

PROGRAMA UNIVERSITARIO DE GOBIERNO

— PUGOB —

Dr. Eduardo Robledo Rincón
Coordinador – desde enero de 2023

El Programa Universitario de Gobierno (PUGOB) fue creado el 28 de noviembre de 2022, tras una etapa inicial de actividades académicas que permitieron generar confianza, explorar el terreno e identificar las necesidades de la comunidad universitaria en torno a una iniciativa especializada en temas de gobierno.

Los fundamentos y objetivos que justifican la existencia del Programa Universitario de Gobierno (PUGOB) están establecidos en su Acuerdo de Creación, mismo que, tras un breve periodo de operación, fue modificado y publicado, por Acuerdo del Rector Leonardo Lomelí Vanegas, un nuevo Acuerdo Modificatorio (abril 2024), mediante el cual se amplían los objetivos y funciones del Programa.

A tres años desde su creación, el PUGOB ha logrado consolidarse como un espacio universitario con capacidad real de incidencia pública. Sus principales logros reflejan una combinación entre formación, investigación aplicada y vinculación estratégica, tutelados por los ejes estratégicos que orientan su actividad, como lo son la revaloración de la política, la redignificación el servicio público, contribuir a construir buenos gobiernos y fomentar la cultura política democrática, alineada a la razón de ser del subsistema de humanidades y en estrecha colaboración con distintas entidades académicas y gubernamentales.

A continuación, se presentan los logros más importantes.

INVESTIGACIÓN

Proyecto PAPIME. Aprendiendo a prevenir: prácticas restaurativas proactivas para la prevención de violencias y discriminación.

Gracias al apoyo de la Facultad de Derecho, el PUGOB realiza el primer PAPIME, proyecto que tiene como objetivo desarrollar, implementar y evaluar una estrategia didáctica innovadora que potencia el impacto de las asignaturas de género en prevenir

violencias y mejorar la calidad de la convivencia universitaria. Con un enfoque vivencial que incorpora prácticas y principios de educación para la paz y justicia restaurativa con perspectivas de género, masculinidades e interseccionalidad, este proyecto está dirigido a docentes de las asignaturas de género del CCH Oriente, la Escuela Nacional Preparatoria y la Facultad de Derecho.

El proyecto estableció como estrategia principal la participación activa del profesorado vía su formación en el curso de Educación para la Paz, Gestión Restaurativa de Conflictos y Prevención de Violencias, así como la posterior aplicación de aprendizajes en el re-diseño de su cátedra, con el apoyo del Manual de Aplicación Docente elaborado en el marco del proyecto. En el proceso de formación participaron 44 docentes, distribuidos de la siguiente manera: 23 profesores adscritos al CCH plantel Oriente (52.3%), 6 profesores de la Escuela Nacional Preparatoria Plantel 4 (13.6%) y 15 docentes de la Facultad de Derecho (34.1%).

Los resultados obtenidos en el proyecto apuntan hacia un impacto significativo tanto en la relación entre pares como en la percepción y valoración del esfuerzo docente por construir una conciencia más pacífica y equitativa en el aula.

Creación del Centro de Gobernanza e Inteligencia Artificial

Uno de los logros más significativos del PUGOB durante 2025 fue la creación del Centro de Gobernanza e Inteligencia Artificial con la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, en colaboración con el Instituto de Gobernanza Democrática (Globernance) del País Vasco, el Instituto Europeo Universitario de Florencia y la UNESCO, inaugurado el 27 de noviembre de 2025 con una conferencia magistral impartida por el Dr. Daniel Innerarity.

La creación de centros de estudio en las facultades que integran el comité directivo del PUGOB, concebidos como nodos académicos en cada Facultad, permiten aprovechar la excelencia académica de las Facultades y la alta especialización e investigación de excelencia de los Institutos, para la incidencia pública.

Proyecto de investigación: La prevención del lavado de dinero como mecanismo de combate a la corrupción y su relación con la integridad pública

Bajo la línea de investigación de Integridad y Buen Gobierno, uno de los pilares de estudio del PUGOB, se encuentra en desarrollo este proyecto, cuyo objetivo es identificar y analizar las categorías que vinculan la corrupción política a gran escala con el lavado de dinero, a partir del análisis de los regímenes internacional y nacional respectivos, de modo que sea posible comprender cómo la inteligencia financiera puede generar un

cambio de paradigma a partir de la implementación de una política de ataque de activos a la delincuencia. Asimismo, se reflexiona sobre la importancia de la integridad en el servicio público, como valor y principio del buen gobierno. El proyecto, actualmente en curso, reporta los primeros resultados durante el periodo que se reporta, enero-diciembre de 2025. Como producto de esta investigación, se ha publicado el artículo “Género, corrupción e impunidad”, autora única Marla Rivera, en la revista *Paréntesis legal*, no. 61 vol. LXI, pag. 1-5. Publicación no arbitrada ni indizada, de circulación nacional. Enlace de consulta: <https://parentesislegal.com/genero-corrupcion-e-impunidad/>

