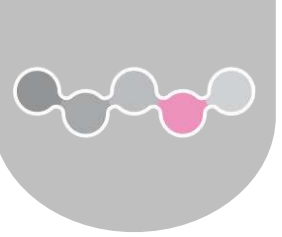


# Vinculación institucional





# Búsqueda en plataformas especializadas (nacionales e internacionales)



+60 sitios

## Criterios de búsqueda:

- Palabras claves (líneas de investigación)
- Aplicabilidad nacional
- Aplicabilidad a IES

## Análisis:

- Fecha límite
- Sitio web
- Resumen
- Monto
- y requisitos específicos

## Difusión periódica



dgapa

Pivot-RP



fundsforNGOs  
Grants and Resources for Sustainability



Ciencia y Tecnología

Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación



CONSERVACIÓN INTERNACIONAL



México



NATIONAL GEOGRAPHIC SOCIETY

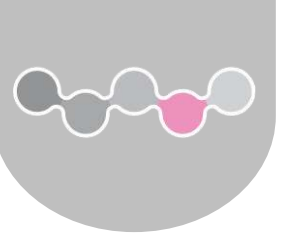


Consortio de Investigación, Transferencia Tecnológica y Emprendimiento

UNAM-TEC



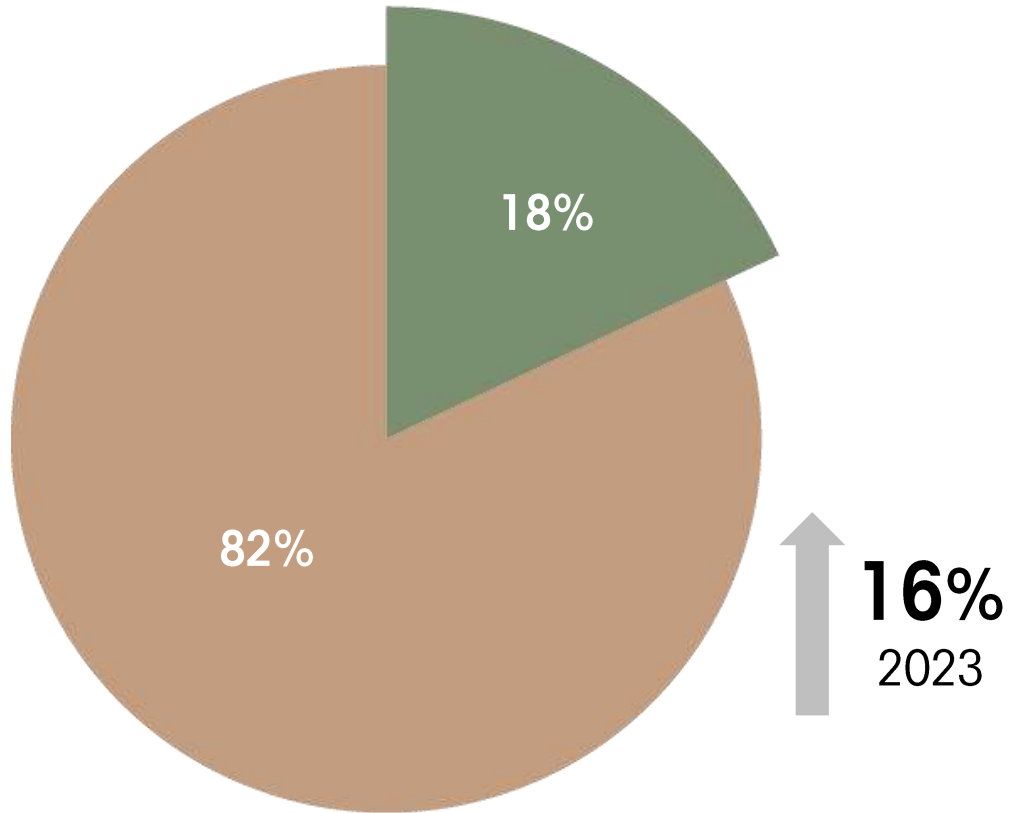
FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA, A.C.  
FMCN INSTITUCIÓN PRIVADA



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

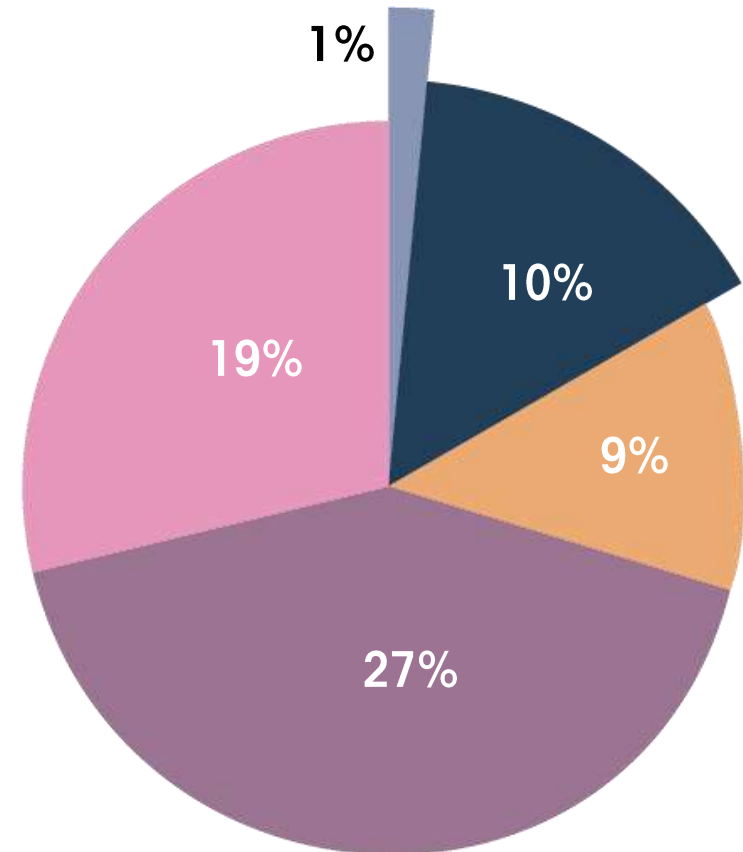
# Difusión de oportunidades (216)

**150** Oportunidades de financiamiento



● Nacionales ● Internacionales

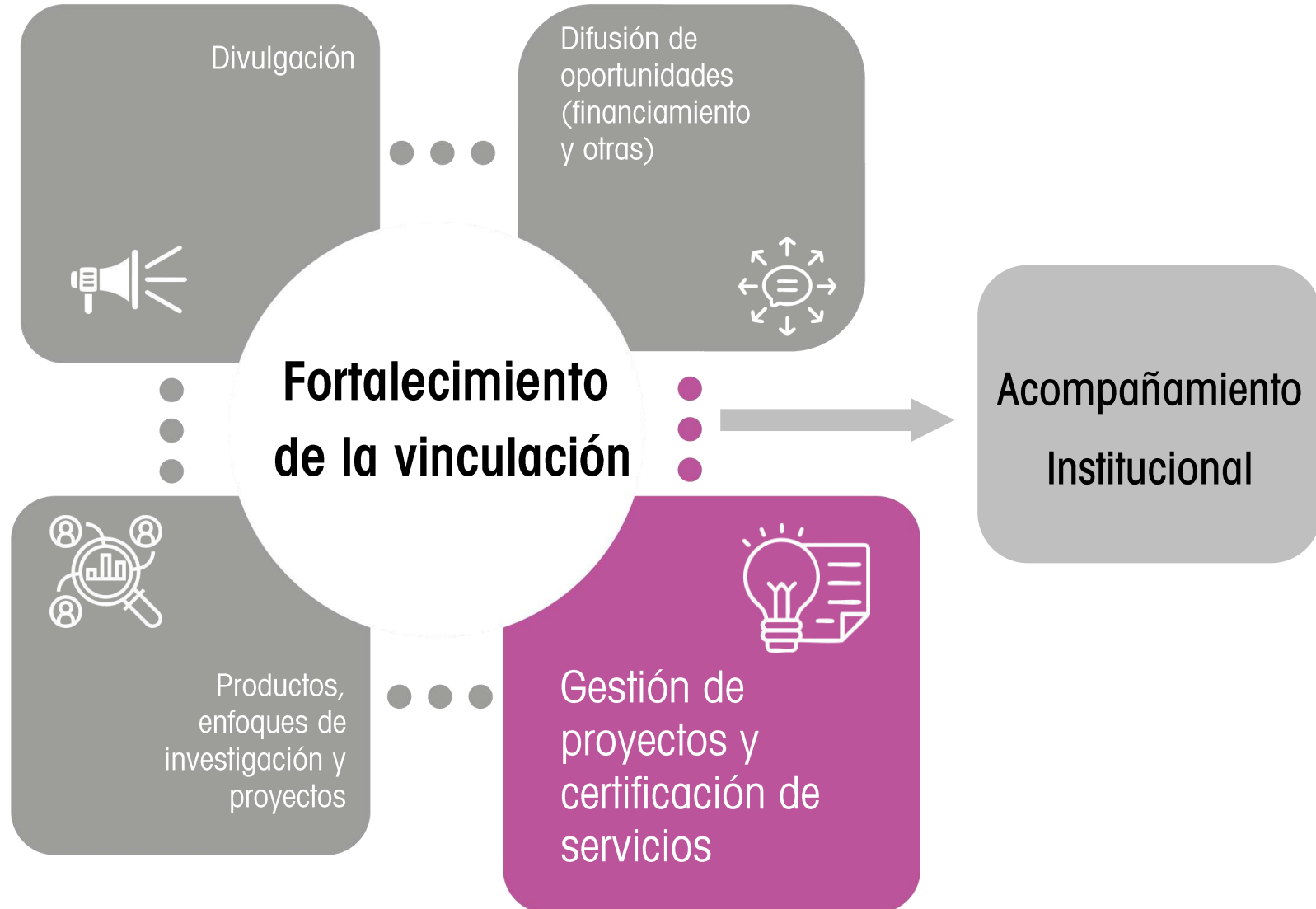
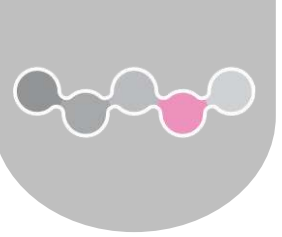
**66** Otras oportunidades

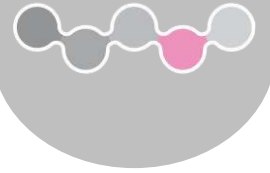


● Becas ● Reuniones científicas ● Cursos y talleres  
● Premios ● Vinculación



# Vinculación institucional





# Captación de Ingresos (2024)

Captación  
aproximada **2.3**  
mdp

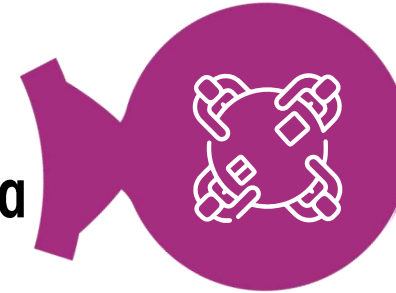


Revisión de **11**  
proyectos potenciales  
(Servicios 2 SGC)

**9** Instrumentos  
formalizados



**Planeación  
técnico-financiera  
de proyectos**



**25** Reuniones  
de revisión

Posibles ingresos extraordinarios  
por aproximadamente **4.3**  
mdp



**2** Reuniones en  
promedio por proyecto



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Certificación ISO 9001:2025

## “Gestión de proyectos para la prestación de servicios”

6  
años

8 Proyectos gestionados

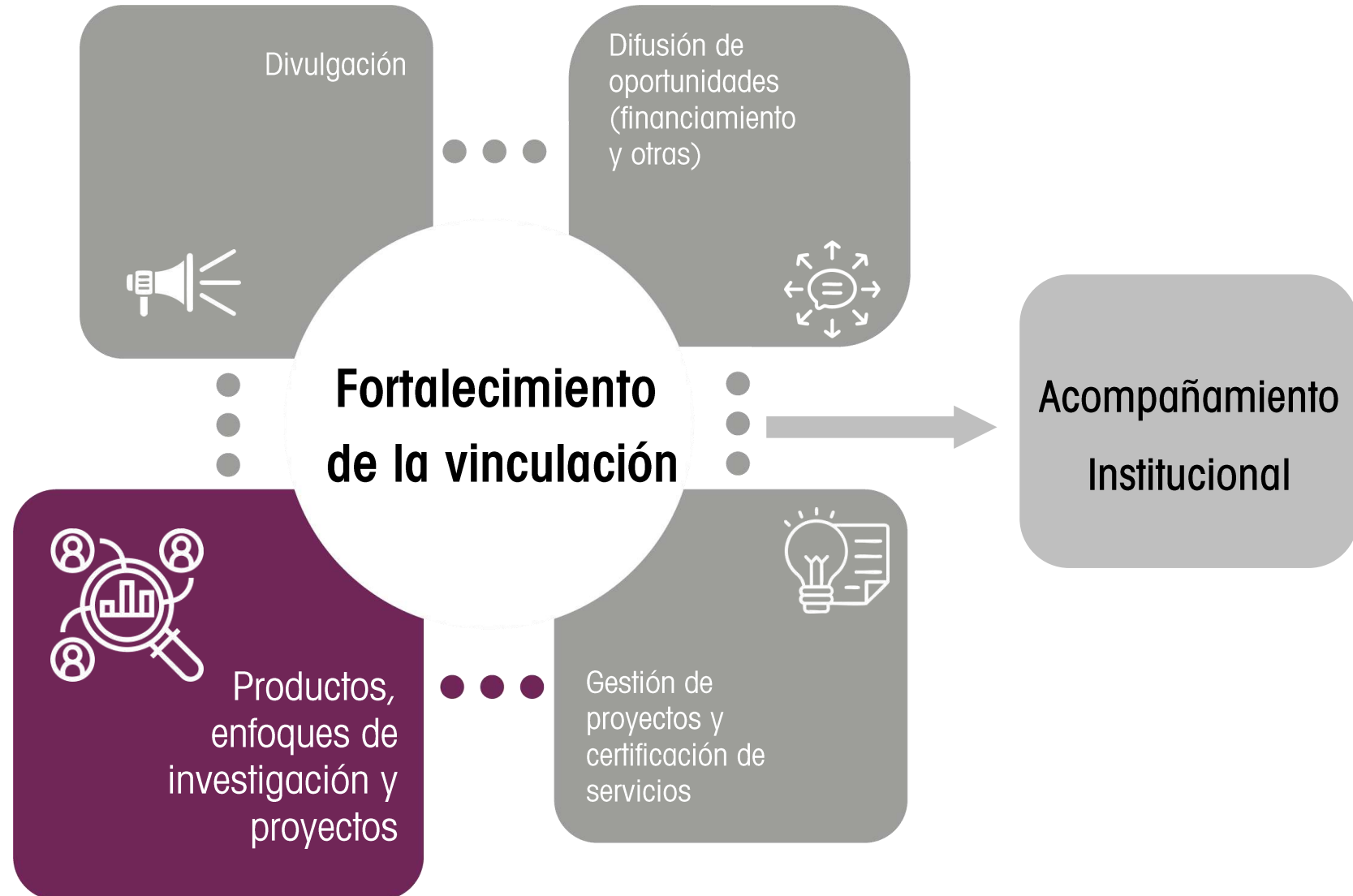
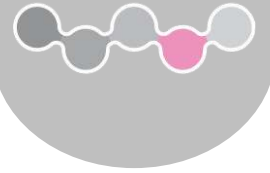
11 Auditorías

