

DIRECCIÓN GENERAL DE OBRAS Y CONSERVACIÓN

— DGOC —

Mtro. José Gonzalo Guerrero Zepeda
Director General – desde febrero de 2024

Durante el 2025 se dio continuidad a los proyectos iniciales que forman parte del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027. Se destaca la culminación de los trabajos del programa de fortalecimiento de la infraestructura en todos los planteles del Sistema de Bachillerato. Como parte de las acciones para incrementar la planta física en los cinco planteles del Colegio de Ciencias y Humanidades se inició la construcción de 9,000 m² en edificios de tres niveles que integran laboratorios curriculares, núcleos sanitarios por cada nivel y servicios necesarios para su funcionamiento.

En el año 2025 la planta física de la Institución se integra de 3,033,131 m² construidos, incrementándose principalmente en espacios destinados a la docencia.

En materia de conservación y mantenimiento, se llevaron a cabo los trabajos recurrentes para mantener en condiciones óptimas los servicios básicos de la Universidad, que incluyeron lo siguiente:

- Redes de agua potable, drenaje, riego, alumbrado público y vialidades en el Campus Central de Ciudad Universitaria.
- Sustitución de más de tres mil luminarias de última tecnología en el Campus de Ciudad Universitaria como medida para reforzar las condiciones de seguridad para la comunidad universitaria.
- Reencarpetado de varios circuitos del campus y sustitución de la carpeta asfáltica por concreto hidráulico en el carril del Pumabús en la zona cultural.

NORMATIVIDAD Y PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVOS

En seguimiento a la actualización de la normatividad de Obras de la UNAM se remitió al Consejo de Planeación el proyecto de “Lineamientos para la Planeación, Programación y Presupuestación de Obras y Servicios relacionados con las mismas” para ser presentado en el pleno del Comité Asesor de Obras y, su posterior envío a la Oficina de la Abogacía General. Estos lineamientos, junto con las Políticas y Lineamientos, con-

formarán la nueva normatividad de Obras y deberá ser sancionada y publicada en la *Gaceta UNAM*.

A fin de instalar el Subcomité de Obras para el Campus Morelos se inició con la evaluación y capacitación del personal que lo integrará; además, se realizaron las actividades que se describen a continuación:

- 1,211 instrumentos jurídicos elaborados. Entre los que se encuentran contratos de obra, servicios relacionados con la obra, convenios modificatorios y ordenes de trabajo.
- Cuatro pólizas de Responsabilidad Civil, revisadas y validadas.
- 906 pólizas revisadas y validadas, derivadas de los contratos de obra y servicios relacionados con la misma. (Garantías de cumplimiento, anticipo y vicios ocultos).
- Elaboración de convenios de suspensión, recalendarización y de terminación anticipada.
- Integración, revisión y otorgamiento de vistos buenos respecto de Bases y Convenios de Colaboración.
- Siete carpetas integradas para las sesiones ordinarias del Comité Asesor de Obras de la UNAM.
- Participación en el Programa de depuración e inventario de la normatividad en uso para la Dirección General de Obras y Conservación.
- Participación en el curso de competencias en cumplimiento con la norma interna de competencia laboral NICL-UNAM-SUA-01, en materia de gestión de procesos administrativos en esta Universidad.
- Seguimiento y actualización de los trámites ante la Secretaría del Medio Ambiente y la Dirección General de Evaluación de Impacto y Regulación Ambiental.
- Elaboración del Dictamen e Informe pormenorizado respecto del Juicio de Amparo número 713/2025.
- Integración del Dictamen e Informe pormenorizado, sobre la denuncia ciudadana ante la Subprocuraduría Ambiental de Protección y Bienestar a los Animales de la Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial de la Ciudad de México (PAOT), expediente número PAOT-2024-2147-SPA-1478, "Desmoche de árboles en el estacionamiento del inmueble denominado "Bicipuma".