INVESTIGACIÓN APLICADA

Durante 2025, se desarrollaron 2 proyectos de investigación aplicada relacionados con problemas nacionales:

Gobernanza Metropolitana de la ZMVM y Cooperación Sur-Sur

En colaboración con el Gobierno de la CDMX mediante la Secretaría de Planeación, Ordenamiento Territorial y Coordinación Metropolitana, así como programas e institutos de Ciencias y Humanidades de la UNAM, y el Zicklin Center, Wharton School, Universidad de Pensilvania, se busca impulsar un modelo de gobernanza metropolitana integral, sostenible y replicable para la ZMVM que articule la coordinación institucional, la integridad pública y el desarrollo territorial equilibrado.

El proyecto contempla la creación de “Arco Sur”, una alianza estratégica intercontinental entre Ciudad de México, Manaus, Brasil y Luanda, Angola para enfrentar los efectos severos de la crisis climática, a través de soluciones dirigidas a detener la violación incontrolada de los límites planetarios a causa de la deforestación del Amazonas, la pérdida de vegetación en el Sahel africano y a atender la insuficiente recarga natural de agua para los habitantes de esta ciudad, así como el deterioro de las áreas verdes.

Arco Sur busca evitar la pérdida de los “ríos aéreos” que se crean con la humedad de la selva y con la creación de corrientes de agua vaporizada y permiten los ciclos de lluvia en estas tres ciudades.

Modelo de Gobernanza Estatal en Sonora

A partir de los resultados del proyecto de Nueva Gobernanza en Sonora realizado en 2024, el PUGOB se propuso desarrollar en 2025 un Modelo de gobernanza estatal, como un primer laboratorio donde los aprendizajes adquiridos pudieran nutrir un esfuerzo más amplio de construcción de capacidades institucionales a nivel subnacional, transferible a otras entidades federativas. Su utilidad radica en ofrecer un lenguaje co-

mún de gobernanza local construido desde la práctica, capaz de dialogar críticamente con la teoría existente y de retroalimentar la generación de conocimiento aplicado.

El “Modelo para una buena gobernanza estatal: el caso del Gobierno de Sonora” fue presentado en el II Congreso Internacional de Estado Abierto y Gobernanza llevado a cabo en la Ciudad de Vitoria, España del 7 al 10 de octubre de 2025. Con su presentación en este foro de alto nivel, el modelo trasciende el ámbito local y se posiciona en la conversación internacional sobre gobernanza abierta, fortaleciendo la proyección institucional de la UNAM a través de la Coordinación de Humanidades y el PUGOB. Asimismo, su exposición ante especialistas y autoridades de distintos países permite validar su solidez metodológica, enriquecerlo con perspectivas comparadas y abrir oportunidades de cooperación internacional.

ORGANIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN EVENTOS ACADÉMICOS

Seminario Internacional de Primavera “El Buen Gobierno en el siglo XXI”

Organizado en colaboración con la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, tuvo como propósito generar un espacio de reflexión, diálogo y análisis sobre los retos y las oportunidades que enfrentan las democracias contemporáneas en un entorno global complejo. Durante el seminario se analizaron los principios y prácticas del buen gobierno en el contexto actual, promoviendo la transparencia, la participación ciudadana y la rendición de cuentas como ejes fundamentales para el desarrollo sostenible. El evento se orientó a fortalecer capacidades, intercambiar experiencias y fomentar estrategias innovadoras que contribuyan a la construcción de instituciones eficaces, inclusivas y responsables, capaces de responder a los desafíos globales y locales del siglo XXI. Participaron 37 ponentes nacionales e internacionales y se tuvo la presencia de un promedio de 382 asistentes presenciales y 3,356 visitas por YouTube.

Seminario Internacional “Gobernanza Global. La relación México-Estados Unidos y sus Nuevos Desafíos”

Por iniciativa de la Coordinación de Humanidades y de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, se diseñó este seminario como un espacio continuo de reflexión y diálogo, orientado a analizar de manera integral los desafíos y oportunidades en la relación bilateral. Está orientado principalmente para funcionarios, servidores públicos, estudiantes y el público en general. Durante 2025 se llevaron a cabo 5 sesiones, participaron 21 ponentes nacionales e internacionales, 324 participantes presenciales, y 1,737 visitas en YouTube.