41 Hallazgos y mejoras



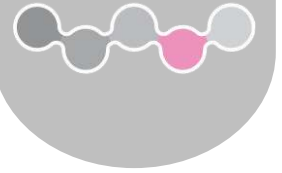


# Vinculación institucional

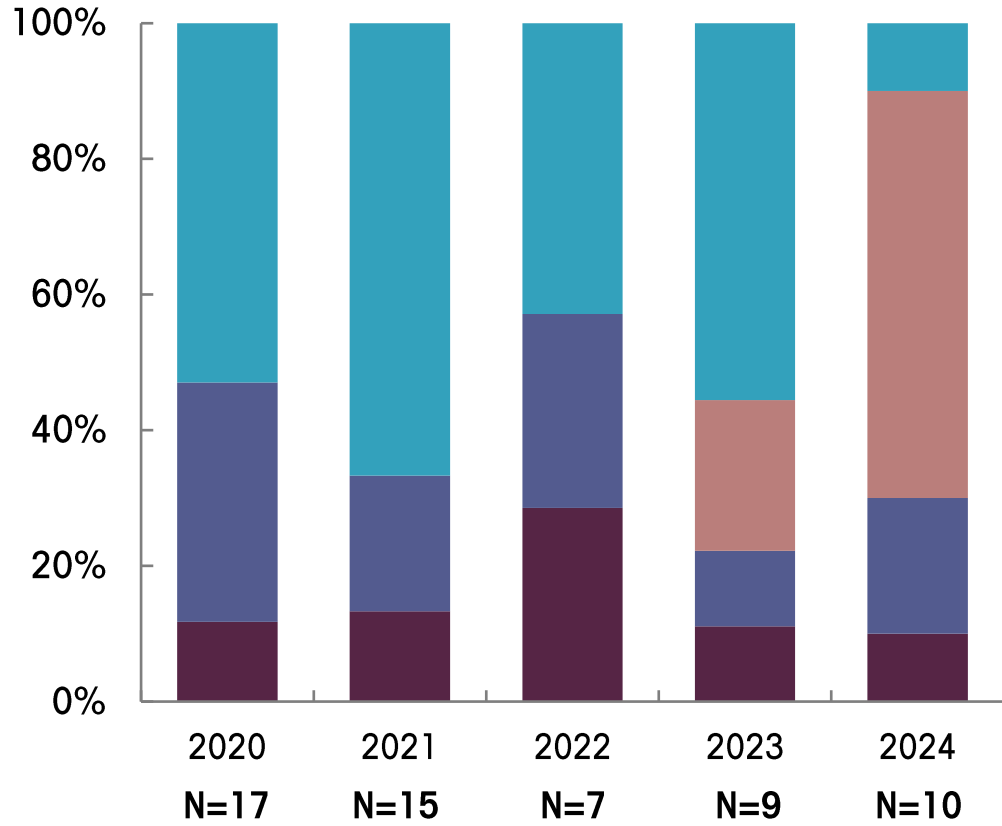




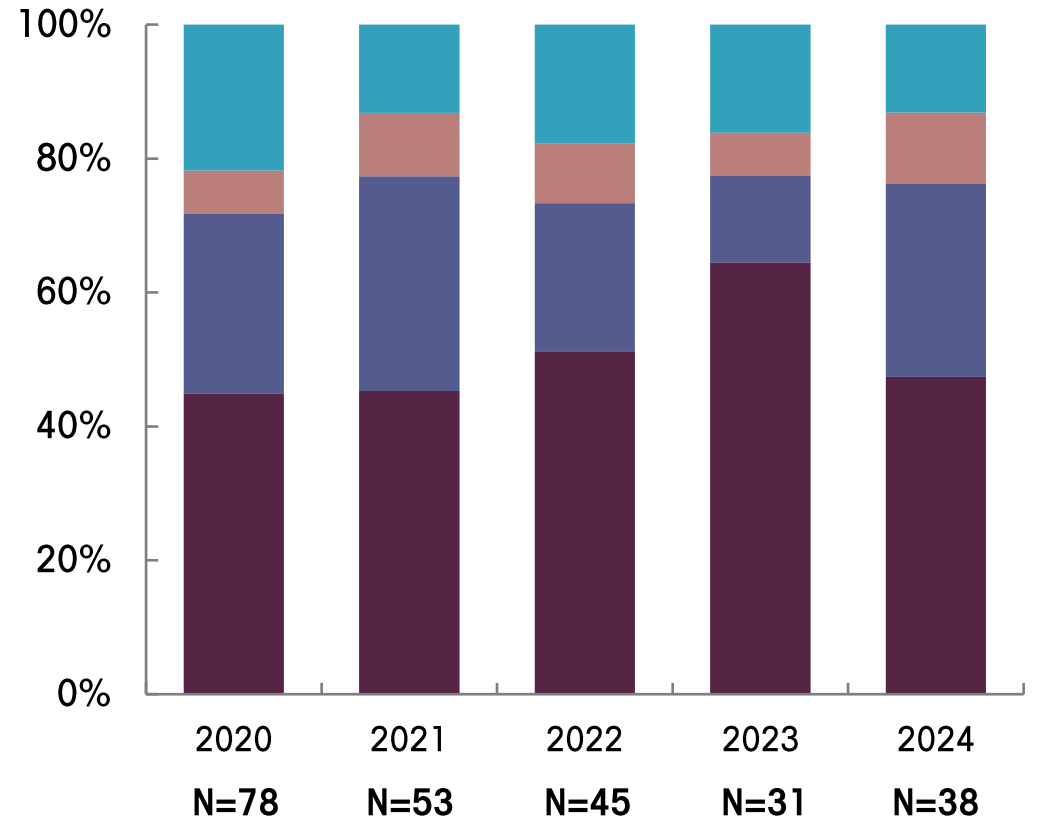
# Perfil de los proyectos de investigación



## LANCIS



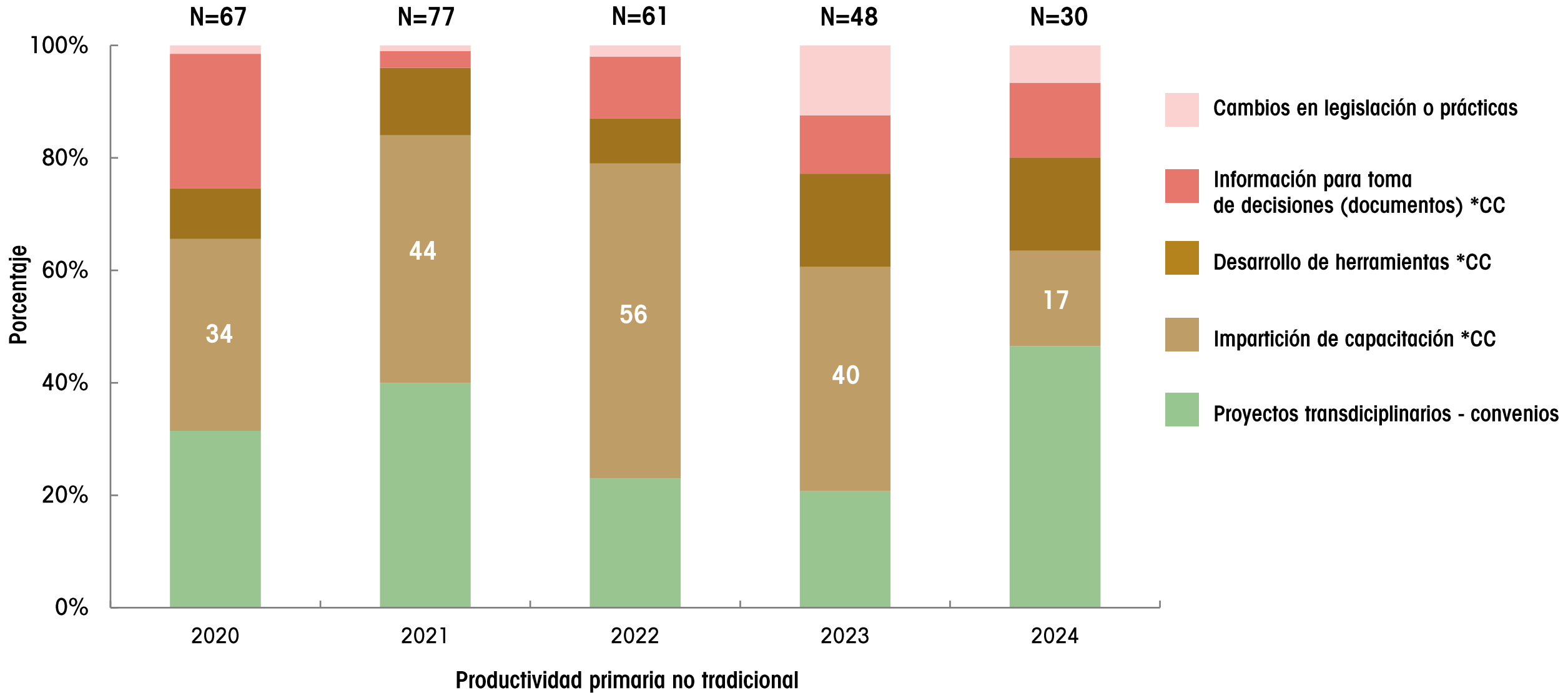
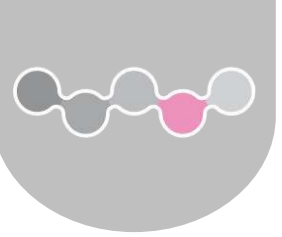
## Biodiversidad, Evolutiva y Funcional

