

PROGRAMA UNIVERSITARIO DE GOBIERNO

— PUGOB —

Dr. Eduardo Robledo Rincón
Coordinador – desde enero de 2023

El Programa Universitario de Gobierno (PUGOB), desde su creación y ante la creciente complejidad de las acciones contemporáneas que hacen cada vez más difícil el proceso de gobernar, se ha ido fortaleciendo y generando conocimiento especializado a fin contribuir a la formación teórico-práctico de quienes aspiran participar en el ejercicio del gobierno y de quienes lo ejercen, entre otras actividades establecidas en sus ejes de acción.

Durante el 2024 se realizaron diferentes actividades enfocadas a las líneas temáticas del Programa, entre ellas la de formación, la de investigación aplicada, la de solución de problemas públicos, la de vinculación y el financiamiento, y sobre todo en la difusión, divulgación y democratización del conocimiento que trajeron valiosos resultados para el Programa; y que convergen con el Plan de Trabajo de la Rectoría 2023-2027.

Es imprescindible señalar que durante este año, el 15 de abril de 2024 se publicó en la *Gaceta UNAM* el Acuerdo modificador del PUGOB en el cual se precisa la importancia de la dinámica actual —nacional e internacional— en los procesos de gobierno y gestión pública, e hizo necesario establecer nuevas vertientes académicas multidisciplinarias de análisis, investigación y formulación de alternativas del ejercicio de los procesos de gobernanza, la ciudadanía social y la polarización política.

Lo anterior, para que este Programa cuente con las bases normativas en su operación para el desarrollo colaborativo que a través del diálogo entre disciplinas (transdisciplinariedad), se lleve a cabo con la participación de escuelas, facultades (horizontalidad), institutos, centros, programas y seminarios de la UNAM (complementariedad): así como con universidades nacionales e internacionales y entidades del sector público y gubernamental, para ampliar el entendimiento de los problemas públicos a través del pensamiento complejo.

A continuación, se detallan los principales logros de acuerdo a las áreas de trabajo del Programa: formación, investigación aplicada, difusión y divulgación, vinculación, entre

otros hechos destacados para este Programa Universitario. Además de importantes trabajos en conjunto, de asesoría y desarrollo de metodologías en diferentes temas que involucran las temáticas de este Programa.

FORMACIÓN

Se llevó a cabo la conclusión de la tercera promoción del Diplomado Buen gobierno en sociedades complejas, de 240 horas como opción a titulación, con la participación de las facultades de Ciencias Políticas y Sociales, Contaduría y Administración, Derecho, Economía, Estudios Superiores de Acatlán, Filosofía y Letras y este Programa Universitario. Obtuvieron su titulación 67 alumnos, y se contó con la participación de 68 ponentes invitados.

A nivel internacional, se presentó el libro *La humanidad amenazada* (editado en 2023) en Madrid, España con la participación del Dr. Eduardo Robledo, coordinador de este Programa, el 20 de febrero. Acudieron académicos importantes de España que han fungido como colaboradores y coautores de este Programa, como Daniel Innerarity, Cristina Monge y Teresa Rivera. Se tuvo una asistencia de 50 personas.

Se realizó el Diplomado en Gestión de la convivencia, resolución de conflictos y justicia restaurativa en ámbitos universitarios, con la Universidad Autónoma de Chiapas (UNACH), en el mes de marzo, con la inscripción de 55 alumnos, 44 egresadas y 12 docentes de esta Universidad, con una duración de 120 horas de manera híbrida: 54 horas virtuales a través de Zoom, 59 horas presenciales en la UNACH, Tuxtla Gutiérrez y siete horas asincrónicas. Este diplomado fue un esfuerzo por profesionalizar a aquellas personas responsables de gestionar la convivencia, los conflictos y/o quejas por vulneración de derechos en el ámbito universitario, para fortalecer sus capacidades de gestión a dichas problemáticas con base en el diálogo, la colaboración y los principios de la justicia restaurativa; garantizando un enfoque de género, interseccionalidad y derechos humanos.

Se realizó el Seminario Internacional de Campañas políticas en la era de desinformación, de manera conjunta con la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales (del 4 al 6 de marzo). Este evento tuvo como objetivo reflexionar sobre los desafíos y oportunidades que enfrentan las campañas políticas en este momento, y brindar las herramientas fundamentales del diálogo democrático que contribuyen a redignificar la política y ampliar la participación ciudadana en política. Se contó con una asistencia de 180 profesionales especializados en ciencias políticas, comunicación, política, marketing, campañas electorales, así como estudiantes y profesores. Estuvieron presentes 26 ponentes nacionales e internacionales.