Conferencia Internacional Gobernanza Metropolitana

Realizada el 11 y 12 de septiembre de 2025, su propósito principal ha sido establecer una agenda común, desde el ámbito subnacional, que complemente la formulación de un proyecto de gobernanza metropolitana como respuesta coordinada, equitativa y sustentable con una visión resiliente.

Datos cuantitativos: participación presencial de la Universidad Agostinho Neto de Angola, del Amazonia Research Centre, y la Defensoría pública del estado de la Amazonia, además de 12 ponentes nacionales.

Datos cuantitativos: 220 asistentes presenciales, mayoritariamente alcaldes de los 84 municipios y alcaldías de la Ciudad de México, Estado de México, Morelos e Hidalgo que forman la ZMVM. 908 vistas por YouTube.

Conferencia Internacional sobre Profesionalización e Integridad del Servicio Público en México: experiencias, desafíos y oportunidades para fortalecer el modelo de dignificación del servicio público mexicano

La Conferencia surge como una propuesta conjunta de la UNAM y la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno (SABG), con el apoyo de la Coordinación de Humanidades, y la participación del PUGOB, la FCPyS, la FCA y la Universidad Internacional de la Rioja, UNIR. Realizada el 14 y 15 de octubre de 2025, en colaboración con la Unidad de Políticas del Sector Público de la SABG, la Conferencia reunió a representantes de las principales escuelas del mundo —como las de Francia, Brasil y España— para intercambiar experiencias, conocimientos y propuestas innovadoras, con el objetivo de avanzar hacia la construcción de un modelo nacional de formación de servidores públicos en México, enfocado a la dignificación de la carrera del servicio público de los 1.8 millones de servidores públicos de la APF.

La Conferencia contó con la participación de 17 ponentes especialistas, 12 nacionales y 5 internacionales, 432 asistentes presenciales y 4,734 visitas en YouTube.

DOCENCIA

Diplomado Buen Gobierno en Sociedades Complejas

Como parte de las actividades de formación continua que lleva a cabo el PUGOB, destaca este diplomado, único en su tipo, tanto por la horizontalidad que conlleva como por la gran aceptación que ha despertado en el público objetivo. Desarrollado en colaboración con las facultades de Ciencias Políticas y Sociales, Contaduría y Administración, Derecho, Economía, Filosofía y Letras y la Facultad de Estudios Superiores

(FES) Acatlán, este año realizó su 4ª edición, del 27 de septiembre de 2024 al 5 de abril de 2025. Como parte de la ceremonia inaugural del diplomado, el connotado filósofo político español, el Dr. Daniel Innerarity, impartió una conferencia magistral de bienvenida para los participantes.

El Diplomado en su 4ª edición tuvo en total una duración de 240 horas y una matrícula de 81 participantes, 47% de los cuales trabajan en el sector público, con lo que se logra orientar la formación hacia los funcionarios públicos de manera prioritaria.

El 17 de octubre de 2025, inició la 5ª edición con una matrícula de 89 participantes, cumpliendo con el objetivo institucional de orientar acciones de formación para los servidores públicos, representando el resultado del trabajo colaborativo y horizontal de las facultades mencionadas.

COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

En esta materia el PUGOB consolidó su presencia digital generando y difundiendo 39 productos audiovisuales, correspondientes a los eventos organizados por el PUGOB, a través de un manejo integral de redes sociales (YouTube, Facebook, X, Instagram, LinkedIn y el canal de WhatsApp). Esta estrategia multiplataforma permitió no solo la transmisión en vivo de actividades de alto nivel, sino también la creación de contenidos promocionales (*reels* y videos cortos) que dinamizan la interacción con la comunidad universitaria y el público general.

Además de la difusión por medios electrónicos, durante este año el PUGOB ha reforzado la difusión de sus actividades a través de la *Gaceta UNAM* y la Agenda Universitaria, coordinando las acciones de difusión con la Dirección de Información de la Universidad. Durante el año se publicaron 13 notas relativas a las actividades del PUGOB en la *Gaceta UNAM*, que circula impresa y digitalmente. En la Agenda UNAM se publicaron 7 inserciones relacionadas con las acciones PUGOB; la Agenda circula asimismo impresa y de manera digital.