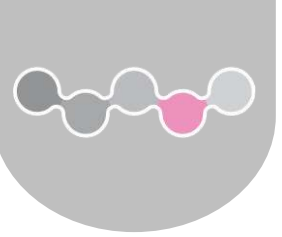


■ Básico    ■ Aplicado    ■ Desarrollo Tecnológico    ■ Innovación



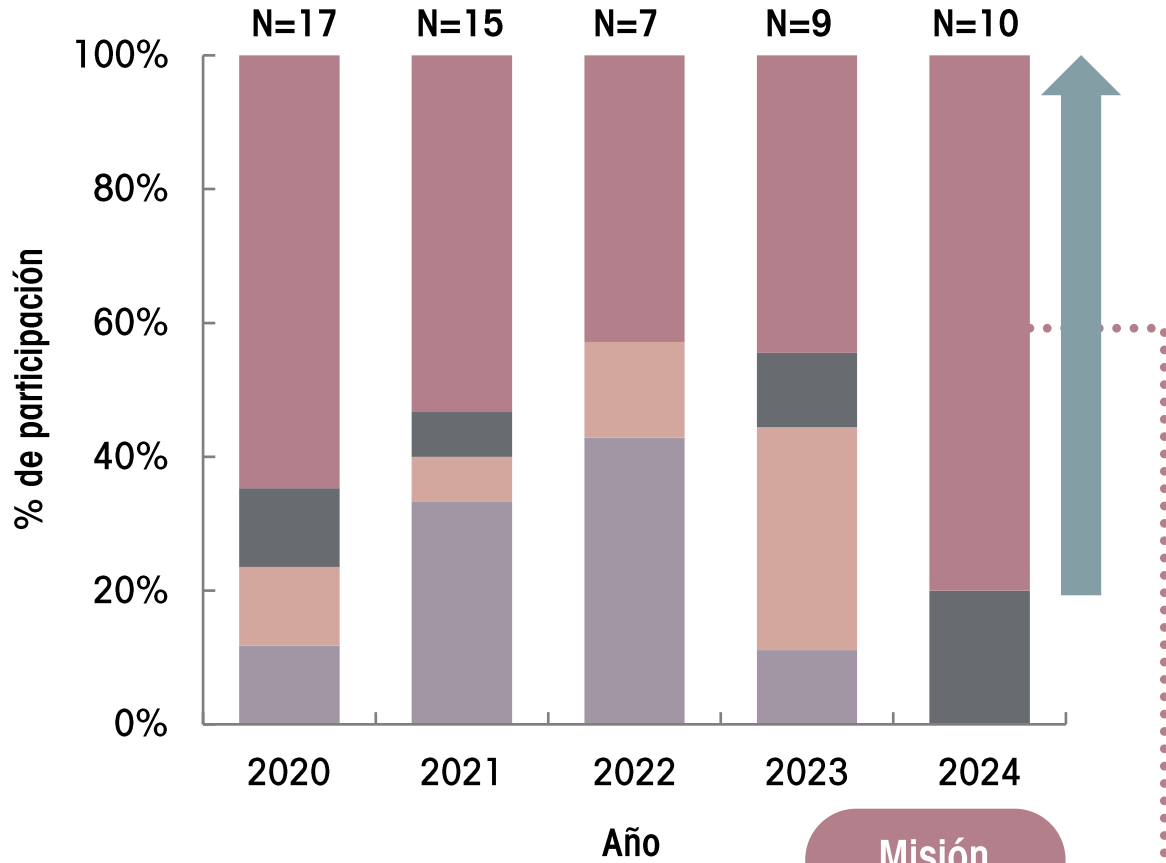
# Productos de vinculación LANCIS



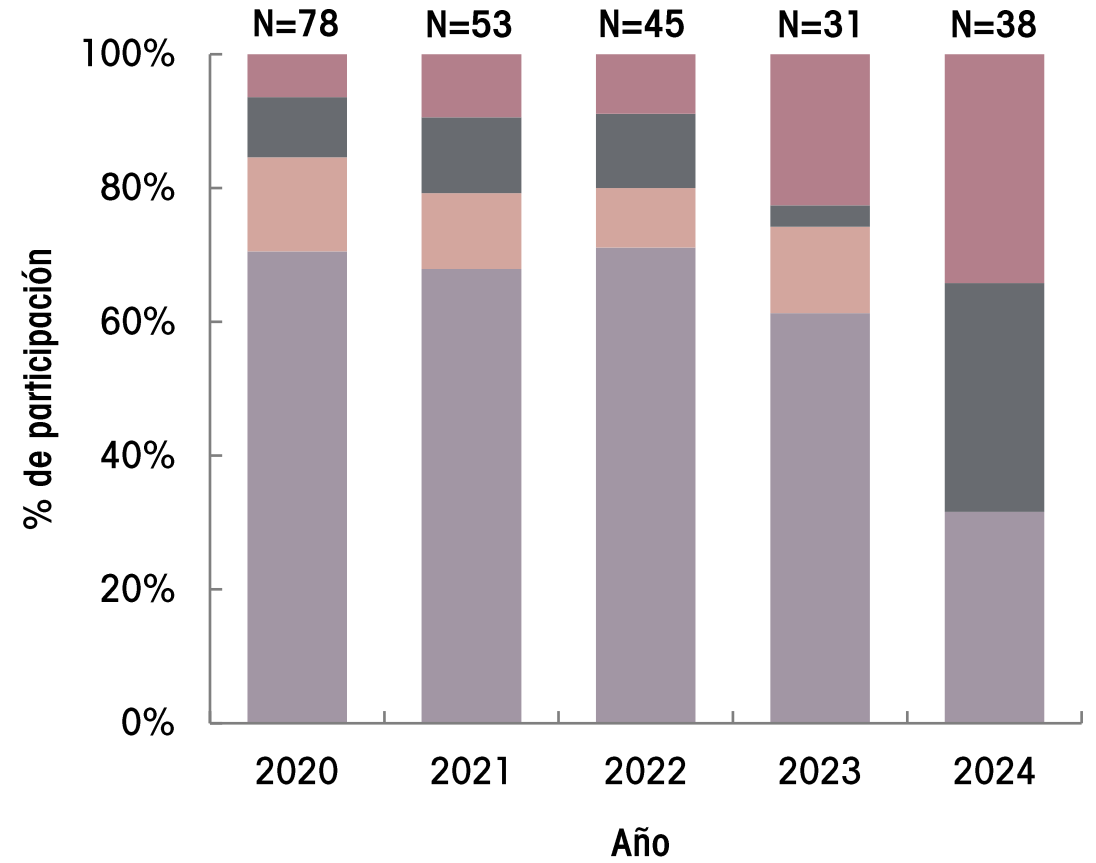


# Enfoques de investigación empleados en los proyectos

## LANCIS



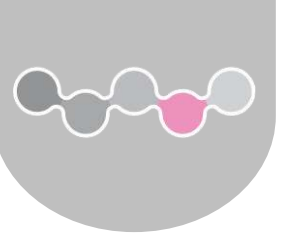
## Biodiversidad, Evolutiva y Funcional



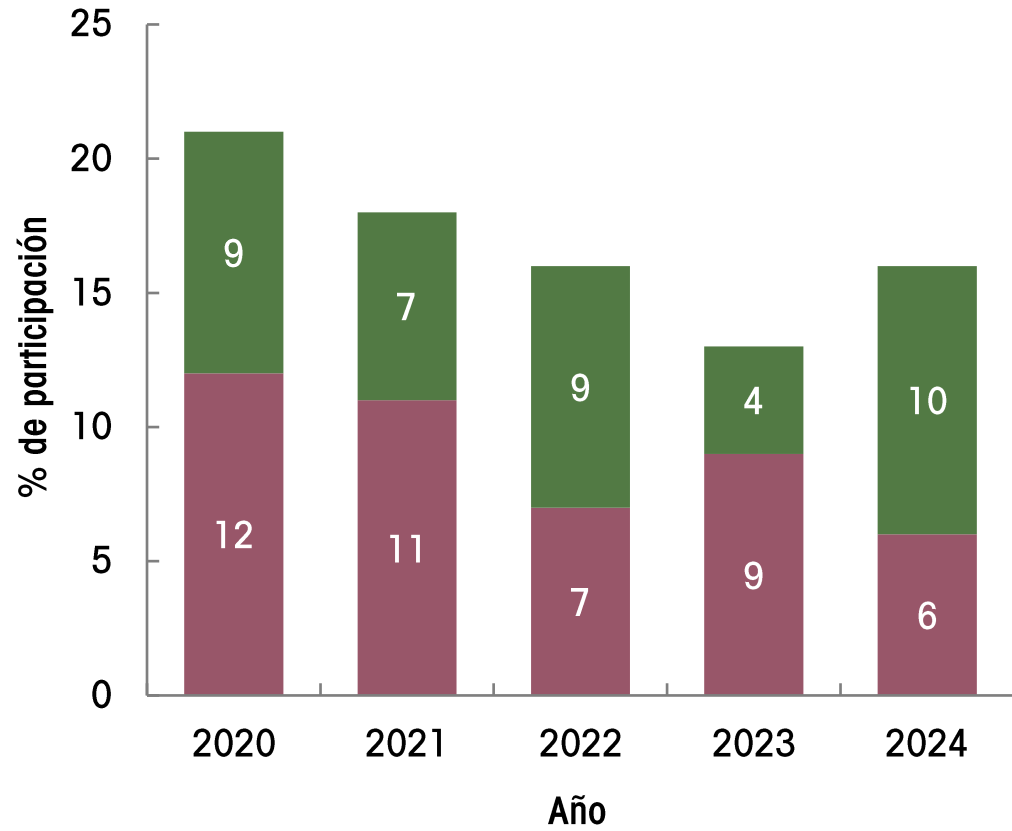
Disciplinario    Multidisciplinario    Interdisciplinario    Transdisciplinario



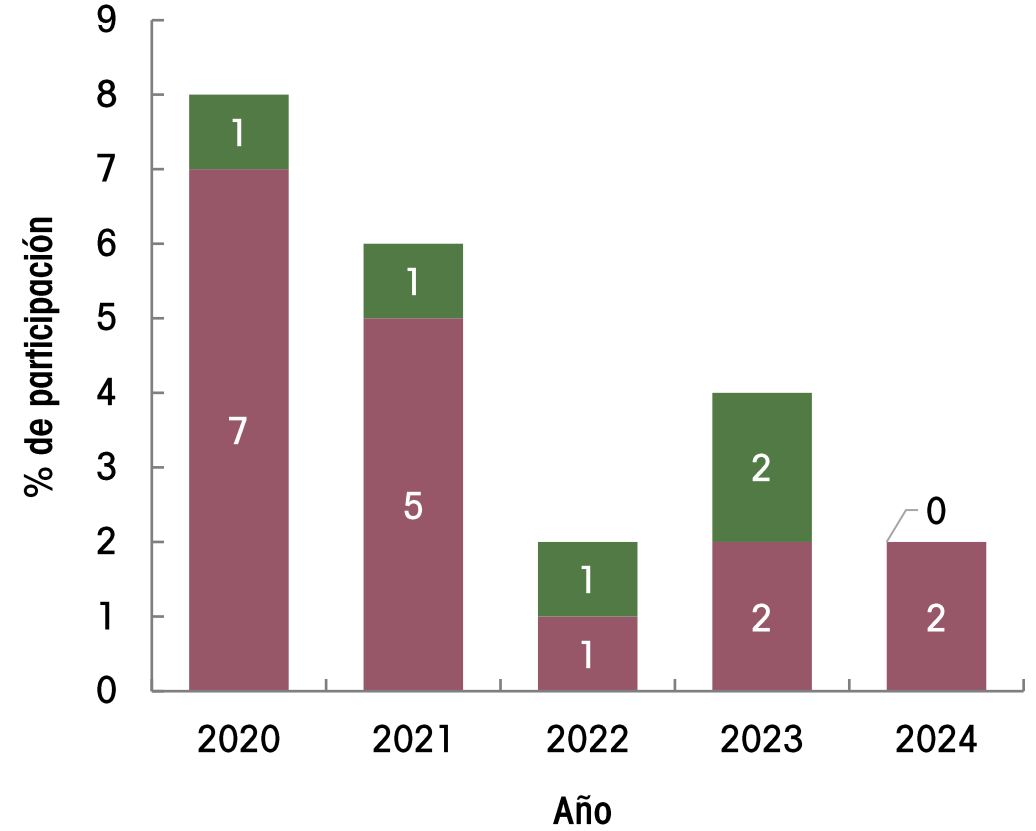
# Proyectos de vinculación



## LANCIS



## Biodiversidad, Evolutiva y Funcional



 Responsables  Corresponsables



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Proyectos de impacto social



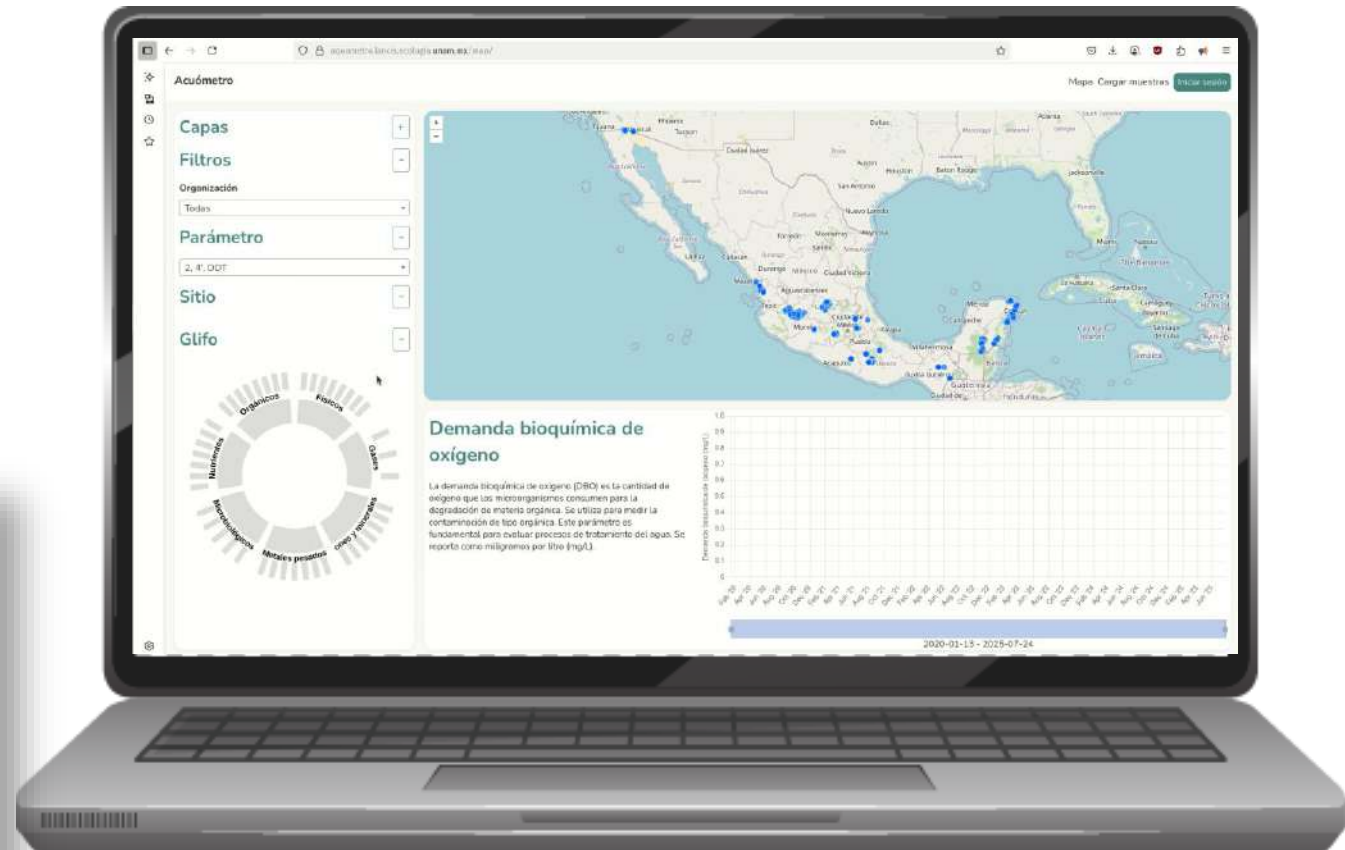
**INDAGA** Sergio Ancona  
Hugh Drummond

Programa de innovación educativa  
para fomentar la visión de  
sostenibilidad en la niñez



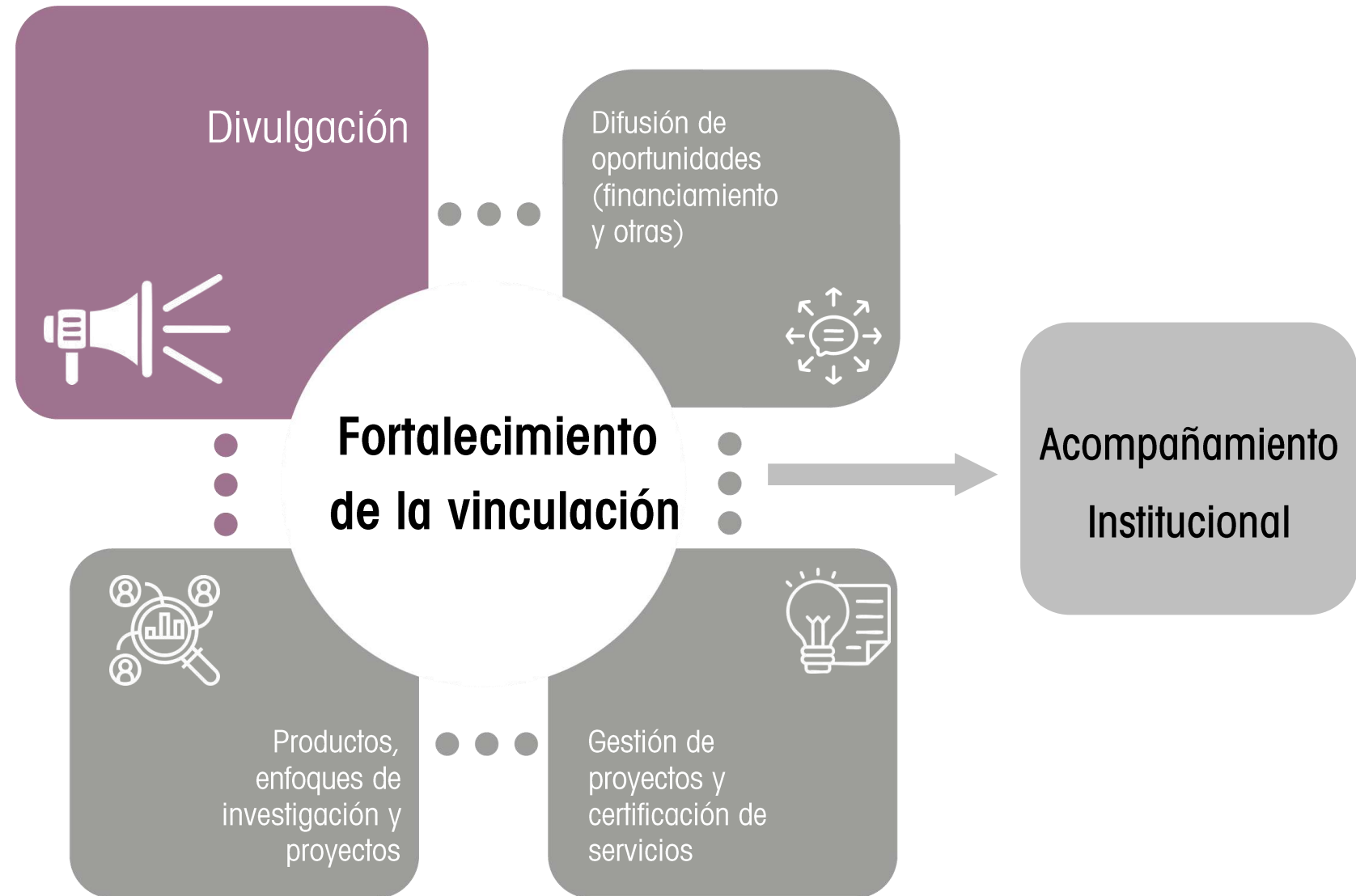
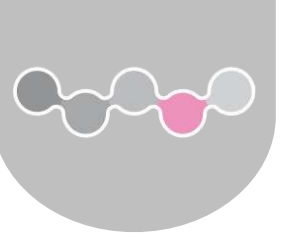
**Plataforma de  
Calidad de Agua**