Se llevó a cabo la conferencia magistral “La democracia amenazada”, impartida por Alberto Fernández, ex-presidente de Argentina, donde hubo más de 100 asistentes, el 6 de marzo en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales.

El coordinador del programa, Dr. Eduardo Robledo Rincón, participó como ponente en el Conversatorio Hablemos de cultura, en el Centro de Enseñanza para Extranjeros (CEPE), con el tema: Gobernanza, gobernabilidad y gobierno. La Universidad, el país y el mundo, el 24 de abril. Participaron Enrique Burgos, consejero de la Fundación UNAM y como moderador estuvo Andrés Ordoñez, del Instituto de Investigaciones Históricas de la UNAM. Se contó con una asistencia de 60 personas.

Se llevó a cabo el taller Inteligencia artificial y comunicación política, en coordinación con la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, el 23 de mayo, impartido por Diego Mota Orlob, consultor en comunicación política, autor del libro *Inteligencia artificial y comunicación política: cuando la tecnología toma el poder*. Se tuvo una asistencia de 30 personas.

En septiembre se inició la cuarta promoción del Diplomado Buen gobierno y sociedades complejas, que coordina la Facultad de Contaduría y Administración y participan en sus 10 módulos las facultades de Ciencias Políticas y Sociales, Derecho, Economía, Estudios Superiores de Acatlán, Filosofía y Letras y este Programa Universitario, con una inscripción de 84 alumnos.

Se impartió la charla “Raíces, senderos y jirones. Del CCH Oriente a la investigación politológica”, la cual inauguró el ciclo: Los investigadores regresan al bachillerato, dentro del Programa Jóvenes hacia la Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades, de la Coordinación de Humanidades, el 3 de septiembre.

Se realizó la conferencia “Retos económicos para el 2025-2030”, impartida por Alejandro Werner, del Georgetown Americas Institute en colaboración con la Facultad de Economía y el Instituto de Investigaciones Económicas, el 18 de septiembre, donde hubo una participación de 80 personas.

Como parte del inicio del cuarto Diplomado de Buen gobierno, se tuvo la conferencia magistral “La transformación de la sociedad”, impartida por Daniel Innenarity, del Instituto Gubernance en San Sebastián, País Vasco, con una asistencia de 80 personas, participantes e invitados externos, en modalidad virtual el 30 de septiembre.

Durante las sesiones del Diplomado de Buen gobierno, el 29 de octubre se llevó a cabo la conferencia magistral “Gobiernos unificados y gobiernos divididos” impartida el 29 de octubre de manera virtual, por el Dr. Josep Colomer, académico de la Universidad de Georgetown.

Se realizó el Seminario Internacional Integridad y gobernanza: Retos para un buen gobierno. Los retos ASG, en colaboración con la Facultad de Contaduría y Administración, el 28 y 29 de noviembre con la participación de 17 ponentes del gobierno federal y académicos. Y se contó con la participación de 160 personas.

INVESTIGACIÓN APLICADA

La investigación es una actividad imprescindible para la generación de conocimiento, así como la promoción de la investigación multidisciplinaria y aplicada para contribuir a una mejor comprensión y ejercicio de la función pública en sociedades complejas. Dada la naturaleza de sus funciones, la investigación en el PUGOB adquiere características particulares que son imprescindibles para abordar el objeto de estudio del Programa, esto es, la incidencia en la función de gobierno para construir gobiernos democráticos, eficaces e innovadores que atiendan los problemas públicos con pertinencia, legitimidad y eficiencia.

- » La primera característica de la investigación en el PUGOB es que debe estructurarse reconociendo la complejidad de su objeto de estudio.
- » La segunda característica de la investigación en el PUGOB es que incorpora la interdisciplinariedad y tiende a la transdisciplinariedad.
- » En tercer lugar, la investigación en el PUGOB pretende ser aplicada, es decir que, asentada en métodos rigurosos, sustentados y viables, busca que el conocimiento generado sea utilizado para la puesta en práctica para la mejora de la función de gobierno y la solución especializada de problemas públicos.

Con base en esas premisas, en el año 2024 el trabajo del área de investigación aplicada se concentró en tres proyectos centrales: el estudio sobre la polarización política y social, el Barómetro de Buen Gobierno Subnacional y el Barómetro de Gobernanza Municipal Metropolitana los cuales se llevarán a cabo con la Coordinación de Humanidades, el Instituto de Investigaciones Sociales, el Programa Universitario de Estudios del Desarrollo (PUED), la Coordinación Universitaria para la Sustentabilidad y este Programa Universitario.

De manera general, a continuación se describen dichos proyectos:

- El Estudio sobre la polarización política y social es una propuesta que indaga en el reconocimiento, extensión, percepciones, valoraciones y experiencias de la población en México acerca del fenómeno de la polarización en sus vertientes social, afectiva, partidista e ideológica.