Durante el año 2025 se llevaron a cabo las adjudicaciones de contratos bajo la modalidad de invitación a cuando menos tres personas y licitación pública nacional conforme a lo siguiente:

Procedimiento	Adjudicados	Desiertos	Cancelados	En proceso	Total de procedimientos	Total de empresas revisadas
Licitación Pública	16	5	0	0	21	112
Invitación a 3 personas	58	15	1	3	77	400
TOTAL					98	512

- » Se revisaron 512 empresas contratistas derivadas de los procedimientos de adjudicación.
- » Por cada empresa que se revisó se emitió la constancia de “no sancionados” ante la Contraloría de la UNAM y ante la Función Pública.
- » Revisión de 286 expedientes de contratistas a través del portal de Contratistas.
- » Emisión de 216 cédulas de Registro de Contratista entre nuevas y/o actualizadas.

DESARROLLO DE PROYECTOS EJECUTIVOS

Durante el 2025 se desarrollaron 40 proyectos ejecutivos entre arquitectónicos, estructurales, hidráulicos, sanitarios, de protección contra incendios, de aire acondicionado, de voz y datos, circuito cerrado de televisión, sistema de detección de incendios, sistema de control de accesos, así como de diseño urbano y paisaje entre los que destacan:

- Rehabilitación Integral de la Sala Nezahualcóyotl.
- Nuevo Edificio de Laboratorios Curriculares para el Colegio de Ciencias y Humanidades, planteles Azcapotzalco, Naucalpan, Oriente, Sur y Vallejo.
- Para la construcción del Edificio A2 de la Escuela Nacional de Estudios Superiores Unidad Oaxaca.
- La planta de tratamiento de aguas residuales para las Facultades de Estudios Superiores Campus Aragón y Campus Zaragoza.
- Rehabilitación de la infraestructura hidráulica para el Campus de Ciudad Universitaria.
- Diversos proyectos de actualización y rehabilitación para la Dirección General del Patrimonio Universitario.

De los 40 proyectos ejecutivos, han iniciado en obra 29 y los 11 restantes están listos para ejecutarse en el 2026.

CRECIMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA

Como parte de las acciones de construcción de edificios nuevos o ampliación de la planta física existente de la Universidad, en 2025 se concluyeron las siguientes obras:

Investigación

Institutos de Investigación Humanística

- Investigaciones Bibliográficas. 1,230 m² de superficie descubierta para el Centro de Preservación Documental de la Biblioteca Nacional de México.

Institutos de Investigación Científica

- Astronomía en Ensenada, Baja California. 1,021 m² de superficie cubierta en dos niveles y 381 m² de área exterior para el Taller Automotriz. Incluye zona administrativa, áreas de almacenamiento, servicios y circulaciones verticales.
- Geofísica. Dos Estaciones Sismológicas. 12 m² para la que se ubica en la Escuela Nacional Preparatoria Plantel Ocho "Miguel E. Schulz" y de 14 m² para la Estación de Yerba Santa en Oaxaca.
- Geografía. 193 m² de superficie cubierta para la Unidad Académica de Estudios Territoriales Oaxaca mediante la rehabilitación del primer piso del edificio conocido como Telégrafos. Consta de cubículos de investigación y áreas de apoyo académico.
- Ciencias de la Atmósfera y Cambio Climático. 360 m² de superficie cubierta rehabilitados en espacios interiores y corrección de pisos por hundimientos de firmes.

Docencia

Facultades

- Ciencias Políticas y Sociales. 345 m² de área cubierta con la edificación de velarias para Ágora y estacionamiento de motocicletas.
- Química. 2,390 m² de área construida cubierta en el conjunto "Mario Molina" para el edificio de Química e Ingeniería en Materiales con cuatro niveles, doce aulas, cuatro laboratorios y otros servicios de docencia y 2,132 m² de superficie exterior.

Escuelas

- Trabajo Social. 102 m² con un área cubierta por la ampliación de Escalera.

Unidades multidisciplinarias

- Facultad de Estudios Superiores Acatlán. 566 m² de área cubierta por ampliación de gradas en el estadio.