Marisa Mazari





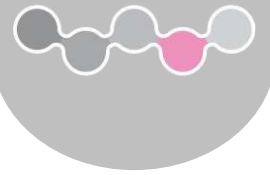
# Vinculación institucional





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Divulgación



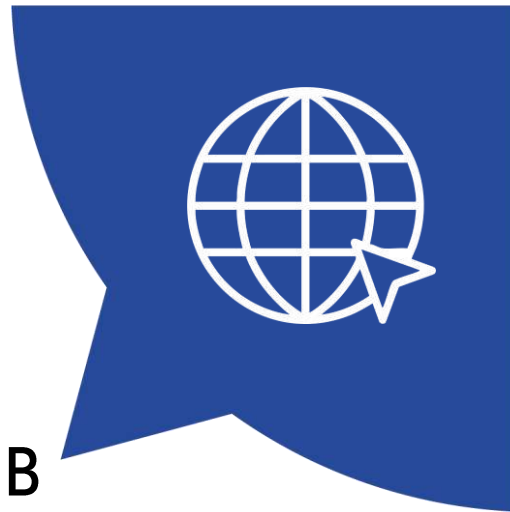
Redes sociales



OIKOS=



Página WEB



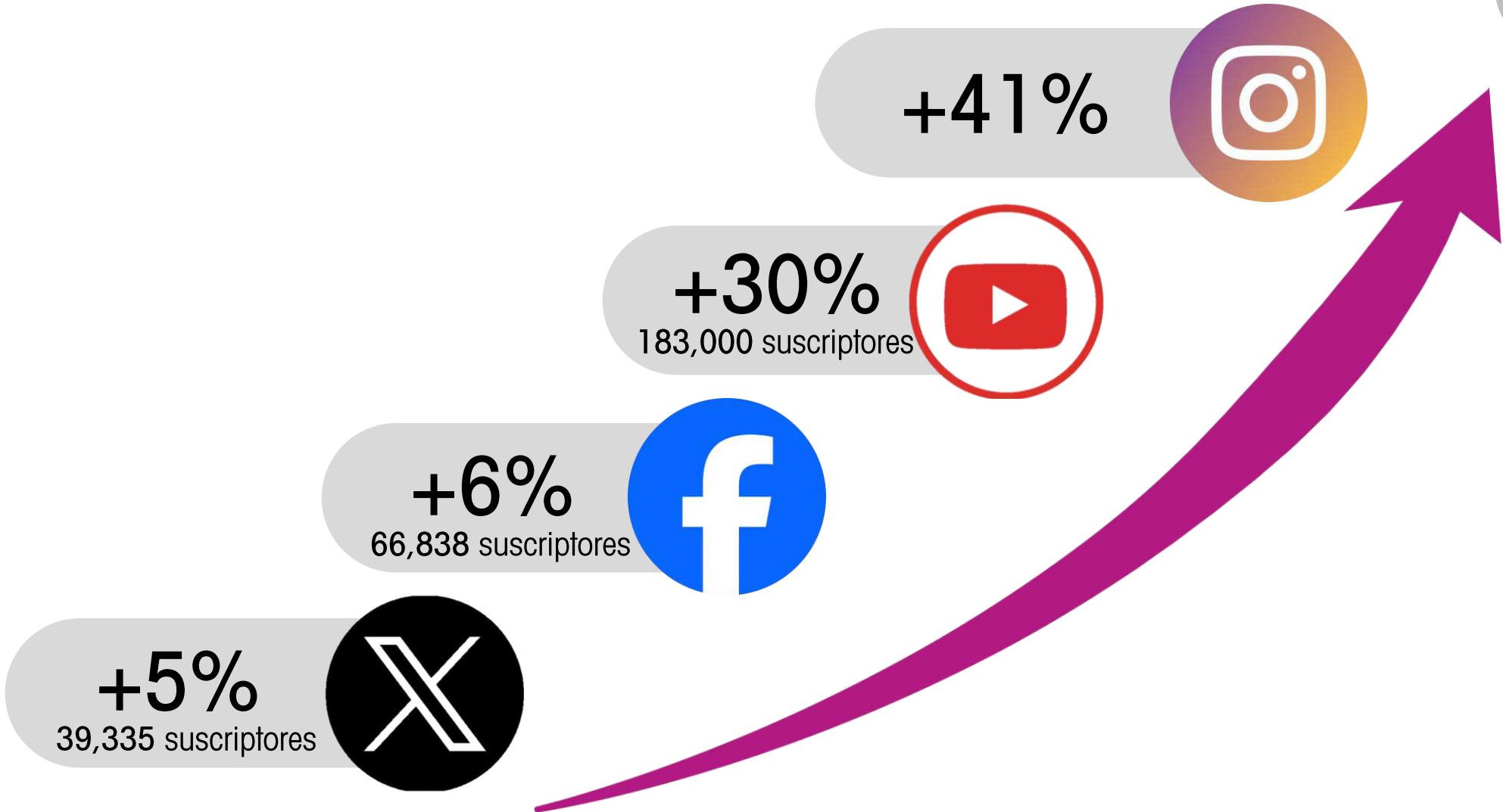
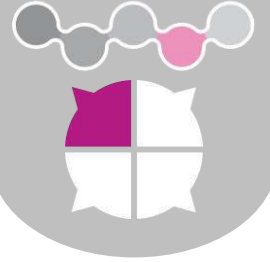
Calendarios





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

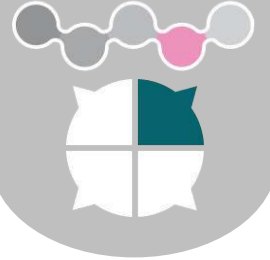
# Redes sociales





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Oikos= 2024



 **BHL**  
Biodiversity Heritage Library  
Colección 1990

**15**  
años

**12** Artículos

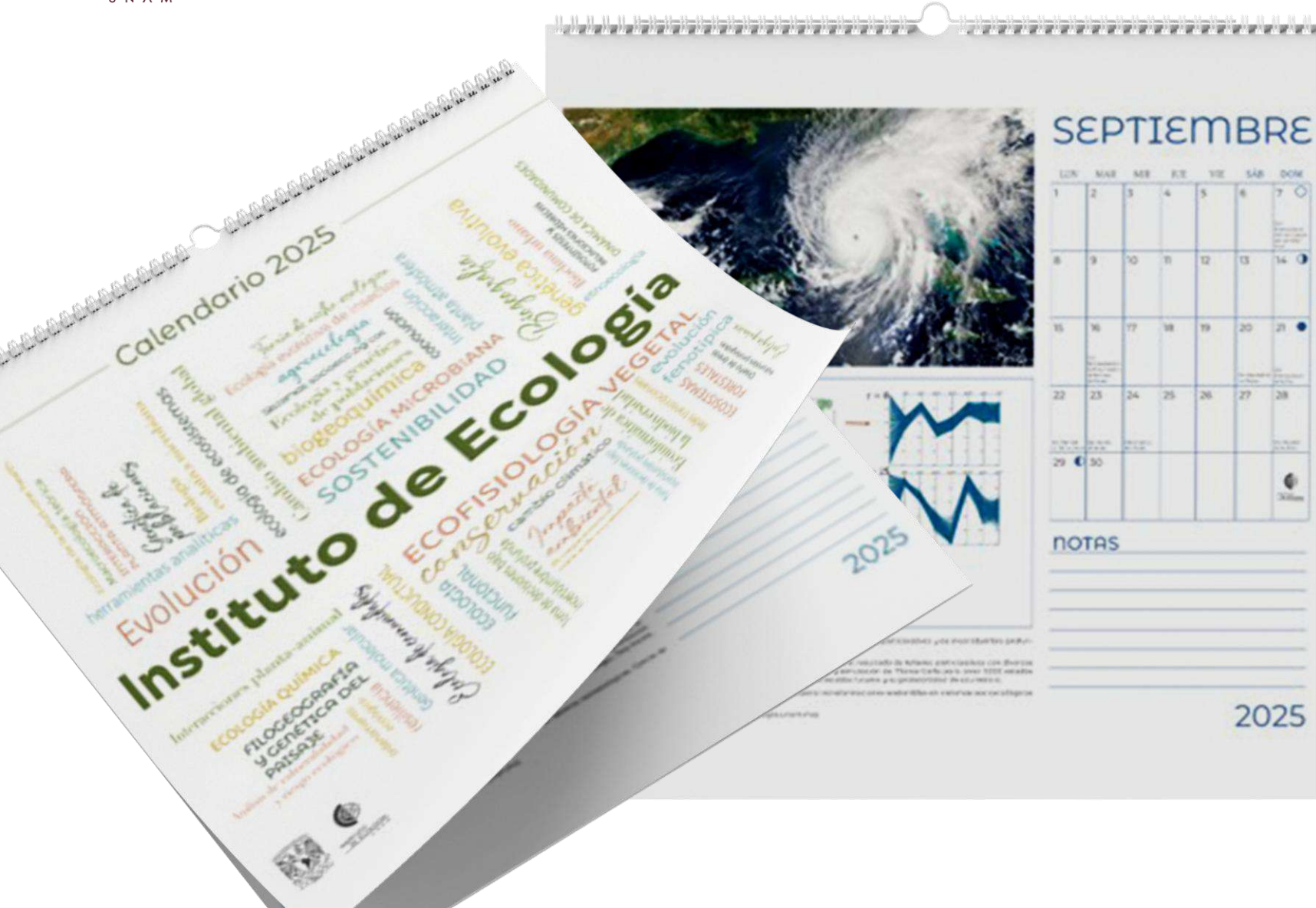
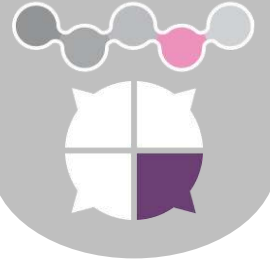
**33,600** Máx. hits

Autores IE: **3** académicos



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

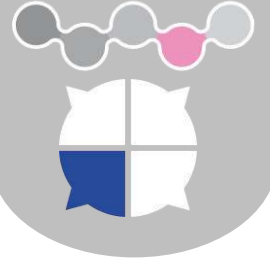
# Calendario 2025



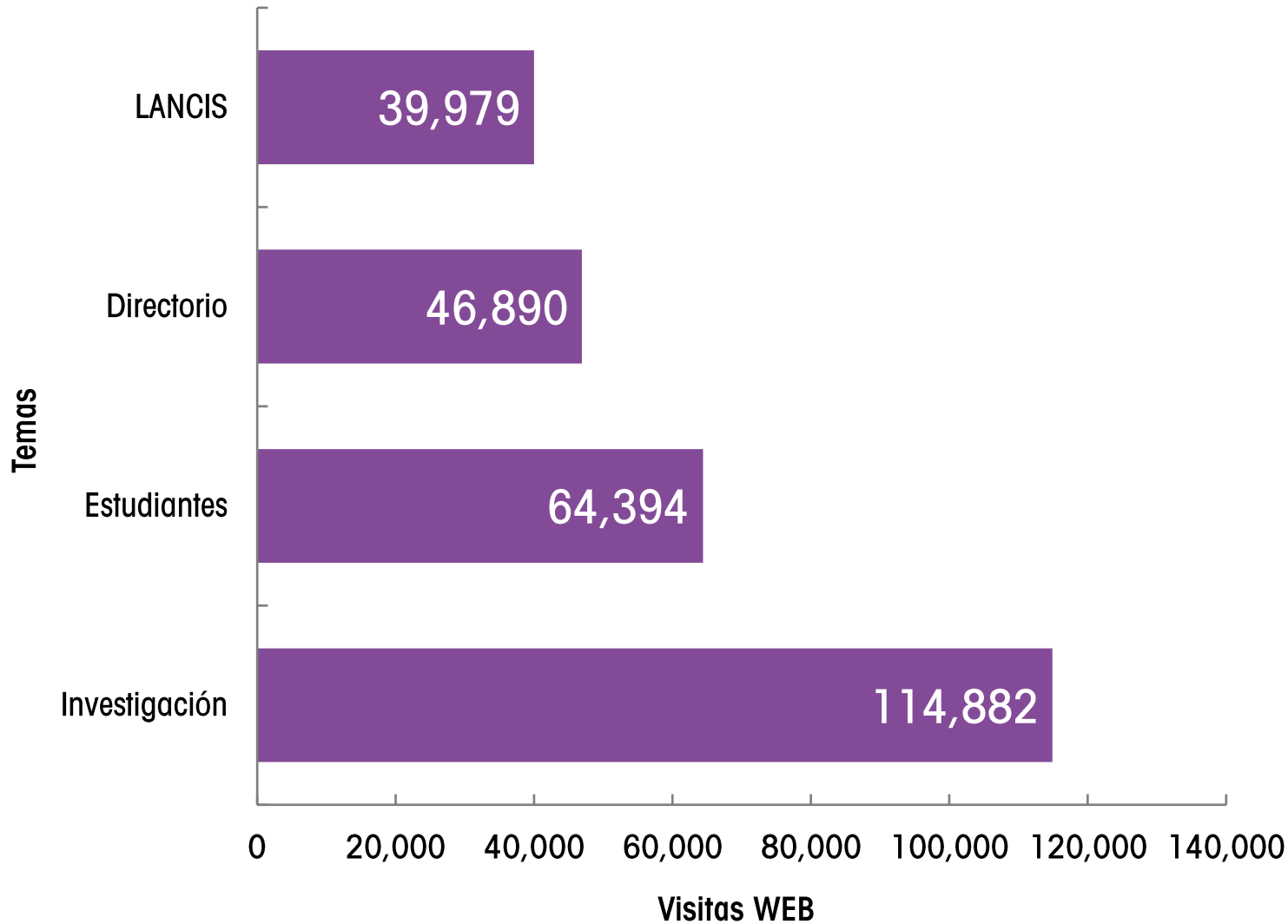
- Visualización
- gráfica de la
- Ciencia - Líneas
- de Investigación
- del IE.