- El Barómetro de Buen Gobierno Subnacional es una propuesta para medir anualmente los gobiernos estatales en México para establecer un diagnóstico de la gobernanza en las entidades federativas. Este Barómetro tiene cuatro ejes de trabajo: 1) el estudio del buen gobierno y la gobernanza con indicadores anuales, válidos y eficaces; 2) la formación de recursos humanos; 3) la divulgación del buen gobierno y la gobernanza, y 4) la promoción de la inversión pública y privada.
- El Barómetro de Gobernanza Municipal Metropolitana es una propuesta para medir anualmente capacidades de los gobiernos municipales metropolitanos en México que produzca un Ranking de Gobernanza Municipal y un Informe sobre los Riesgos de Inversión Pública y Privada. Este Barómetro se basa en cinco ejes de trabajo: 1) el estudio de la gobernanza con indicadores anuales, válidos y eficaces; 2) la formación de líderes en las zonas metropolitanas; 3) el reconocimiento de buenas prácticas de los gobiernos municipales; 4) la divulgación del buen gobierno y la gobernanza, y 5) la promoción de la inversión pública y privada.

Por otra parte, se trabajó en el proyecto “Planeación estratégica estatal-Nueva gobernanza con el estado de Sonora” a fin de llevar a cabo talleres de alineamiento y de planeación estratégica a integrantes del gabinete legal, ampliado y organismos descentralizados del gobierno del estado de Sonora. Para identificar las prioridades del Gobernador y el grado de alineación con los de su gabinete legal y ampliado, a través de la realización de un taller-diagnóstico para conocer sus prioridades estratégicas, y una reflexión del ejercicio de gobierno para llevar a cabo el reposicionamiento del gobierno del estado de Sonora y consolidar el legado del C. Gobernador actual. Se diseñó la metodología y se implementaron los 16 talleres virtuales de alineamiento con los Secretarios y su cuerpo directivo, un análisis de brechas percibidas con trabajadores al servicio del gobierno estatal. Con los talleres virtuales se logró alinear a más de 600 funcionarios de gobierno del mes de junio a diciembre.

Lo anterior, con el propósito de ir sentando las bases para la creación del Laboratorio para Solucionar Problemas Públicos (GobLab) el cual tendrá como finalidad ofrecer soluciones innovadoras a problemas públicos concretos, tanto a instancias gubernamentales como de organizaciones sociales y comunitarias. Además de identificar los riesgos de inversión, fortalecer los gobierno con políticas públicas basadas en la evidencia y el impulso a la inversión pública, privada y social.

También se llevó a cabo la realización del diseño del proyecto de investigación aplicada de Gobernanza Burocrática donde se busca la participación de dependencias de gobierno, como el ISSSTE, IMSS y la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

DIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN

La creación de un espacio universitario que sume a la difusión del conocimiento generado es vital, razón por lo cual a través de varias herramientas de comunicación, como la página web, redes sociales u otros, se contribuye a promover el interés y la participación de la ciudadanía en asuntos públicos.

En este sentido, se firmó el convenio de colaboración con la Facultad de Artes y Diseño (FAD) a fin de que la imagen institucional del PUGOB fuese creada de acuerdo a los objetivos del Programa; se definió la identidad gráfica y se tuvo apoyo en la maquetación y mantenimiento de la página web la cual está aún en proceso de adecuación.

También se trabaja en el diseño y metodología sobre temas en comunicación política para la definición de los módulos y temas específicos de la futura creación de un diplomado en “Comunicación gubernamental e imagen pública” junto con la FAD.

Por otra parte, y dando visibilidad a las actividades del PUGOB, las redes sociales han fungido como una herramienta esencial para viralizar y compartir las actividades sustantivas a través de Facebook, Instagram, así como la transmisión de eventos en vivo por la plataforma de YouTube, teniendo un alcance promedio 2300 de personas durante el año.

Los datos respecto al total de audiencias en las redes sociales fueron: Facebook, 233 seguidores; Instagram, 168 seguidores, y X, 131 seguidores. En YouTube, 74 suscriptores y más de 1300 visualizaciones con un alcance de 5800 impresiones del material contenido en el canal: 40 videos y transmisiones en vivo.

En el aspecto editorial se realizó la publicación del libro *La política social de la 4T. Cambios, continuidades y contradicciones del combate a la pobreza y la provisión del bienestar social durante la presidencia de Andrés Manuel López Obrador*, en coedición con la Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas y la editorial Tirant lo Blanch.