- Facultad de Estudios Superiores Iztacala. 1,600 m² de área cubierta del edificio de Tecnologías de la Información y Comunicación, tercera etapa y adecuación del tercer nivel para el Centro de Simulación Ciencias de la Salud.
- Facultad de Estudios Superiores Zaragoza. Rehabilitación de 1,294 m² de área cubierta en planta baja del edificio siniestrado y 14 m² construidos por ampliación de caseta.
- Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad Leó, Guanajuato. 37 m² de área construida cubierta para el cuarto de máquinas en zona de aulas de la Unidad de Extensión San Miguel de Allende.
- Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad Juriquilla, Querétaro. 4,880 m² con una superficie cubierta en el edificio 3.1 con cinco niveles, con nueve aulas, dos laboratorios, un auditorio con capacidad de 143 asistentes, cubículos de profesores, área administrativa y servicios; 83 m² en la Planta de Tratamiento de Aguas Negras y 4 059 m² de obra exterior de infraestructura, vialidades y exteriores.
- Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad Oaxaca, Oaxaca. 4,515 m² para el edificio A-1 de Docencia y Biblioteca, edificio C, puente conector, pasillos techados, casetas, bodegas, subestación y cisternas y 7,530 m² distribuidos en el edificio A-1 con dos niveles para aulas, apoyos académicos, zona administrativa y servicios; el edificio C con servicios escolares de cómputo y para las áreas exteriores se incluyen patios, andadores, jardines, planta de tratamiento y depósito de residuos.

Apoyo a la Docencia e Investigación

- Dirección General de Servicios de Cómputo y de Tecnologías de Información y Comunicación. Renovación de cableado de telecomunicaciones para red telefónica institucional en 21 dependencias.

INFRAESTRUCTURA UNAM 2025

La Secretaría de Movilidad de la Ciudad de México devolvió a la Universidad el edificio sede del Instituto del Taxi asignado bajo contrato en comodato en un terreno de 17,580 m² y 14,640 m² construidos. La entrega de las instalaciones se realizó a través de la Dirección General de Patrimonio Universitario y de la Dirección General de Servicios Generales y Movilidad.

La actualización anual de la planta física muestra los incrementos de la infraestructura universitaria que constituye los bienes inmuebles patrimoniales. Incluye también obras construidas por las entidades y dependencias no reportadas, cuya área se obtie-

ne extemporáneamente o por levantamiento del inmueble. Hasta el 31 de diciembre del 2025 la Universidad cuenta con un total de 3,033,131 m² distribuidos de la siguiente manera:

- Docencia = 1,903,528 m²
- Investigación = 600,113 m²
- Extensión Universitaria y Sedes de la UNAM en el Extranjero = 397,994 m²
- Servicios de Planeación, Administración y Jurídicos = 109,425 m²
- Otras = 22,071 m²

TRABAJOS DE OPERACIÓN, CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO

Se atendieron las necesidades de conservación y mantenimiento en la planta física, áreas verdes y áreas comunes en Ciudad Universitaria, así como en las instalaciones universitarias en la Ciudad de México y Área Metropolitana.

Administración y Gobierno

- Torre de Rectoría. Se modernizó el elevador privado; se instalaron registros en plafones para trabajos de exploración estructural en diferentes pisos; se dio mantenimiento preventivo a los equipos de seguridad, sistemas de aire acondicionado, control de acceso y circuito cerrado de televisión.

Direcciones Generales

- Cómputo y de Tecnologías de Información y Comunicación. Se concluyó la construcción de un nuevo centro de datos con certificación internacional ubicado en la planta baja del edificio principal del Instituto de Investigaciones en Matemáticas Aplicadas y Sistemas (DGTIC-IIMAS). Asimismo, se inició la rehabilitación del sistema de detección temprana y extinción de incendios en áreas críticas del edificio sede de la DGTIC

Docencia

- Facultad de Psicología. Se iniciaron las obras de construcción de una nueva cafetería de 900 m².

Cultura

- Museo Universitario Arte Contemporáneo. Se remodelaron tres núcleos sanitarios (los de taquillas, restaurante y salas de exhibición); se dio mantenimiento al siste-

ma impermeable en la azotea, con la sustitución del domo, la rehabilitación de las bajadas pluviales, el sellado de canceles, y el cubo de cristal en terraza interior.

- Auditorio Alfonso Caso. Se atendieron filtraciones de cancelería en zona del mural “La conquista de la energía”.

APOYO Y SERVICIOS

Red de Media Tensión. Trabajos relacionados con la administración y monitoreo de la red de media tensión en Ciudad Universitaria a través de 15 anillos, siete subestaciones generales, 155 subestaciones derivadas, tres subestaciones de enlace y sistema SCADA de monitores y automatización.