# Página Web

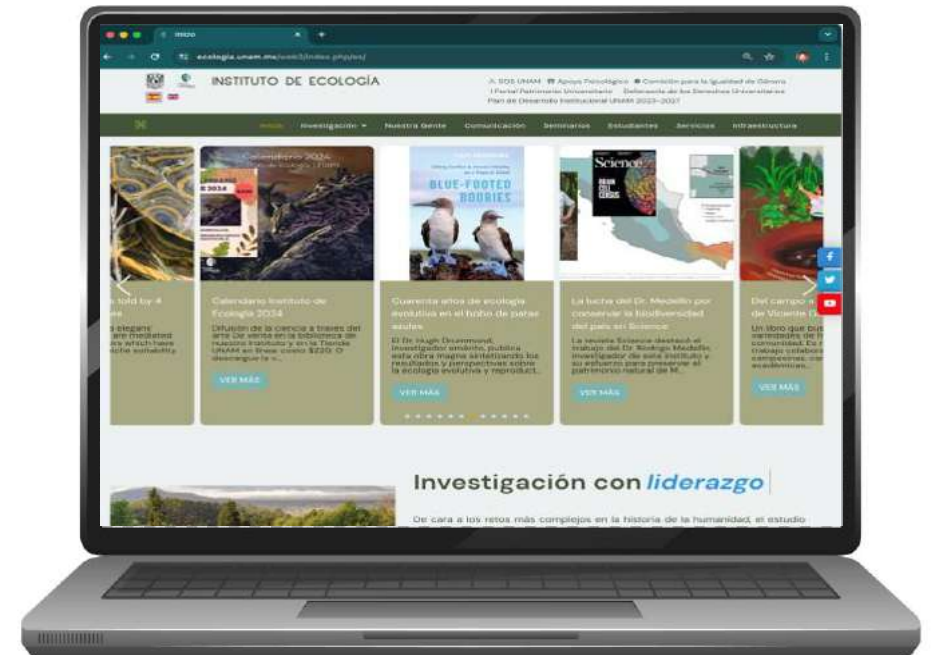


## Potenciar la visibilización internacional de las actividades académicas del IE



+ de **657,698** visitas

+ de **12,000** hits semanales





## IV. VINCULACIÓN

### Logros



**16%+**

Oportunidades de  
financiamiento  
difundidas (150)



Gestión de proyectos  
**6° aniversario (2da.  
Certificación)**



Incremento de seguidores  
en redes sociales

15 años  iKOS=

+ de  
**657 k**  
visitas a la página web

### Áreas de oportunidad

**1**

Consolidar la **oferta de servicios** como una estrategia para fortalecer la vinculación con la sociedad.

**2**

Desarrollar la **estrategia de comunicación** para fortalecer el proceso de vinculación y de difusión y divulgación.

**3**

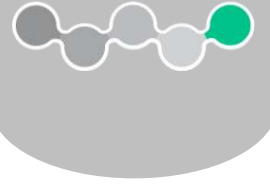
Mejorar los **tiempos de formalización** de convenios.



# V. GESTIÓN ADMINISTRATIVA E INFRAESTRUCTURA

---

Mejorar la gestión administrativa y de la infraestructura con principios de eficiencia, transparencia y sostenibilidad.

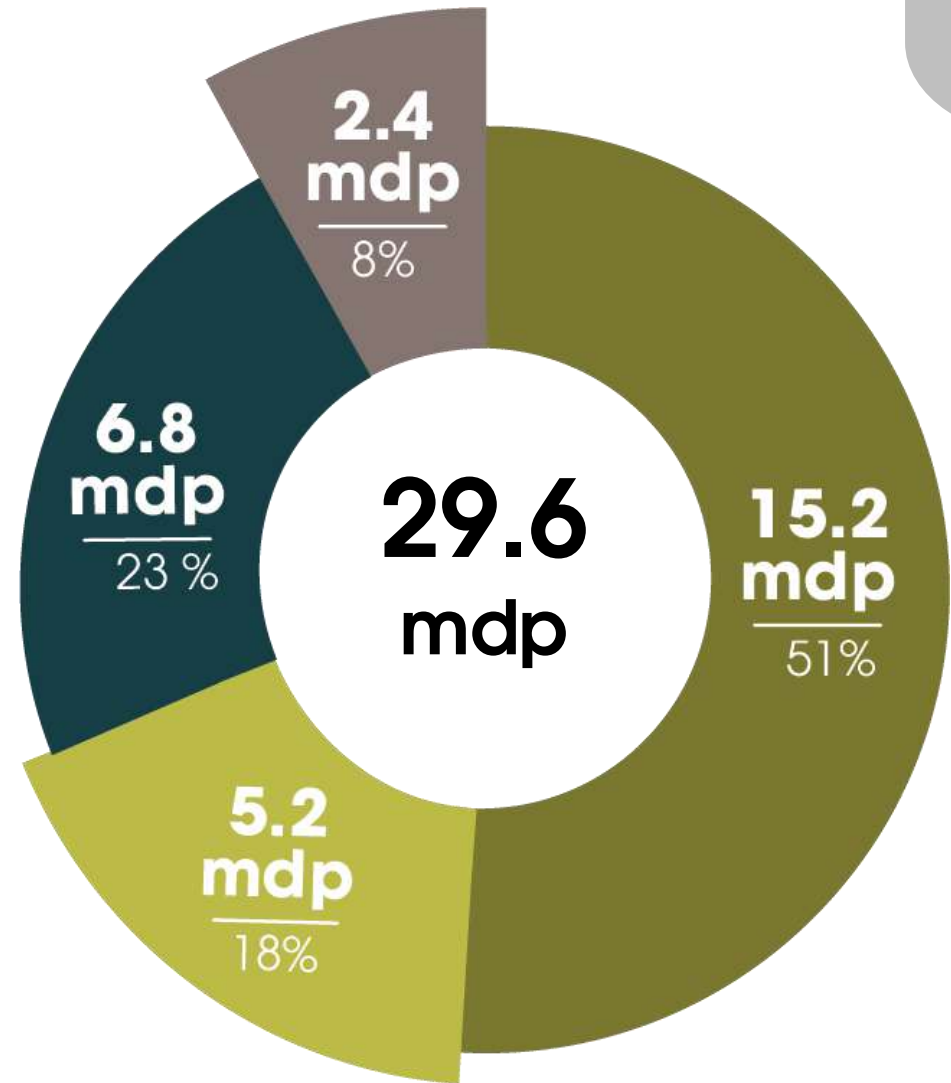
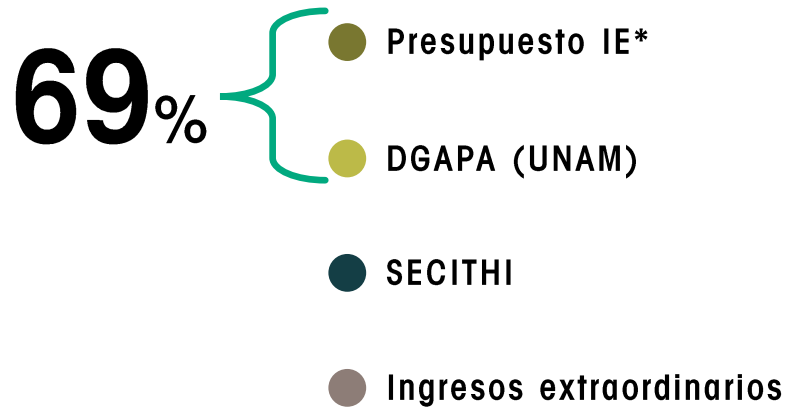


# Distribución del presupuesto





# Distribución del Presupuesto 2024



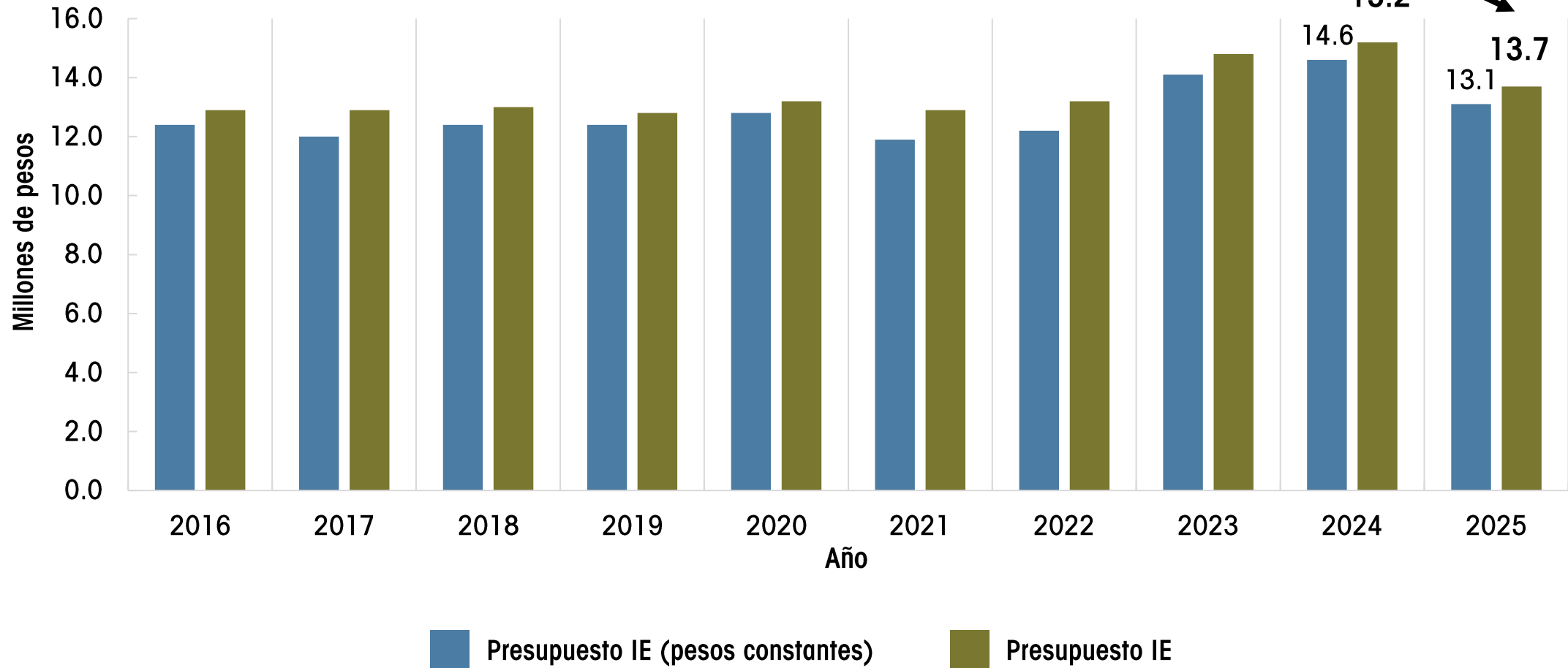
\* Presupuesto IE, no contempla salarios, ni prestaciones, becas y proyección de la captación de ingresos extraordinarios.



# Presupuesto operativo 2025



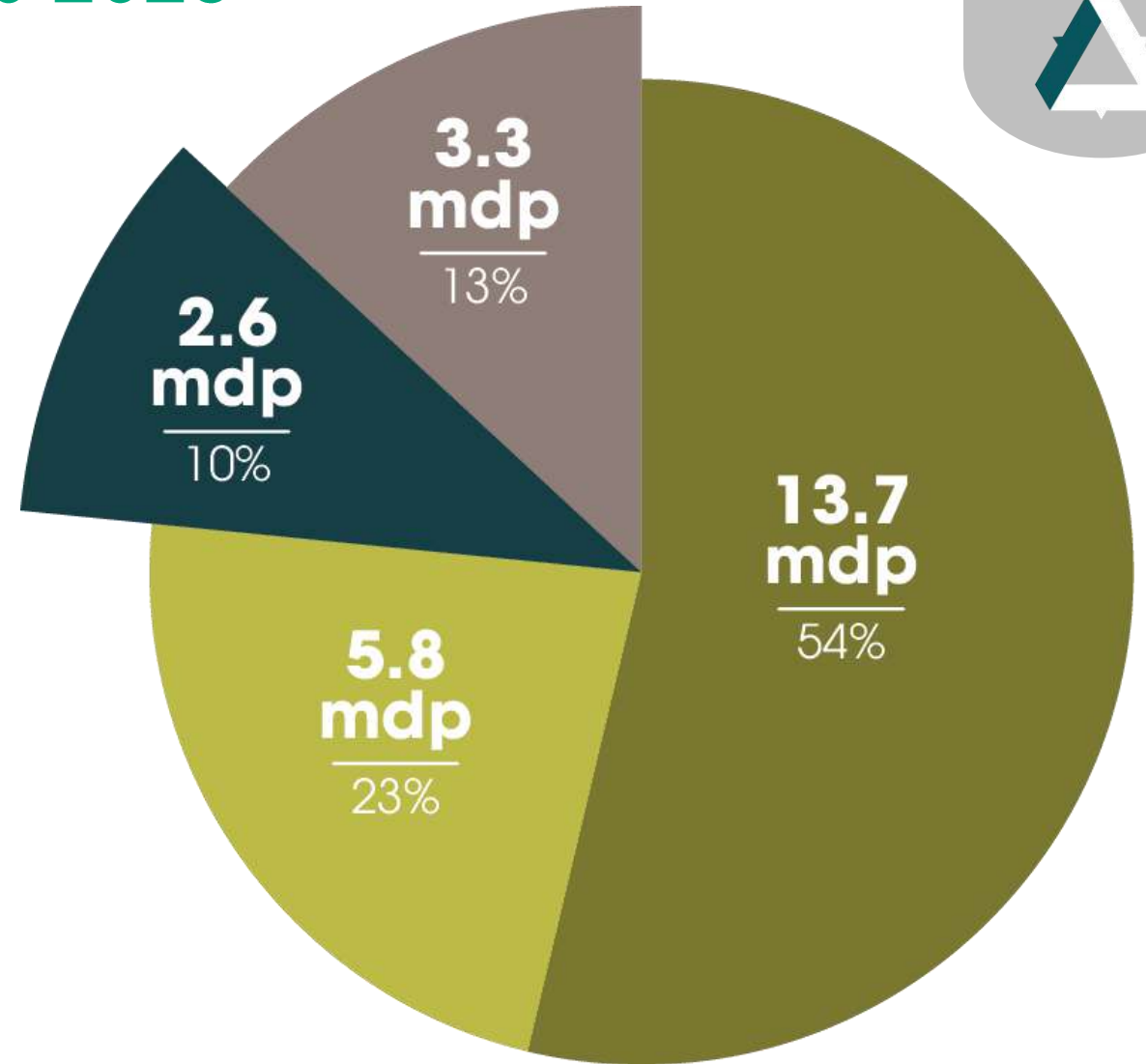
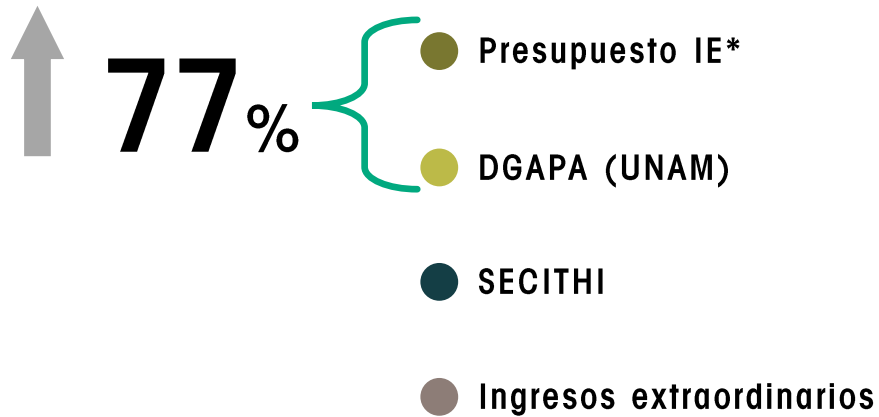
**1.6 mdp (-11%)**



\* Presupuesto IE, no contempla salarios, ni prestaciones, becas y proyección de la captación de ingresos extraordinarios.