VINCULACIÓN

Como parte de la expansión y visión del Programa, se está trabajando para que a través de los ejes temáticos del PUGOB, de la mano con las facultades se pueda explorar, profundizar y ampliar el conocimiento en temas de interés mutuo.

Estos ejes temáticos se fueron trazando en la creación de centros de estudios y los seminarios permanentes vinculados a centros de educación superior del ámbito nacional, organismos internacionales y otras relevantes de interés mutuo y sobre todo con proyección hacia la buena gobernanza.

Para dar ir dando formalidad a este objetivo se firmó la carta de intención con The Florence School of Transnational European University Institute, el 28 de febrero, para formalizar la futura y próspera colaboración en proyectos de investigación conjuntos, programas de intercambio y publicaciones y sobre todo establecer una futura colaboración sostenida que beneficie a las actividades académicas propias en temas de gobernanza transnacional y sus implicaciones para la sociedad global.

A su vez, se estableció una estrecha relación con Carol and Lawrence Zicklin Center for Governance & Business Ethics de la Universidad Wharton de Pensilvania, representado por su codirector William S. Laufer para asentar las bases y la colaboración en la construcción del Centro de Integridad y Buen Gobierno con sede en la Facultad de Contaduría y Administración.

Por otra parte, y para cumplir con el objetivo de este Programa e ir dando formalidad, se tiene como meta la creación de los siguientes centros en las facultades de acuerdo a los ejes temáticos de Programa, como a continuación se describen:

- 1) Centro de Gobernanza Democrática y Comunicación Política: Facultad de Ciencias Políticas y Sociales.
- 2) Centro de Economía Circular: Facultad de Economía e Instituto de Investigaciones Económicas.
- 3) Centro de Estudios Municipales y Metropolitanos: Facultad de Estudios Superiores Acatlán.
- 4) Centro de Gobernanza Parlamentaria: Facultad de Derecho e Instituto de Investigaciones Jurídicas.
- 5) Centro de Integridad, Organización y Liderazgo Transformacional: Facultad de Contaduría y Administración.
- 6) Centro de Riesgos Globales y Existenciales: Facultad de Filosofía y Letras.

La generación de relaciones y colaboraciones entre diferentes instituciones hacen que el PUGOB vaya siendo conocido entre la sociedad y la comunidad, donde el doctor Eduardo Robledo, coordinador del PUGOB, participó en el programa *México social*, de Canal 11, conducido por Mario Luis Fuentes, transmitido el 7 de febrero. En este espacio se dialogó sobre la relevancia de construir nuevas capacidades de gobierno para la gobernanza de la complejidad que caracteriza al mundo contemporáneo y el Programa Universitario de Gobierno de la UNAM (PUGOB).

Finalmente, el PUGOB se incorpora a la Comisión de Género de Humanidades con el objeto de contribuir y organizar actividades para hacer presentes los valores relacionados con la no-violencia, a fin de que sean organizadas de manera interinstitucional con los miembros de Programa.

DOCENCIA

Durante este periodo se realizaron varias actividades, mismas que han permitido la apertura y creatividad para el diseño de diferentes herramientas a fin de propagar y fortalecer el trabajo académico colaborativo con diferentes instancias y temáticas, como la comunicación intergubernamental, ética, integridad y cumplimiento normativo, derecho indígena entre otros, como se indica a continuación:

- Se impartió el curso: Planeación estratégica de la gestión pública (Avanzado), en el marco de las acciones de capacitación de desarrollo profesional de carrera de la SEP, por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, del 24 de junio al 19 de julio.
- Se impartió el curso: Políticas públicas (Intermedio), en el marco de las acciones de capacitación de desarrollo profesional de carrera de la SEP, ofrecido por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, del 24 de junio al 19 de julio.
- Se coordinó la realización de un curso de DGAPA para el personal docente de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales: Gestión gubernamental en la práctica. Explorando las bases de una buena administración, participando en los temas de Fundamentos de la administración pública y Políticas públicas en un mundo complejo los días 22 y 23, y 29 de junio.
- Se participó en la mesa redonda: “Nueva Gobernanza México: La transparencia y rendición de cuentas para el fortalecimiento institucional”, organizado por Consejo Académico del Área de las Ciencias Sociales, el 9 de octubre.

INSTALACIONES FÍSICAS E INFRAESTRUCTURA

Derivado del crecimiento y amplitud de los proyectos, el Programa Universitario de Gobierno sigue alojado en el Centro de Ciencias de la Complejidad (C3) con seis cubículos que alojan a 11 personas que forman parte de este Programa.

Aunado a ello y debido a las diferentes actividades, se han adquirido computadoras y equipo audio visual, lo que ha facilitado el trabajo en línea y presencial durante diferentes actividades.