Daños a la infraestructura. Se elaboraron 116 avalúos derivados de incidentes vehiculares y daños por actos vandálicos en áreas comunes, realizando el seguimiento y registro necesario desde la aparición del incidente del daño hasta su reparación.

MANTENIMIENTO MAYOR

Mantenimiento de la red de agua potable en CU. Para mantener en óptimas condiciones el suministro de agua potable a todas las entidades y dependencias del campus, cuya red hidráulica se compone de tres pozos y 54 km de red hidráulica.

- » Se repararon las fugas de agua reduciendo las pérdidas de 60 a 40 litros por segundo y se sustituyeron 1,700 metros tubería.
- » Se realizó mantenimiento mayor a los sistemas de cloración de los tres pozos, limpieza de ademes, sistemas de respaldo del sistema eléctrico y se iniciaron los trabajos de reposición del pozo de extracción ubicado al costado poniente del campo de béisbol el cual dota hasta el 70% del agua que se consume en Ciudad Universitaria.
- » Se instalaron 13 estaciones de medición para el monitoreo de parámetros como calidad, gasto y presión.

Mantenimiento de la red de riego en CU. Se dio mantenimiento mayor al equipo de filtración del sistema de lodos activados de la planta de tratamiento de Cerro del Agua para obtener hasta 18 litros de agua tratada por segundo.

Mantenimiento del sistema de alumbrado público en CU. Se instalaron 582 luminarias de 3,500 adquiridas.

Mantenimiento de vialidades en CU. Se repavimentaron 42,700 m² y se sustituyeron 1,500 m² de carpetas asfáltica por concreto hidráulico en el carril confinado del Puma-bús en los circuitos de la Zona Cultural.

» Se mejoró la señalización horizontal y se rehabilitaron 140 señalamientos tipo vertical en los circuitos universitarios.

Mantenimiento de la red de drenaje en CU. Se construyeron 1,250 metros de drenaje en zona cultural para la eliminación de fosas sépticas existentes.

Áreas verdes. 186 hectáreas de áreas verdes con poda, deshierbe, aclareo, levantamiento de copas, sustitución y retiro de árboles (eucaliptos) secos y/o enfermos o que representan riesgos para la comunidad. Se procesaron 16,500 m³ de composta.

Barras y Cafeterías en Ciudad Universitaria y Área Metropolitana. Se rehabilitaron acabados, albañilería, instalaciones hidrosanitarias, eléctricas, herrería, cancelería y pintura en 75 barras; de igual manera se sustituyeron 25 tanques de gas.

PROGRAMA DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS Y RECICLABLES

Se recolectaron 15 toneladas diarias de residuos sólidos urbanos y se valorizaron 470 kilos diarios de material susceptible de reciclamiento.

MANTENIMIENTO A EQUIPOS ELECTROMECAÑICOS

Se dio mantenimiento a: 2 plantas de tratamiento de aguas residuales (Cerro del Agua y Ciencias Políticas y Sociales), 1 tanque de homogeneización, 185 equipos de aire acondicionado, 24 plantas de emergencia, 60 elevadores, 25 montacargas, 11 equipos hidroneumáticos, 41 equipos de bombeo, 19 motobombas de sistemas de agua contra incendios, 9 pozos de absorción, 3 pozos de agua potable y 164 subestaciones eléctricas de la Red de Media Tensión.

PROGRAMAS DE MANTENIMIENTO EN PERIODOS VACACIONALES VERANO E INVIERNO 2025

Se realizaron trabajos de balizamiento en diferentes circuitos, pintura en barreras vehiculares, marcos restrictivos, señalamientos verticales, pintura en guarniciones, reparación de chapas, elaboración de llaves, reparación de contramarcos y rejillas de aguas pluviales, reparación de trincheras, limpieza del campus, recolecta de residuos, insta-

laciones hidrosanitarias, lavado de cisternas, desazolve, cambio de postes y reparación de alumbrado en los circuitos, deshierbes de camellones y zonas especiales.

SISTEMA DE ORDENES DE TRABAJO.

Durante el período se atendieron 21,261 órdenes de trabajo, recibidas a través del sistema correspondiente.