# Distribución del Presupuesto 2025



\* Presupuesto IE, no contempla salarios, ni prestaciones, becas y proyección de la captación de ingresos extraordinarios.



**9.86 mdp | 5%**

- Servicios 200 (7.93 mdp)
- Mobiliario y Equipo 500 (235 mil)
- Artículos y materiales de consumo 400 (1.70 mdp)

**5.8 mdp | 3%**  
Proyectos DGAPA

**1.67 mdp | 17%**  
Partidas centralizadas

**8.19 mdp | 83%**  
Presupuesto operativo

**197.21 mdp**  
Apartado programático  
**100%**

**181.54 mdp | 92%**  
Suedos, salarios, prestaciones 100, 300 y proyección de Ingresos extraordinarios 700 y 523

**61%** ↑ Gastos operación / Dirección  
**5.03 mdp**

**39%** Personal investigador  
**3.16 mdp**



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Detalle del gasto operacional

Presupuesto  
Operativo  
**5.03**  
mdp

Gasto de operación a infraestructura y equipos Mantenimientos correctivos y preventivos a instalaciones

**66%**  
**3.32**  
mdp

Dirección y Secretarías (Administrativa, Académica y Técnica)

**19%**  
**977**  
mil

Programas de apoyo a la investigación, difusión y divulgación y actividades de docencia y de TIC'S

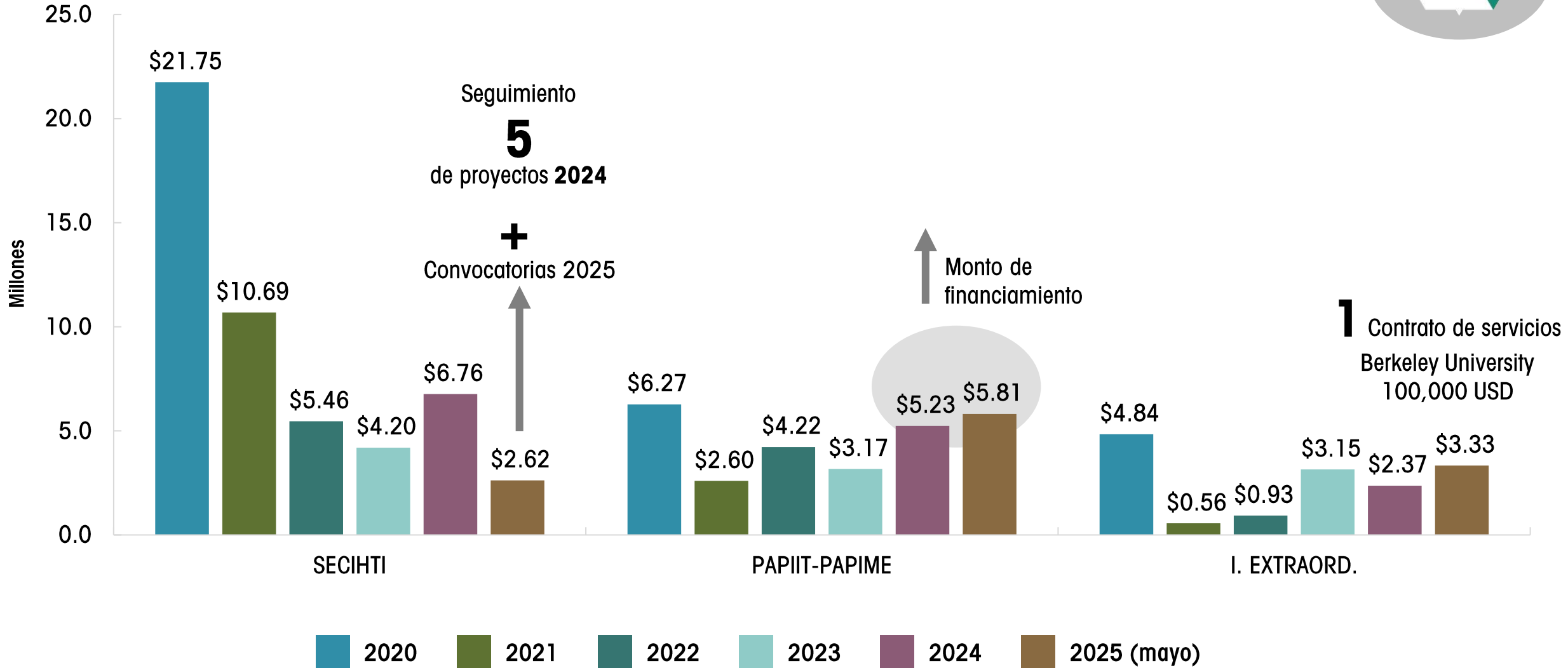
**14%**  
**727**  
mil

ESFORA  
Terramóvil  
Oikos=  
INDAGA  
Software  
Seminarios  
Posgrados  
Coloquios



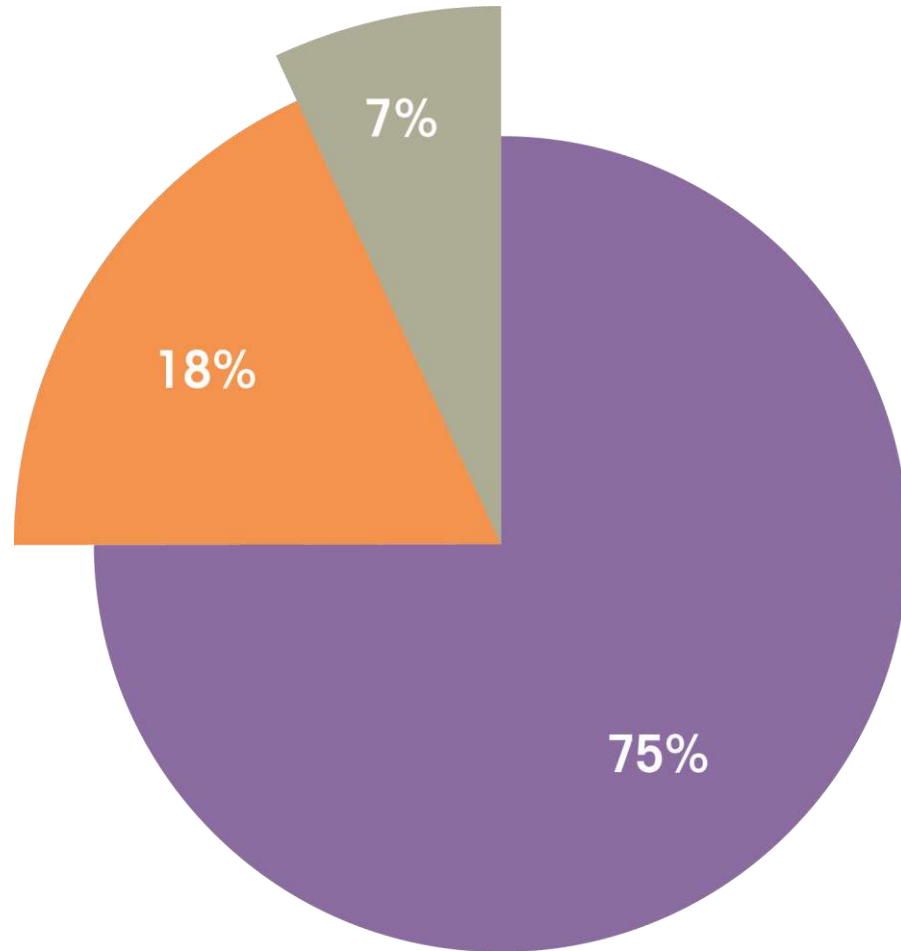


# Otras fuentes de financiamiento





# Recursos gestionados por la Dirección



## 7.1 mdp

- Sanitarios
- Problema eléctrico del edificio del LANCIS
- Mantenimiento verano e invierno

- Apoyo a LANCIS

- Proceso participativo del IE
- Implementación de estrategias del Plan de Desarrollo

● Secretaría Administrativa

● Coordinación de la Investigación Científica

● Secretaría General



# Mantenimiento



## Invierno 2024

- Mantenimiento a **sistema de cámaras de CCTV**.
- Instalación de 2 equipos en la zona de **Cámaras Ambientales**.
- **Impermeabilización** Edificio "A".
- Habilitación **rampa de acceso** y espacio para personas con discapacidad.
- Instalación de **rampa** para acceso a terraza **LANCIS**.
- Mantenimiento Preventivo a **celdas fotovoltaicas**.





# Mantenimiento



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

## Verano 2025

- **Deshierbe** y eliminación de mala yerba, planta nociva y matorrales.
- Instalación de **barandal** para escalera en jardín principal.
- Mantenimiento a **biométricos** del edificio LANCIS.
- Mantenimiento y reemplazo de **baterías** del **UPS** de la **planta de emergencia LANCIS**.
- Mantenimiento **alarma contra incendios**.
- Mantenimiento **aires acondicionados** LANCIS.





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Mejoras

**Pantalla**  
**Auditorio**  
**"Carlos Vázquez Yanes"**





## V. ESTRATEGIA TRANSVERSAL DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

### Logros



Administración de  
**44** proyectos



Mejoras de  
infraestructura

**7.1** mdp  
adicionales  
gestionados por  
la Dirección

### Áreas de oportunidad

**1**

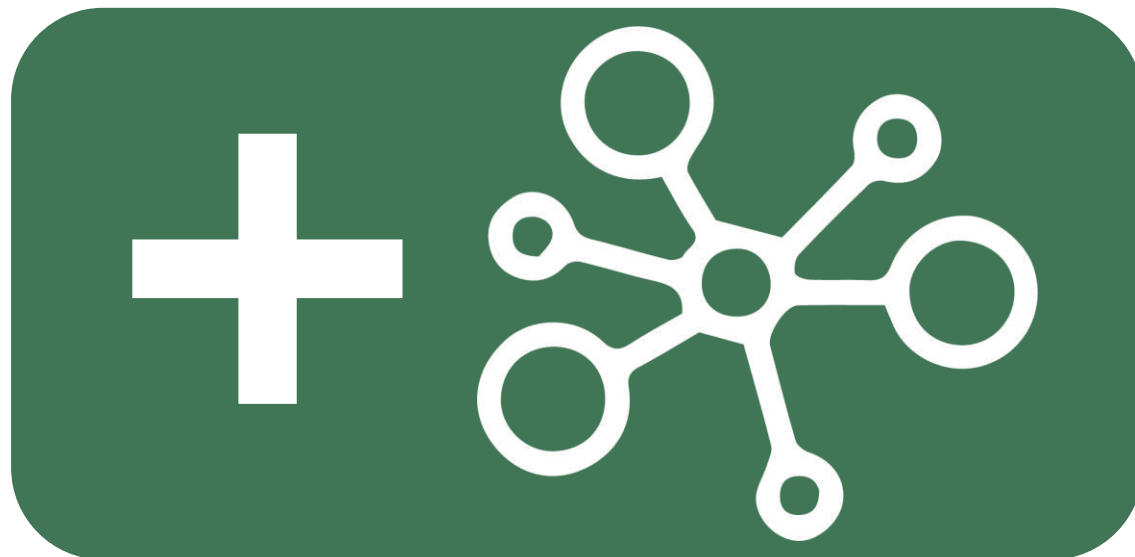
**Incrementar** la eficiencia de los **procesos** administrativos.

**2**

**Incrementar** las **capacidades** y **habilidades** del personal administrativo.

**3**

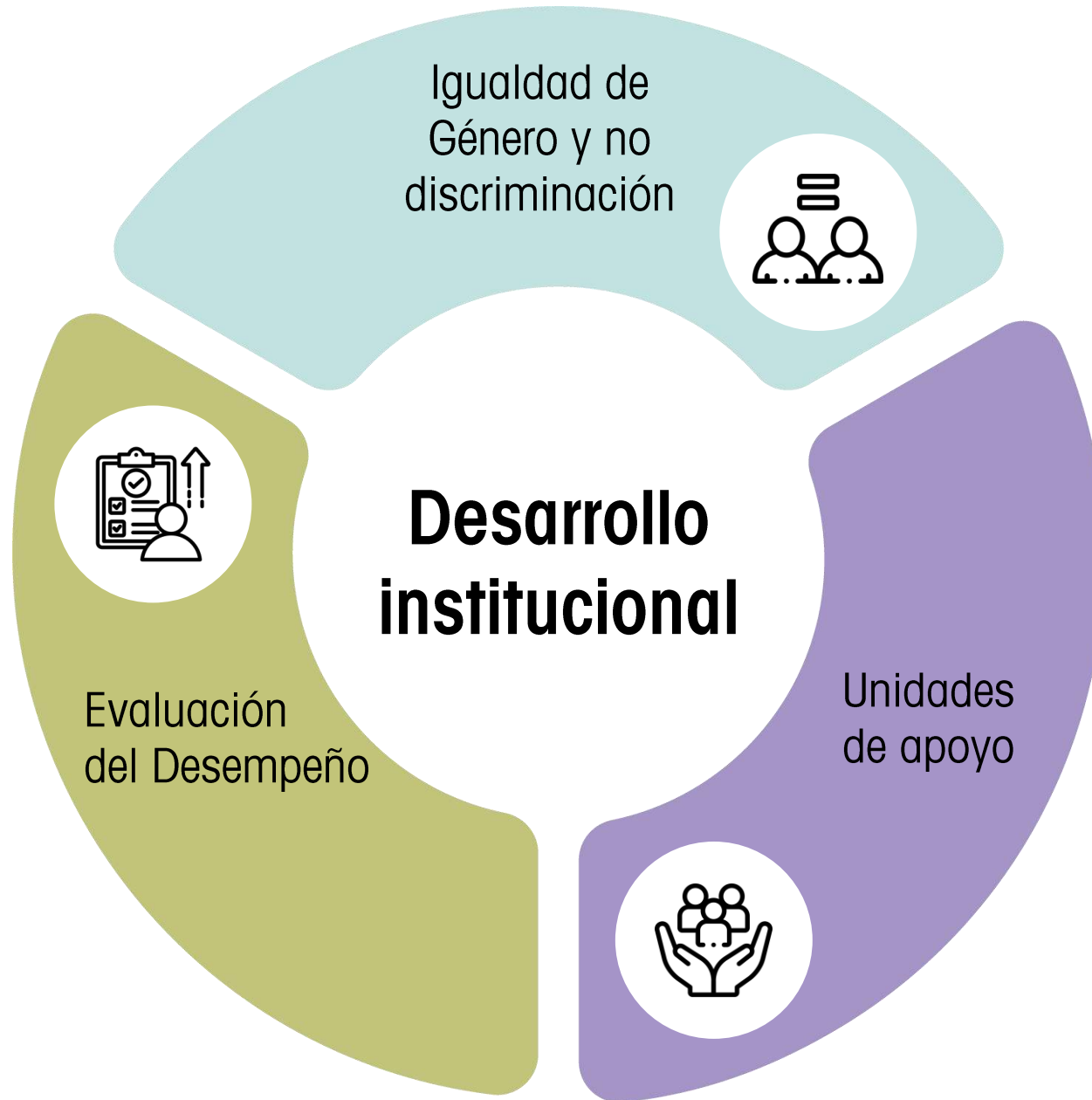
**Mejorar** la **captación** de **ingresos extraordinarios** por parte del personal académico.