Como parte de las actividades de divulgación académica, el 28 de noviembre de 2025 se llevó a cabo la presentación del libro “Una teoría crítica de la inteligencia artificial” del Dr. Daniel Innerarity, en el auditorio del Centro de Ciencias de la Complejidad, C3 de la UNAM. Comentarón el libro el Dr. Alejandro Pisanty Baruch, de la Facultad de Química, UNAM; la Dra. Atocha Aliseda Llera, del Instituto de Investigaciones Filosóficas, UNAM; el Dr. Enrique Cáceres Nieto, del Centro de Ciencias de la Complejidad e Instituto de Investigaciones Jurídicas, UNAM. Fungió como moderador el Dr. Xavier Soberón, Director del Centro de Ciencias de la Complejidad, UNAM.

ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN, COOPERACIÓN Y COLABORACIÓN

Designación de la UNAM como sede del III Congreso Internacional de Estado Abierto y Gobernanza, a celebrarse en octubre de 2026

A lo largo de 2025 se consolidó una relación de colaboración académica entre el Centro de Estudios de Estado y Sociedad, con sede en Buenos Aires, Argentina, y la Red Académica de Gobierno Abierto (CEDES-RAGA) y la UNAM, orientada al desarrollo conjunto de proyectos y actividades académicas en materia de gobierno abierto, con base en los principios de reciprocidad y beneficio mutuo. Como resultado de este trabajo conjunto, la UNAM, a través del PUGOB, fue designada sede del III Congreso Internacional de Estado abierto y Gobernanza.

Esta designación reviste una importancia estratégica, al tratarse del principal encuentro iberoamericano en materia de gobierno abierto y, probablemente, gobernanza en sentido amplio. El hecho de contar con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) como convocante y coorganizadora —organismo intergubernamental del sistema de Naciones Unidas de reconocido prestigio— otorga al Congreso un respaldo institucional de alto nivel y posiciona a México en el centro del debate regional. Además, considerando la amplia participación académica y técnica que han tenido las ediciones anteriores, esta sede fortalece el vínculo entre la perspectiva académica y los compromisos asumidos en el marco de la Alianza para el Gobierno Abierto, de la cual México es parte, generando un espacio privilegiado para reflexionar, debatir y proyectar el enfoque de Estado abierto en el ámbito nacional y regional.

CONVENIOS DE COLABORACIÓN

La generación de alianzas estratégicas y acciones de vinculación, cooperación y colaboración con instituciones y actores del ámbito público y privado se reflejan en la firma de convenios de colaboración. Durante 2025 se firmaron los siguientes:

Convenio Específico UNAM – Sonora Proyecto “Barómetro de Buen Gobierno Estatal” con el Gobierno de Sonora. Prueba piloto para medir el desempeño del Gobierno Estatal de Sonora mediante la metodología del Barómetro de Buen Gobierno Estatal del PUGOB. Abril de 2025

Convenio Específico UNAM-SONORA. Modelo Gobernanza Local, con el objeto de alinear la visión y las prioridades del Gobernador con las acciones estratégicas de cada una de las 16 Secretarías del Estado de Sonora, con el fin de establecer una agenda de

cambio que mida los avances hacia la consolidación del legado de su administración. Septiembre de 2025.

Convenio General de Colaboración UNAM-CEDES RAGA. Establecer las bases de colaboración entre las partes para la realización conjunta de proyectos y actividades académicas, en materia de gobierno abierto, con base en los principios de reciprocidad y beneficio mutuo, impulsando la investigación multidisciplinaria y aplicada, procesos gubernamentales, docencia, difusión y extensión de la cultura. Octubre de 2025.

Convenio de Colaboración. UNAM-Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial y Coordinación Metropolitana. General. El objeto del presente Convenio es desarrollar conjuntamente actividades y acciones que permitan orientar un modelo de gobernanza metropolitana integral y sostenible que articule la coordinación institucional, la integridad pública y el desarrollo territorial equilibrado, en materia de agua, medio ambiente, cambio climático, gestión integral de riesgos, movilidad, servicios públicos, seguridad e integridad pública, replicable para la Zona Metropolitana del Valle de México. Julio de 2025.

Convenio General UNAM-UNIR para fijar las bases y mecanismos de colaboración con las cuales las partes conjuntaron esfuerzos y recursos para la realización de actividades, en particular promover la formación y especialización de recursos humanos; la organización y desarrollo de proyectos de investigación científica y tecnológica; la realización de estudios técnicos; el desarrollo de programas de capacitación y actualización profesionales y otras acciones educativas y culturales que resulten de interés y beneficio mutuo. Enero de 2025.

Convenio Específico UNAM-UNIR. Firmado el 16 de junio de 2025, con el objeto de realizar actividades académicas, de formación y divulgación que contribuyan a la capacitación y profesionalización de las personas servidoras públicas.