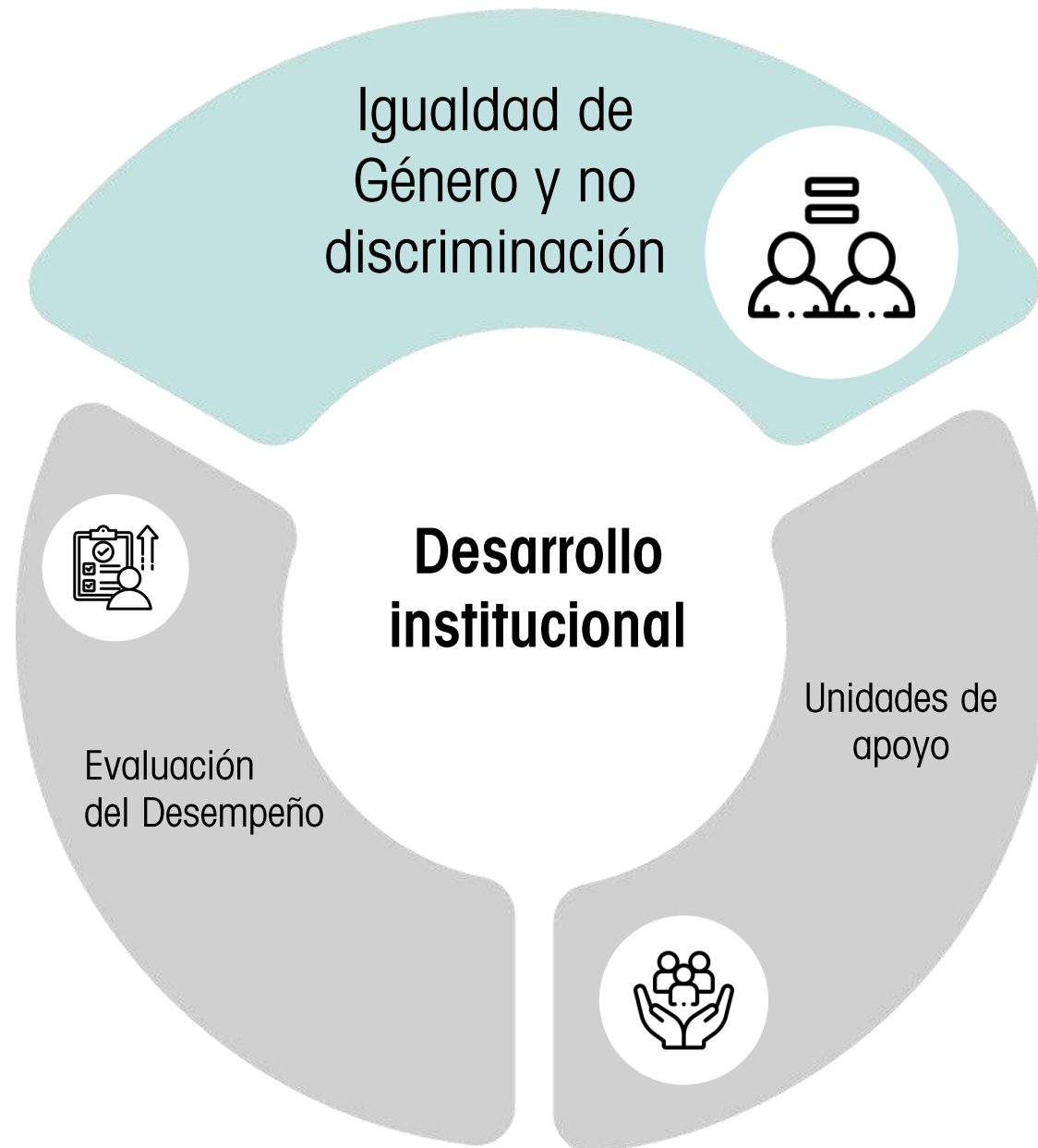


# Estrategia transversal de Desarrollo Institucional

---

Revisar la estructura académico/administrativa  
para la innovación, igualdad y no violencia.







## Función

Implementar políticas para la igualdad de género y prevenir discriminación y violencia.

# 28

Actividades  
encaminadas a:

Apoyar las acciones de la InterCInIG  
Difusión en redes  
Conmemoraciones  
Diálogo con la comunidad  
Acciones afirmativas

Acciones a  
implementar  
**2028**

Criterios de evaluación  
Actividades-interCInIG  
Convocatoria para ser miembro  
Cuestionario violencia CIGU



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Integrantes CInIG IE



Ana E. Escalante



Nayeli Ramírez



Georgina García



Jimena Rey Loiza  
(POC)



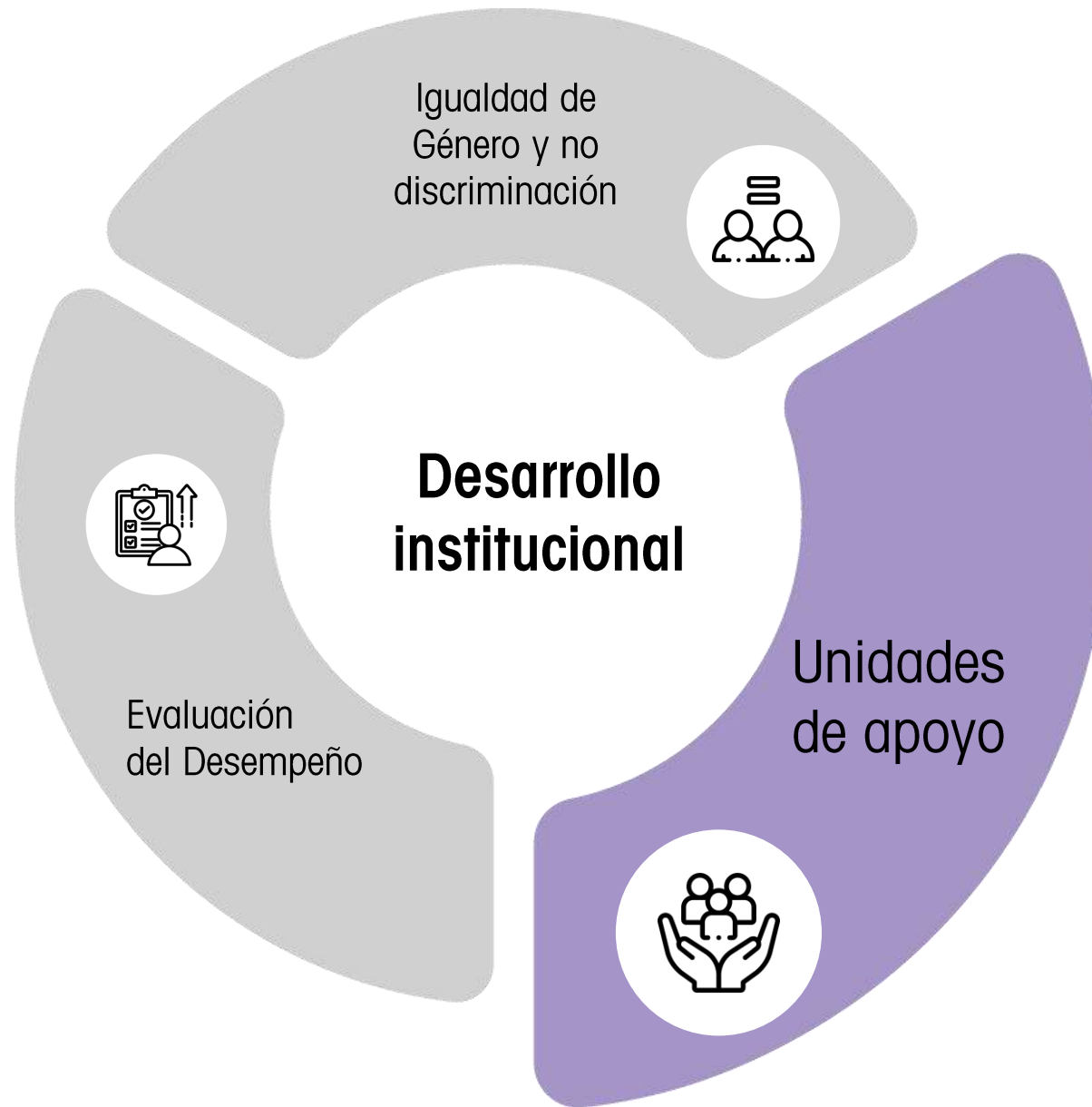
Edgar Ávila  
(POC)



**PERSONAS  
ORIENTADORAS  
COMUNITARIAS**

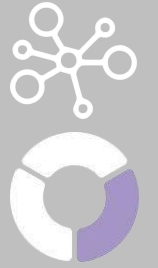
Orientar, acompañar y canalizar los casos de violencia por razones de género.

**2**  
activas





# Biblioteca



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM



**1,142** Visitas

**144** Consultas en sala

**122** Préstamos a domicilio

**50** Libros adquiridos

**17** Préstamos solicitados por otras bibliotecas

**14** Solicitudes de compra de libros

- Suscripción nueva (*Sustainability and Climate Change, 2692-2932*)
- Taller de escritura creativa "Lo que escribiría si escribiera"
- Charla virtual "Dónde y cómo publicar en acceso abierto con el APC cubierto"



## Soporte



Sistema de informes anuales  
del personal académico

Sistema de Licencias  
y Trabajos de Campo

### Principales mejoras:

- Actualización de perfiles académicos
- Validación de preguntas
- Restricción de llenado
- Actualización de módulos (cumplimientos normativos)



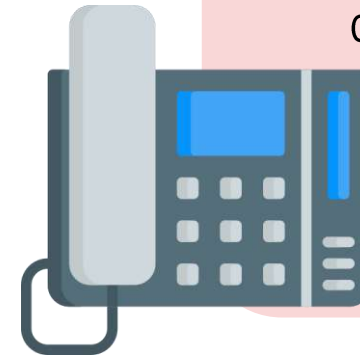
INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Cómputo

Licenciamiento de apoyo a la comunidad para que cuenten con las herramientas de Office y Antivirus sin costo.

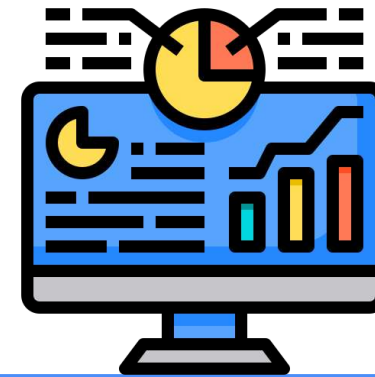


Repositorio de imágenes del personal académico



**100%**  
Sustitución del sistema de telefonía analógica

**103**  
sustituciones de equipos

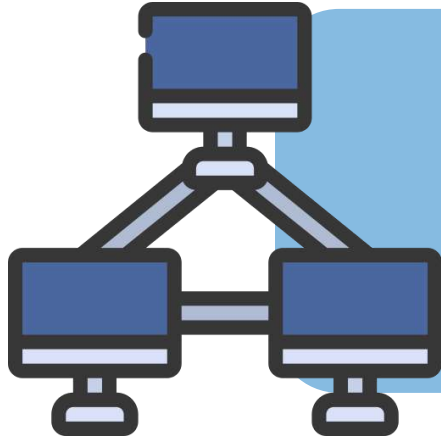
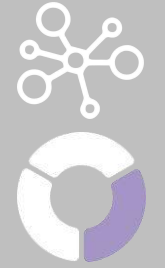


Curso de Python "Análisis de datos"





# Clúster de supercómputo



Se realizó la nueva configuración del clúster al inicio del año lo cual permitió distribuir de forma equitativa, eficiente y transparente los recursos de cómputo como el procesador, la memoria y almacenamiento entre los nuevos usuarios.

**45** usuarios

**500,000** horas de CPU disponibles

**700** Jobs completados

**70** paquetes de software científico instalados

Sistema de límites de almacenamiento por usuario



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Unidad de Geomática



## Objetivo:

Apoyar la investigación en la obtención y análisis de datos para estudios de Ecología Espacial.

**50** Solicitudes atendidas.

**5** Colaboraciones en proyectos de investigación.

**2** Solicitudes de series de imágenes satelitales de alta resolución como parte del convenio PLANET (2025).

**5** Cursos de posgrado CB.



Colaboración con el Laboratorio Nacional de Observación de la Tierra (LANOT).

Proyecto PLANET con el Instituto de Geografía.





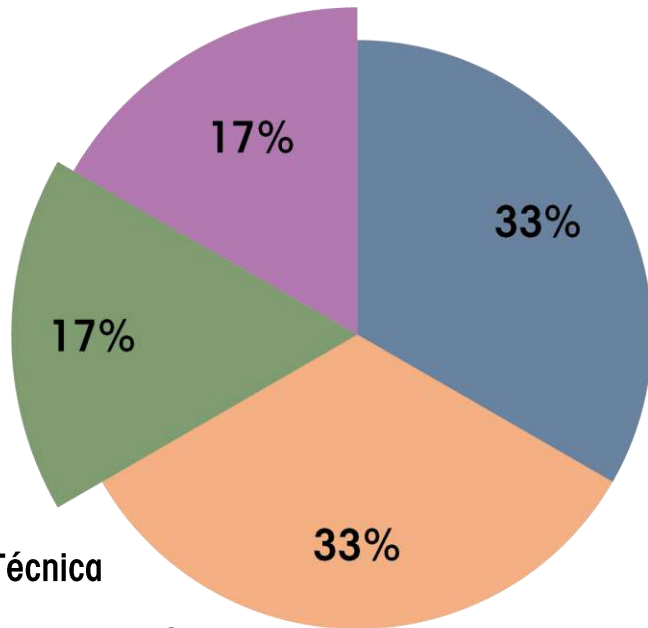
# Unidad de Genética Molecular

## Objetivo:

Apoyar a la investigación en Biología Molecular, Genética Molecular y Genómica.

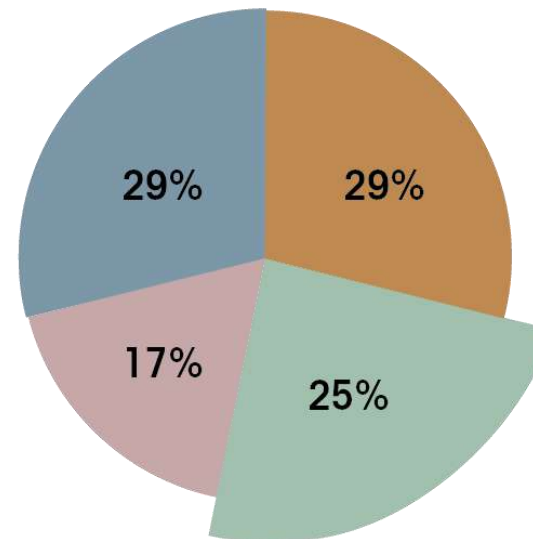


**519** Servicios prestados



- Asesoría Técnica
- Planeación y ejecución de experimentos
- Uso de equipo especializado
- Uso de equipo común

Usuarios

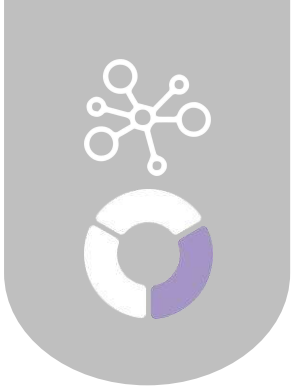


- Estudiantes de Licenciatura
- Estudiantes de Posgrado
- Posdoctorantes
- Técnicos académicos

**10** Colaboraciones en proyectos de investigación

**4** Visitas guiadas (60 alumnos FC)

# Laboratorio de Microscopía y Microdissección Láser (LabMicroLas)



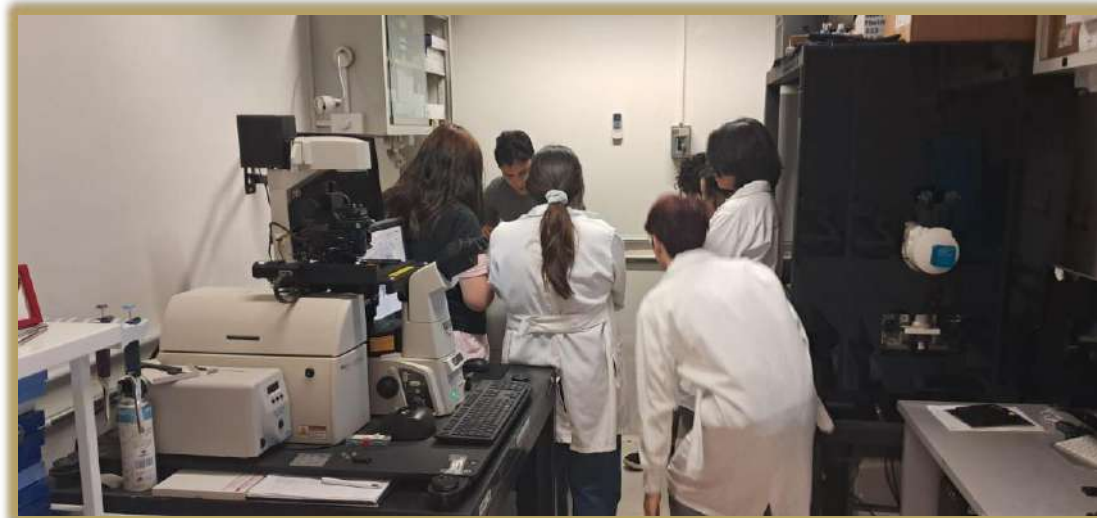
## Objetivo:

Asistencia técnica y asesoría científica en la observación de tejidos biológicos (microscopía óptica) y el aislamiento de poblaciones celulares (microdissección láser).

**26** Solicitudes de servicio atendidas.

**17** Colaboraciones en proyectos de investigación.

**3** Visitas guiadas (60 estudiantes de la FC)





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Unidad de Secuenciación Masiva IE

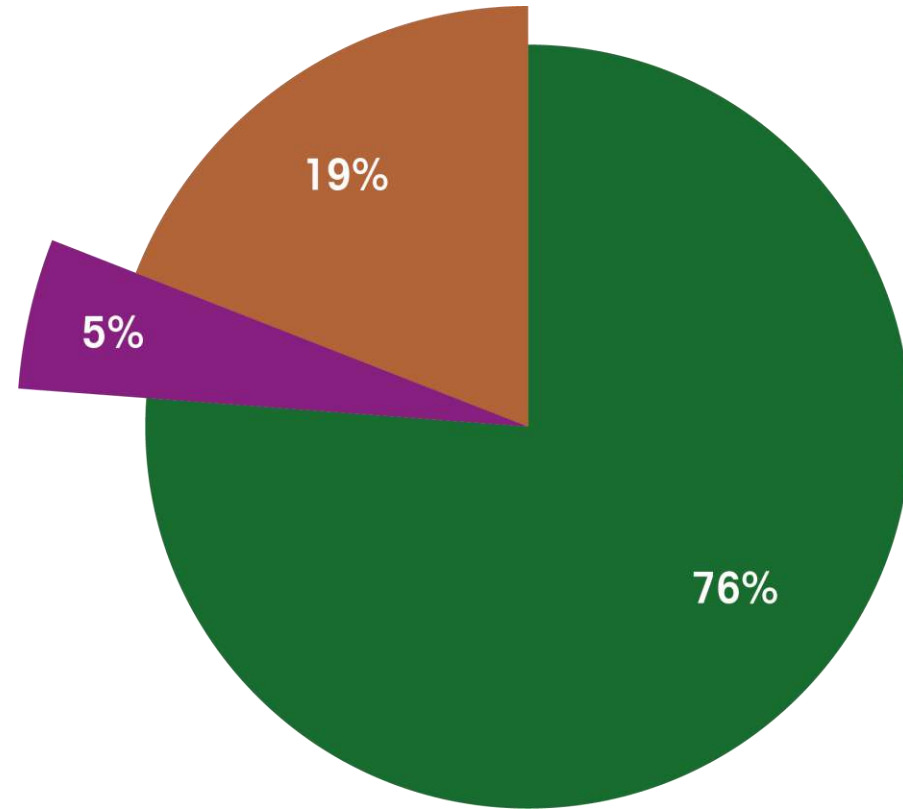
Prestación de servicios

**\$228,294.75**

Captación 2024-2025

**12** Servicios | **16** Usuarios

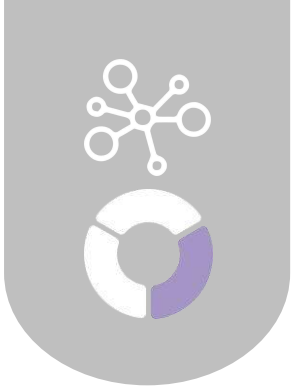
Socios estratégicos:

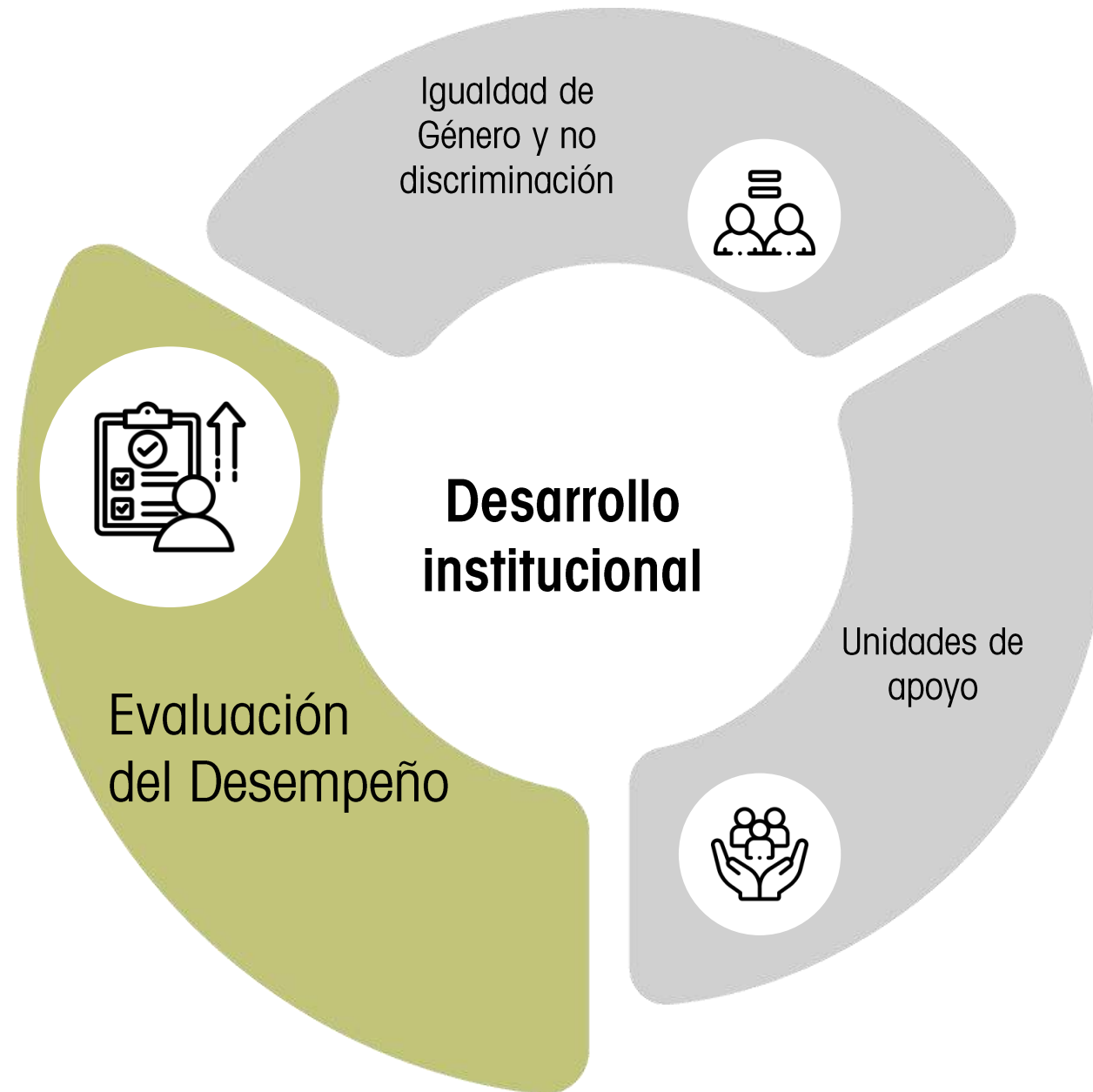


- Secuenciación de genoma
- Secuenciación de Transcriptoma
- Secuenciación de Amplicones 16S

## Áreas de Oportunidad:

- Contratación de personal técnico especializado.
- Desarrollo de un modelo de negocio (captación, atención y seguimiento de clientes).
- Mantener el programa de Servicio Social.
- Contar y ejecutar un programa de creación de capacidades.







# Evaluación de desempeño

## 1.1.1

Promedio de incremento anual de la plantilla académica por gestión.

## 1.2.5

Colaboraciones nacionales e internacionales en la publicación de artículos

## 1.2.3

Porcentaje de cumplimiento en la calidad y cantidad de producción científica del personal académico del IE

## 4.4

Actividades de divulgación nacionales e internacionales organizadas en el IE.

## 1.1.2

Promociones para el fortalecimiento del personal académico

## 2.1

Porcentaje de cumplimiento de actividades de interacción académica.

## 1.2.4

Porcentaje de los artículos ISI por encima de la mediana de impacto (Q1 +Q2).

## 5.1

Porcentaje de cumplimiento del programa anual de mantenimiento del IE.

## 1.2.1

Porcentaje de publicaciones científicas indizadas

## 3.1

Tasa de alumnos graduados de posgrado por investigador.

## 3.3

Porcentaje de participación del personal académico investigador en la impartición de Cursos de docencia (Licenciatura y posgrado).

## 4.2

Difusión de oportunidades de financiamiento

## 1.2.2

Producción científica arbitrada por persona investigadora

## 3.2

Porcentaje de cambio en el número de alumnos graduados de posgrado

## 3.4

Cursos promedio por investigador

## 4.1

Porcentaje de investigadoras/es del IE involucrados en actividades de vinculación por año

## 4.3

Porcentaje de formalización de proyectos



# Evaluación de desempeño

INSTITUTO DE ECOLOGÍA UNAM

**1.1 Crecer, renovar y fortalecer Planta Académica**

- 2 Nuevas plazas
- 2 Renovaciones
- 2 COA
- 11 Promociones
- 1 Definitividad

**1.2 Aumentar el impacto científico del IE**

- 50% Q1 **80%** Q1 y Q2
- 97% Del total de Artículos
- 4 Artículos por investigador
- 56% Con participación de TA, alumnos y/o posdocs
- 57% Colaboraciones internacionales

**+21** Actividades de impacto social

4 Premios y distinciones



**46** seminarios institucionales

7 Sesiones del Coloquio de otoño

Diversificación y mejoras de espacios (estación de bicicletas, velarias y bancas de jardín)

Boletín informativo 4 números

Proceso participativo

Participación del **57%** de la comunidad



99 Cursos

76% Participación personal académico

1.2 Cursos por académico

61 Graduados (licenciatura y posgrado)

14% Más graduados por investigador

0.5 Licenciatura

0.8 Posgrado

100% población atendida (12 personas)

Comunidad estudiantil + de 42 actividades de integración



**16%+** Oportunidades de financiamiento difundidas (150)

Incremento de seguidores en redes sociales

Gestión de proyectos **6° aniversario** (2da. Certificación)

15 años **IKOS=** + de **6,576 k** visitas a la página web



Administración de **44** proyectos

Mejoras de infraestructura

**7.1 mdp** adicionales gestionados por la Dirección



**28** actividades

**+640** servicios prestados por las Unidades de Apoyo académico

Renovación (3) y creación (1) de Comités y Comisiones institucionales





# Objetivo 2025

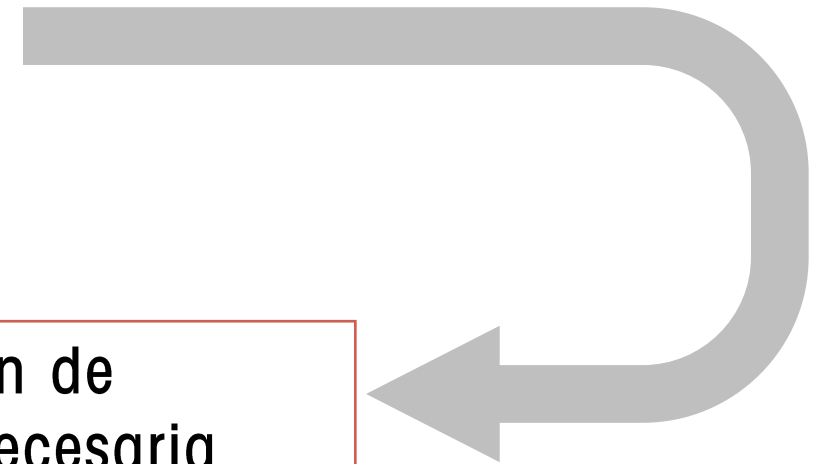
1

Fortalecimiento de la  
Plantilla Académica

2

Actualización del  
Reglamento Interno

Revisión y actualización de  
Normatividad interna necesaria



**¡GRACIAS!**

